



銀河娛樂集團

2021 年第四季度及全年業績

繼續與澳門社區緊密合作對抗新冠肺炎

**2021 年全年經調整 EBITDA 為 35 億元
對比 2020 年為虧損 10 億元有所改善**

**集團全年股東應佔溢利為 13 億元
對比 2020 年為虧損 40 億元有所改善**

**2021 年第四季度經調整 EBITDA 為 10 億元，按季上升 107%
包括一次性貢獻 2 億元**

透過路氹第三、四期繼續投資於澳門未來

宣佈特別股息每股 0.30 元

（2022 年 2 月 23 日 – 香港）銀河娛樂集團（「銀娛」、「公司」或「集團」）（香港聯合交易所股份代號：27）今天公佈截至 2021 年 12 月 31 日止三個月及十二個月期間之業績。（除另有註明，所有金額均以港元列示）

銀河娛樂集團主席的信

我希望藉此機會，向各位報告市場的整體概況並回顧銀娛於2021年的財務表現。澳門與全球其他地區一樣在整個2021年繼續受到新冠肺炎擴散的影響，內地間歇的疫情爆發，及期間實施的旅遊及隔離限制影響了訪客量。

我藉此機會感謝澳門政府，果斷及有效地控制疫情。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，銀娛團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率已達94%。

接下來是我們的全年業績表現，集團在2021年的淨收益、經調整EBITDA和股東應佔溢利都較2020年為佳。我們的資產負債表亦保持穩健，讓我們能在疫情下繼續前進。此外，我們宣佈將約於2022年4月29日派發一次特別股息，每股0.30港元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利能力。

我們欣喜見到最近農曆新年假期的業務表現，儘管訪客受到旅遊限制而少於預期，但在高端中場帶動下博彩收益表現穩健，酒店入住率有所上升，商場銷售理想，這都是對澳門旅遊休閒潛在需求的證明。

在經濟面對挑戰的時期，銀娛繼續透過路氹第三及四期的發展，以及更新和提升我們現有的度假城設施，來投資促進澳門經濟，我們打算配合市場狀況定出開幕日期。我們亦繼續推進橫琴的項目，並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，其中包括快速發展中的大灣區。



於2022年1月，澳門立法會首讀通過《娛樂場幸運博彩經營法律制度》，立法會小組正進行小組討論。銀娛全力支持新建議的法例，包括將國家及澳門安全置於首要，以及將經濟多元化及可持續發展作為首要考慮。

最後，我再次感謝所有醫護及救援人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

2021 年第四季度及全年業績摘要

銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 集團全年淨收益為 197 億元，按年上升 53%
- 集團全年經調整 EBITDA 為 35 億元，對比 2020 年為(10)億元
- 全年集團股東應佔溢利為 13 億元，對比 2020 年為(40)億元，包括於 2021 年的 2.83 億元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為 16 億元
- 第四季度集團淨收益為 48 億元，按年下跌 7%，按季上升 11%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 10 億元，按年上升 3%，按季上升 107%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 包括 2 億元的一次性回撥貢獻，加上博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 5,700 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 8.18 億元，按年下跌 16%，按季上升 49%

「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 全年淨收益為 133 億元，按年上升 71%
- 全年經調整 EBITDA 為 29 億元，對比 2020 年為(9)億元
- 第四季度淨收益為 32 億元，按年下跌 3%，按季上升 13%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 7.63 億元，按年上升 4%，按季上升 68%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2,500 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 7.38 億元，按年上升 5%，按季上升 52%
- 第四季度五間酒店平均入住率為 39%

澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 全年淨收益為 33 億元，按年上升 47%
- 全年經調整 EBITDA 為 4 億元，對比 2020 年為(3)億元
- 第四季度淨收益為 6.69 億元，按年下跌 30%，按季上升 1%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 4,400 萬元，按年下跌 71%，按季上升 76%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 3,200 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 1,200 萬元，按年下跌 92%，按季下跌 71%
- 第四季度酒店入住率為 55%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 全年淨收益為 5,700 萬元，按年下跌 39%
- 全年經調整 EBITDA 為(8,400)萬元，對比 2020 年為(1.62)億元
- 第四季度淨收益為 1,400 萬元，按年下跌 13%，按季持平
- 第四季度經調整 EBITDA 為(2,200)萬元，對比 2021 年第三季度為(1,900)萬元及 2020 年第四季度為(2,800)萬元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為 3%

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至 2021 年 12 月 31 日，現金及流動投資為 334 億元，淨現金為 270 億元
- 截至 2021 年 12 月 31 日，負債為 64 億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 宣佈將約於 2022 年 4 月 29 日派發一次特別股息，每股 0.30 元

最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程
- 未來發展機遇：繼續推進我們在橫琴的計劃，並擴大我們的拓展重點至內地，特別是大灣區
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇



市場概覽

基本上，澳門在整個 2020 及 2021 年都受到疫情和相關旅遊限制所影響。根據博監局報告，2021 年澳門全年博彩收益總額為 843 億元，按年上升 44%。2021 年第四季度博彩收益總額為 185 億元，按年下跌 13%，按季上升 2%。

於 2021 年第四季度，鑑於規管環境的廣泛調整，我們暫停了貴賓廳的營運並會繼續監察其情況。

回顧訪客數量，2021 年的訪澳旅客人數從一個低基數上有所增加。於 2021 年 1 月份，訪客數每日約 18,000 人次，到 2021 年 12 月份，訪客數已上升至每日約 26,000 人次。全年訪客量的變化反映期間的間歇疫情爆發及隨後的旅遊和隔離限制。然而重要的是，我們正朝著正確方向前進。當欣喜見到訪客量增加的同時，我們亦注意到水平仍遠低於疫情之前。隨著電子簽證系統有望逐步恢復及港澳通關，我們期待 2022 年會有進一步改善。

於 2021 年，訪澳旅客人次為 770 萬，儘管數字較 2019 年仍然低 80%，但按年上升 31%。過夜旅客和即日往返的旅客量分別按年上升 31% 及 30%。過夜旅客的平均逗留時間增加 0.2 日，達到 1.6 日。內地旅客人次為 700 萬，按年上升 48%。於 2021 年第四季度，訪澳旅客人次為 200 萬，按年上升 4%，按季上升 7%，而內地旅客人次為 180 萬，按年上升 4%，按季上升 8%。

集團財務業績

2021 年度

集團淨收益為 197 億元，按年上升 53%。經調整 EBITDA 為 35 億元，對比 2020 年為(10)億元，當中包括 2021 年第四季度的一次性回撥貢獻 2 億元。股東應佔溢利為 13 億元，對比 2020 年為虧損 40 億元。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 29 億元，對比 2020 年為(9)億元。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 3.74 億元，對比 2020 年為(2.75)億元。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為(8,400)萬元，相比 2020 年為(1.62)億元。

於 2021 年，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.53 億元。此外，集團有一次性回撥貢獻為 2 億元，淨贏率正常化後經調整 EBITDA 為 31 億元，對比 2020 年為(11)億元。

於 2021 年，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為 173 億元，按年上升 51%。其中，中場博彩收益總額為 112 億元，按年上升 83%，貴賓廳博彩收益總額為 55 億元，按年上升 11%，角子機博彩收益總額為 6.42 億元，按年上升 35%。

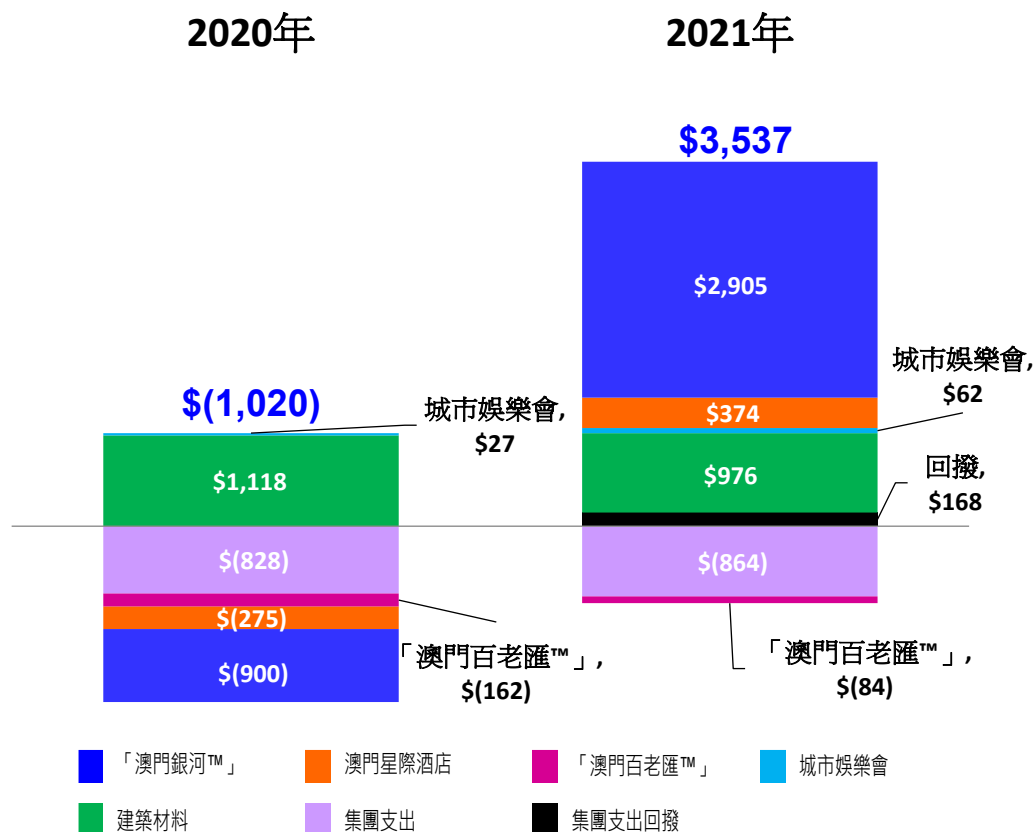
¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



銀娛2021年第四季度及全年經調整EBITDA及其調整之簡表

(百萬港元)	2020 年 第四季度	2021 年 第三季度	2021 年 第四季度	按年 變化	按季 變化	2020 年 全年	2021 年 全年
經調整 EBITDA	1,010	503	1,043	3%	107%	(1,020)	3,537
淨贏率之影響	(59)	(47)	57			25	253
冠狀病毒保險索償	100	-	-			100	-
支出回撥貢獻	-	-	168			-	168
正常化後之經調整 EBITDA	969	550	818	-16%	49%	(1,145)	3,116

銀娛全年經調整EBITDA（百萬港元）





集團主要財務數據

(百萬元)	2020 年	2021 年
收益：		
淨博彩	8,566	14,010
非博彩	1,571	2,663
建築材料	2,739	3,022
淨收益總額	12,876	19,695
經調整 EBITDA	(1,020)	3,537

博彩數據²

(百萬元)	2020 年	2021 年
轉碼數 ³	130,584	129,088
淨贏率 %	3.8%	4.2%
博彩收益	4,910	5,453
中場博彩投注額 ⁴	25,662	46,013
淨贏率 %	23.9%	24.4%
博彩收益	6,129	11,238
角子機博彩投注額	14,131	17,627
淨贏率 %	3.4%	3.6%
博彩收益	477	642
博彩收益總額 ⁵	11,516	17,333

資產負債表及股息

集團的資產負債表維持高流動性及穩健。截至 2021 年 12 月 31 日，現金及流動投資為 334 億元，淨現金為 270 億元。負債總額為 64 億元，主要反映庫務利息收益率管理策略，令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息成本。核心債務維持極低水平。這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們繼續投資長遠的發展計劃。我們宣佈將約於 2022 年 4 月 29 日派發一次特別股息，每股 0.30 元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利能力。

2021 年第四季度

於 2021 年第四季度，集團淨收益為 48 億元，按年下跌 7%，按季上升 11%。經調整 EBITDA 為 10 億元，按年上升 3%，按季上升 107%，當中包括一次性支出回撥貢獻 2 億元。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 7.63 億元，按年上升 4%，按季上升 68%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 4,400 萬元，按年下跌 71%，按季上升 76%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 (2,200) 萬元，對比 2021 年第三季度為 (1,900) 萬元及 2020 年第四季度為 (2,800) 萬元。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

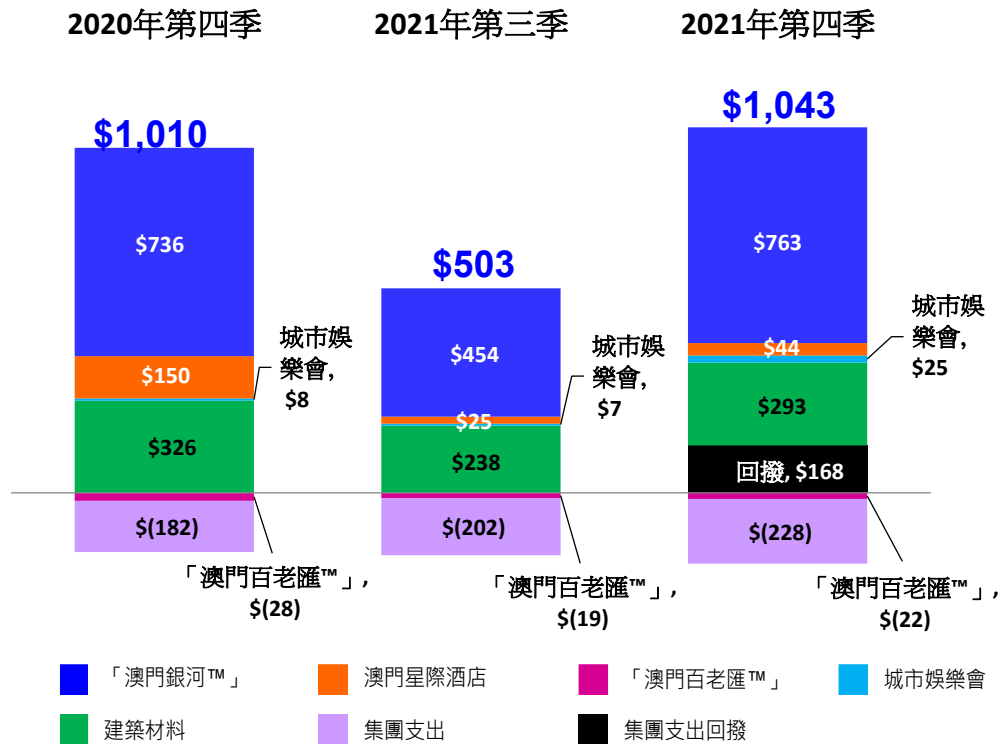
³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



於2021年第四季度，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA增加約5,700萬元。此外，有一次性回撥貢獻2億元，淨贏率正常化後經調整EBITDA為8.18億元，按年下跌16%，按季上升49%。

於2021年第四季度，集團按管理層基準計算⁶的博彩收益總額為39億元，按年下跌16%，按季上升6%。中場博彩收益總額為30億元，按年上升7%，按季上升32%。貴賓廳博彩收益總額為7.13億元，按年下跌57%，按季下跌42%。角子機博彩收益總額為1.59億元，按年下跌10%，按季上升6%。

⁶ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



集團主要財務數據
(百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
收益：					
淨博彩	3,651	2,913	3,256	8,566	14,010
非博彩	646	608	666	1,571	2,663
建築材料	806	761	830	2,739	3,022
淨收益總額	5,103	4,282	4,752	12,876	19,695
經調整 EBITDA	1,010	503	1,043	(1,020)	3,537

博彩數據⁷
(百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
轉碼數 ⁸	43,910	27,827	17,318	130,584	129,088
淨贏率 %	3.8%	4.4%	4.1%	3.8%	4.2%
博彩收益	1,648	1,234	713	4,910	5,453
中場博彩投注額 ⁹	12,037	10,099	11,449	25,662	46,013
淨贏率 %	23.4%	22.8%	26.4%	23.9%	24.4%
博彩收益	2,817	2,301	3,027	6,129	11,238
角子機博彩投注額	4,322	4,187	4,444	14,131	17,627
淨贏率 %	4.1%	3.6%	3.6%	3.4%	3.6%
博彩收益	178	150	159	477	642
博彩收益總額 ¹⁰	4,643	3,685	3,899	11,516	17,333

⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

¹⁰ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。2021 年淨收益按年上升 71%至 133 億元。經調整 EBITDA 為 29 億元，對比 2020 年為(9)億元。「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.07 億元。淨贏率正常化後，2021 年經調整 EBITDA 為 27 億元，對比 2020 年為(10)億元，當中撇除新冠肺炎保險賠償和贏率影響。

於 2021 年第四季度，「澳門銀河™」淨收益為 32 億元，按年下跌 3%，按季上升 13%。經調整 EBITDA 為 7.63 億元，按年上升 4%，按季上升 68%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 24%（2020 年第四季度：22%）。由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2,500 萬元。淨贏率正常化後，2021 年第四季度經調整 EBITDA 為 7.38 億元。注意在 2020 年第四季度有一次性新冠肺炎保險賠償 7,500 萬元和淨贏率偏低而減少 4,100 萬元，撇除贏率影響和保險賠償後，正常化後的 2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 7.02 億元。2021 年第四季度經調整 EBITDA 為按年上升 5%，按季上升 52%。

五間酒店於 2021 年第四季度平均入住率為 39%，全年平均入住率為 47%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
收益：					
淨博彩	2,731	2,279	2,599	6,398	10,832
酒店/餐飲/其他	290	288	252	809	1,097
商場	297	269	363	572	1,347
淨收益總額	3,318	2,836	3,214	7,779	13,276
經調整 EBITDA	736	454	763	(900)	2,905
經調整 EBITDA 利潤率	22%	16%	24%	NEG ¹¹	22%

博彩數據¹²					
(百萬元)					
轉碼數 ¹³	29,552	18,902	11,444	89,219	87,540
淨贏率 %	3.9%	4.8%	4.7%	4.1%	4.7%
博彩收益	1,156	907	542	3,673	4,081
中場博彩投注額 ¹⁴	7,348	6,592	7,827	14,994	29,519
淨贏率 %	27.3%	26.4%	29.5%	28.0%	28.1%
博彩收益	2,009	1,743	2,306	4,198	8,287
角子機博彩投注額	3,064	2,947	3,109	8,755	12,736
淨贏率 %	5.0%	4.1%	4.2%	4.2%	4.1%
博彩收益	153	122	130	368	528
博彩收益總額	3,318	2,772	2,978	8,239	12,896

¹¹ 負利潤率。

¹² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2021 年，澳門星際酒店錄得淨收益為 33 億元，按年上升 47%。經調整 EBITDA 為 3.74 億元，對比 2020 年為(2.75)億元。澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4,600 萬元。淨贏率正常化後，2021 年經調整 EBITDA 為 3.28 億元，對比 2020 年為(2.83)億元，當中撇除新冠肺炎保險賠償和贏率影響。

於 2021 年第四季度，澳門星際酒店的淨收益為 6.69 億元，按年下跌 30%，按季上升 1%。經調整 EBITDA 為 4,400 萬元，按年下跌 71%，按季上升 76%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 7%（2020 年第四季度：16%）。由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 3,200 萬元。淨贏率正常化後，2021 年第四季度經調整 EBITDA 為 1,200 萬元。注意在 2020 年第四季度有一次性新冠肺炎保險賠償 2,500 萬元和淨贏率偏低而減少 1,800 萬元，撇除贏率影響和保險賠償後，正常化後的 2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 1.43 億元。2021 年第四季度經調整 EBITDA 為按年下跌 92%，按季下跌 71%。

2021 年第四季度酒店入住率為 55%，全年入住率為 65%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
收益：					
淨博彩	914	627	632	2,119	3,116
酒店/餐飲/其他	35	30	31	99	135
商場	6	7	6	19	27
淨收益總額	955	664	669	2,237	3,278
經調整 EBITDA	150	25	44	(275)	374
經調整 EBITDA 利潤率	16%	4%	7%	NEG ¹⁵	11%

博彩數據¹⁶

(百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
轉碼數 ¹⁷	13,280	8,925	5,874	37,434	40,608
淨贏率 %	3.6%	3.7%	2.9%	3.0%	3.3%
博彩收益	481	327	171	1,140	1,331
中場博彩投注額 ¹⁸	3,957	2,825	2,798	8,474	13,477
淨贏率 %	16.9%	16.0%	20.2%	18.1%	18.2%
博彩收益	668	453	565	1,535	2,447
角子機博彩投注額	584	585	534	2,099	2,303
淨贏率 %	2.1%	2.4%	2.2%	2.2%	2.6%
博彩收益	11	14	12	45	60
博彩收益總額	1,160	794	748	2,720	3,838

¹⁵ 負利潤率。

¹⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於 2021 年，「澳門百老匯™」錄得淨收益為 5,700 萬元，按年下跌 39%。經調整 EBITDA 為(8,400)萬元，相比 2020 年為(1.62)億元。於 2021 年，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

於 2021 年第四季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益 1,400 萬元，按年下跌 13%，按季持平。經調整 EBITDA 錄得(2,200)萬元，相比去年同期為(2,800)萬元及 2021 年第三季度為(1,900)萬元。於 2021 年第四季度，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

2021 年第四季度酒店入住率為 3%，全年入住率為 6%，這是因為酒店在年內大部分時間均暫停營運。

「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
收益：					
淨博彩	0	0	0	22	0
酒店/餐飲/其他	10	8	8	49	32
商場	6	6	6	23	25
淨收益總額	16	14	14	94	57
經調整 EBITDA	(28)	(19)	(22)	(162)	(84)
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹⁹	NEG ¹⁸	NEG ¹⁸	NEG ¹⁸	NEG ¹⁸

博彩數據 ²⁰ (百萬元)	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
中場博彩投注額 ²¹	NIL*	NIL*	NIL*	114	NIL*
淨贏率 %	NIL*	NIL*	NIL*	17.9%	NIL*
博彩收益	NIL*	NIL*	NIL*	20	NIL*
角子機博彩投注額	7	6	3	337	25
淨贏率 %	1.5%	5.6%	0.7%	2.1%	4.1%
博彩收益	0	0	0	7	1
博彩收益總額	0	0	0	27	1

*NIL 表示期間娛樂桌關閉。

¹⁹ 負利潤率。

²⁰ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²¹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

城市娛樂會

於 2021 年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 6,200 萬元，按年上升 130%。2021 年第四季度經調整 EBITDA 為 2,500 萬元，按年上升 213%，按季上升 257%。

城市娛樂會主要財務數據 (百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
經調整 EBITDA	8	7	25	27	62

博彩數據²² (百萬元)

	2020 年 第四季	2021 年 第三季	2021 年 第四季	2020 年 全年	2021 年 全年
轉碼數 ²³	1,078	NIL*	NIL*	3,931	940
淨贏率 %	1.1%	NIL*	NIL*	2.5%	4.4%
博彩收益	11	NIL*	NIL*	97	41
中場博彩投注額 ²⁴	732	682	824	2,080	3,017
淨贏率 %	19.2%	15.4%	18.9%	18.1%	16.7%
博彩收益	140	105	156	376	504
角子機博彩投注額	667	649	798	2,940	2,563
淨贏率 %	1.9%	2.1%	2.1%	1.9%	2.1%
博彩收益	14	14	17	57	53
博彩收益總額	165	119	173	530	598

*NIL 表示期間娛樂桌關閉。

建築材料業務

建築材料業務在內地和香港市場均有穩健表現。於 2021 年，經調整 EBITDA 為 9.76 億元，按年下跌 13%。2021 年第四季度經調整 EBITDA 為 2.93 億元，按年下跌 10%，按季上升 23%。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

²² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

路氹－新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已經基本竣工，將會配合市場狀況而開幕。我們正聚焦進行中的第四期工程。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約 3,000 間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎並設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。

集團很高興於 2021 年 3 月公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期待具標誌性的澳門銀河 萊佛士帶來 450 間全套房酒店大樓，並將會配合市場狀況而開幕。

我們預計 MICE 和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。



澳門銀河 萊佛士之最新照片



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓之最新照片



路氹第四期之最新照片

未來發展機遇

我們繼續推進橫琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，特別是快速發展中的大灣區。2021 年 9 月初公佈的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在 2035 年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展。

國際

鑑於區內經濟仍受疫情影響，我們決定不參與最近一輪競投。短期而言，我們減少了在日本的曝光，但我們仍然相信日本有龐大的長遠發展潛力，並會繼續留意市場發展及發牌過程。

2021 年選定主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
2021 亞博匯 50 強 No.1 - 呂耀東	亞博匯
最佳娛樂場營運商 慈善團體大獎	國際博彩業大獎 2021
ESG 嘉許典禮 2021 - ESG Care Label 2021-2022	SocietyNext 基金會、香港聯合國教科文組織協會和平中心、扶輪和平行動小組
ISO 45001:2018 國際職業健康安全管理體系認證	英國標準協會
「澳門銀河™」	
2021 上佳豪華酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門麗思卡爾頓酒店	《米芝蓮指南香港澳門 2021》

2021 上佳高級舒適酒店 - 澳門大倉酒店	
2021 福布斯旅遊指南五星評級酒店 - 澳門悅榕莊 - 澳門麗思卡爾頓酒店	福布斯旅遊指南
2021 福布斯旅遊指南五星評級水療中心 - 澳門悅榕 Spa - 澳門麗思卡爾頓水療中心	
2021 福布斯旅遊指南 Health Security VERIFIED™ 認證 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕莊 - 澳門大倉酒店 - 銀河酒店	
「節能概念」大獎（酒店組） 酒店 B 組（優異獎）	澳門知慳惜電活動 2020
2020 年澳門環保酒店獎 - 銀獎 – 銀河酒店	澳門特別行政區政府環境保護局
Macau's Best Resort Spa 2021–澳門悅榕莊	World Spa Awards
Silver Certification for Environmental Design - Galaxy Macau™ Phase 3	EarthCheck
澳門星際酒店	
高級舒適酒店	《米芝蓮指南香港澳門2021》
「澳門百老匯™」	
酒店 B 組（優異獎）	澳門知慳惜電活動 2020
建築材料業務	
香港綠色機構認證--減廢證書 - 「卓越級別」	環境運動委員會
中銀香港企業環保領先大獎 2020 - 環保傑出夥伴 - 3 年+參與環保先駱獎章	中國銀行（香港）（中銀香港）及香港工業總會（工總）
第 19 屆香港職業安全健康大獎 - 安全表現大獎（其它行業類別） - 傑出	職業安全健康局
第 19 屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎（其它行業類別） - 優異獎	
第 19 屆香港職業安全健康大獎 - 安全管理制度大獎 - 最佳工作間預防感染措施獎（其他行業類別） - 優異獎	



展望

當進入疫情的第三年，我們將聚焦於把困難變成機遇。我們透過創意思維及持續追求進步，更好地適應「新常態」。銀娛的團隊成員均努力以更低成本去達致更大效益，亦十分支持公司的各項政策。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，我們團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率目前達到 94%。我們相信確診個案回升會繼續在短期內影響澳門，將會對集團未來的財務業績構成影響。然而從中、長期而言，我們對澳門仍充滿信心，並準備好以第三及四期項目迎接未來的增長。

內地和澳門繼續實施逐步放寬的社交距離措施及旅遊限制。在 2021 年當訪客量回升，收益亦相應改善，我們希望這個趨勢可以持續。我們期待內地的電子簽證系統及團隊遊的恢復，以及港澳重新通關，有望進一步帶動訪客量及相關收入提升。當欣喜地見到訪客量增加的同時，我們亦注意到水平仍低於疫情之前。

澳門的博企持續與澳門旅遊局合作，已到內地一眾城市舉辦一系列的路演及展覽，積極宣傳澳門為安全旅遊目的地，我們會繼續積極支持政府這重要的舉措。在中至長期而言，我們對澳門的未來充滿信心。但短期而言，新冠肺炎的反覆出現將可能持續影響訪客量及相關收入。

有鑑於貴賓廳業務持續萎縮，我們已把資源及市場推廣重新調配至更高利潤率的中場顧客，這客群懂得欣賞銀娛全面的度假設施，例如眾多的酒店及餐飲選擇、多元的零售商舖及非博彩設施，包括天浪淘園。

我們歡迎博彩法案的修改建議，這亦得到社會的正面反應。我們的優良往績包括在度假城引入創新的非博彩元素、強勁的營運歷史、為澳門的經濟作出重大投資，以及履行企業社會責任，支持本地中小企，我們為角逐澳門未來的新博彩牌照已準備就緒。我們期望立法會正式批准，完成牌照競投程序。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦繼續推進橫琴項目的計劃，並正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。這些項目將有助銀娛發展，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢：

銀河娛樂集團 — 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com