



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第三季度未經審核之財務數據

2025年11月6日

銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

「今日我很高興向大家報告集團於**2025**年第三季度之財務業績。於**2025**年第三季度集團淨收益按年上升**14%**至**122**億元，經調整**EBITDA**按年上升**14%**至**33**億元。

我希望大家注意第三季度有兩項因素影響到博彩收益總額，從而對經調整**EBITDA**亦帶來影響。首先是季節性因素，九月向來是較淡靜的月份，因許多遊客會將旅行計劃推遲至十月，以配合黃金周假期。第二個因素是颱風『樺加沙』導致政府下令所有娛樂場正式關閉**33**小時。儘管**33**小時看似不算長，但由於擔心颱風『樺加沙』帶來的潛在影響，有意訪澳的遊客提前取消了行程，而颱風過後，遊客一般需待數天才開始計劃下一趟旅程。

我們的資產負債表繼續保持穩健及高流動性，現金及流動投資總額為**368**億元，扣除負債**20**億元後之淨額為**348**億元。我們穩健的資產負債表和營運現金流，使我們能夠透過股息回饋股東，並為我們的發展項目和實現向國際擴展的目標提供資金。於**2025**年**10**月，我們已派發早前宣佈每股 **0.70**元的中期股息，這股息反映我們對澳門和集團的長遠前景繼續充滿信心。

銀娛持續透過舉辦各類世界級盛事及知名歌手演唱會，支持澳門政府將澳門打造為『演藝之都』的目標。我們相信，此舉將有助於促進澳門的旅遊、零售及酒店消費，並協助澳門逐步演變成世界旅遊休閒中心。第三季度，我們舉辦了許多大型娛樂活動，包括『亞洲流行天王』陳奕迅演唱會和來自美國的棟篤笑明星歐陽萬成於澳門的演出。**2025**年首九個月，我們舉辦了約**260**場娛樂、體育、藝術與文化、以及會展活動，促進『澳門銀河™』的客流量按年增長**41%**，為我們的業務帶來顯著貢獻。

第三季度結束後，在十月，兩位炙手可熱的歌手鹿晗和王嘉爾分別在銀河綜藝館舉行個唱，世界知名的中國鋼琴家李雲迪也首次亮相銀河國際會議中心，參與銀河聲薈表演。我們亦將支持全國運動會，在銀河綜藝館舉辦乒乓球比賽。此外，我們與終極格鬥冠軍賽 (UFC) 簽署了為期四年的戰略夥伴協議，將**UFC**格鬥之夜賽事引入銀河綜藝館，並與騰訊音樂超現場 (騰訊音樂) 續簽了為期三年的戰略合作協議，攜手舉辦多元化的流行音樂盛事，另外，我們與阿里巴巴集團旗下大麥娛樂及澳門通續簽為期三年的合作協議，以推進票務合作。我們對盛事旅遊的前景感到樂觀。

銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

過去18個月，我們在科技方面作出了重大投資，包括安裝電子娛樂桌、整合數據資訊及深化數據分析能力，旨在確保我們更全面地了解客戶，能夠為尊尚的賓客提供最佳的服務和體驗。我們希望對顧客的資源配置乃根據實際數據而非直覺判斷。這些投資已獲得經濟效益，我們持續將之推展至各項業務。

銀娛宣佈華都娛樂場已於**2025年10月31日**終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，還有機會按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得過渡到新工作環境的支持。

我們較早前宣佈極致奢華的澳門銀河 嘉佩樂和嘉天峰已提供獨家預覽，這兩個項目都深受顧客歡迎，目前大部分設施均已開放。然而，我們仍在裝修提升部份的額外設施，包括一間特色餐廳。我們預計這些設施將於明年初全面啟用。

項目開發方面，我們繼續推進第四期的裝修工程，包括多個高端酒店品牌將會首度進駐澳門，另外亦擁有約**5,000**個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期項目目標於**2027年**竣工。

早前銀娛一直積極探索在泰國開發綜合度假村的機會。泰國政府於第三季度出現更迭，新政府的當務之急似乎落在其他方面。我們會繼續關注事態發展。

最近，我們宣佈陳應達先生將於**2025年11月22日**起辭去財務總裁一職及離任銀娛。**Thomas Arasi**先生已自**2025年10月27日**起接任財務總裁的職務。我謹向陳應達先生對銀娛所作的寶貴貢獻表示衷心的感谢，同時歡迎**Tom**出任本公司的財務總裁。

最後，我衷心感謝所有團隊成員，每日提供『傲視世界 情繫亞洲』的服務，為集團的成功作出貢獻。」

業績摘要

銀娛：為未來的增長做好準備

- 第三季度集團淨收益為122億元，按年上升14%，按季上升1%
- 第三季度集團經調整EBITDA為33億元，按年上升14%，按季下跌6%
- 因淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1,400萬元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為33億元，按年上升7%，按季上升5%
- 過去十二個月經調整EBITDA為134億元，按年上升14%，按季上升3%

「澳門銀河™」：集團收益主要動力

- 第三季度淨收益為101億元，按年上升20%，按季上升1%
- 第三季度經調整EBITDA為31億元，按年上升20%，按季下跌8%
- 因淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1,800萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為31億元，按年上升11%，按季上升5%
- 第三季度九間酒店平均入住率為98%

業績摘要

澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

- 第三季度淨收益為13億元，按年下跌6%，按季上升8%
- 第三季度經調整EBITDA為3.69億元，按年下跌7%，按季上升22%
- 因淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約400萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為3.73億元，按年下跌2%，按季上升22%
- 第三季度酒店入住率為99%

「澳門百老匯™」、城市娛樂會及建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：第三季度經調整EBITDA為100萬元，對比2024年第三季度為1,100萬元，2025年第二季度為400萬元
- 城市娛樂會：第三季度經調整EBITDA為(600)萬元，對比2024年第三季度為600萬元，2025年第二季度為200萬元，華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運
- 建築材料業務：第三季度經調整EBITDA為2.06億元，按年下跌4%，按季下跌13%

業績摘要

資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至2025年9月30日，持有現金及流動投資為368億元，扣除負債20億元之後，淨額為348億元
- 已於2025年10月31日派發中期股息每股0.70元

最新發展概況：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店業務；持續推進第四期項目

- 路氹第三期：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期項目，聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續探索海外市場的機遇



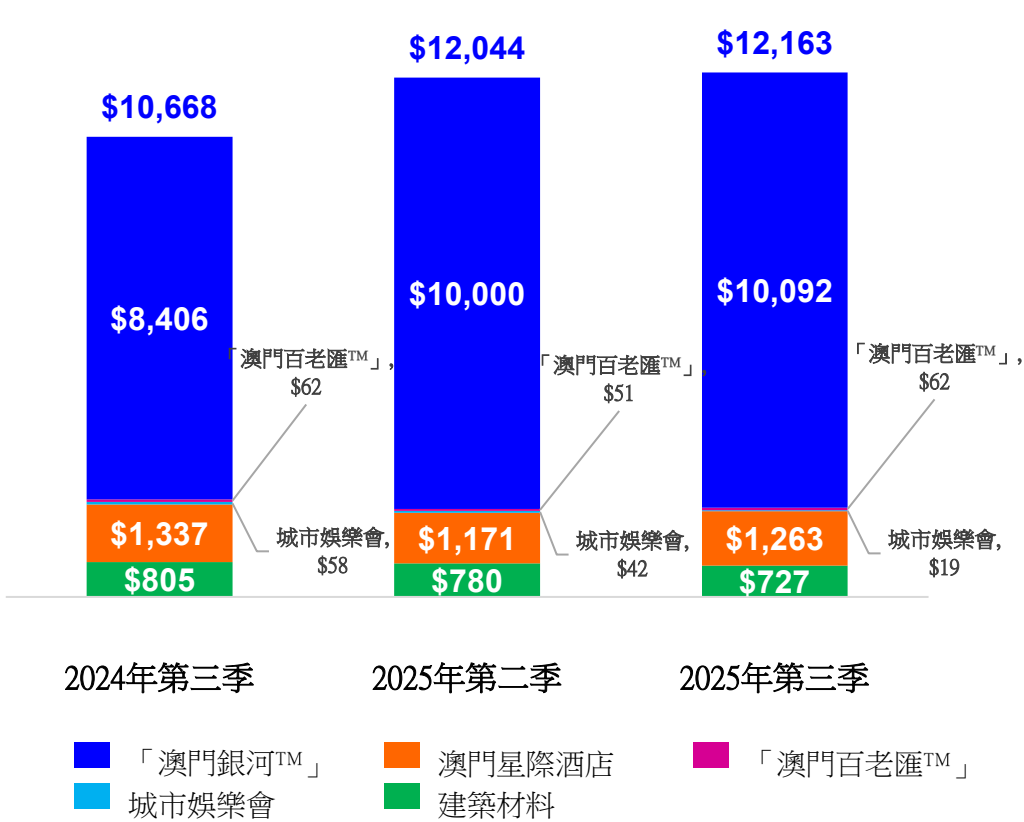
銀娛 GEG

2025年第三季度業績

銀娛2025年第三季度收益

集團第三季度淨收益為**122億元**，按年上升**14%**，按季上升**1%**

銀娛淨收益（百萬港元）



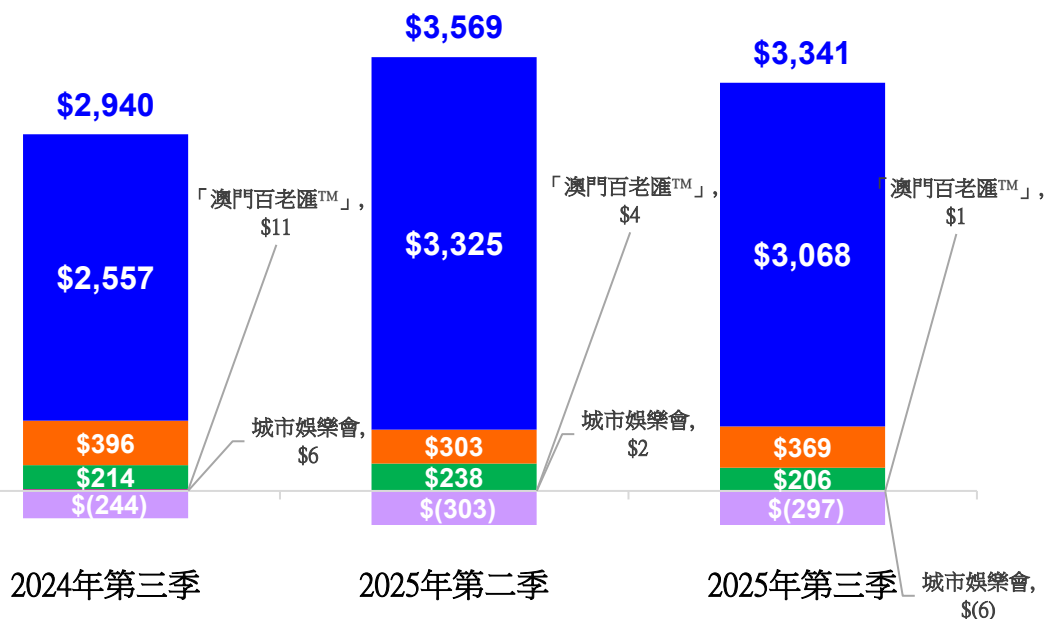
	按年變化	按季變化
銀娛總額	+14%	+1%
「澳門銀河™」	+20%	+1%
澳門星際酒店	(6)%	+8%
「澳門百老匯™」	0%	+22%
城市娛樂會	(67)%	(55)%
建築材料	(10)%	(7)%

銀娛2025年第三季度經調整EBITDA

集團第三季度經調整EBITDA為33億元，按年上升14%，按季下跌6%

- 因淨贏率偏高增加約1,400萬元，第三季度正常化後經調整EBITDA為33億元，按年上升7%，按季上升5%

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



■ 「澳門銀河™」 ■ 澳門星際酒店 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會 ■ 建築材料 ■ 淨集團支出

	按年變化	按季變化
銀娛總額	+14%	(6)%
「澳門銀河™」	+20%	(8)%
澳門星際酒店	(7)%	+22%
「澳門百老匯™」	(91)%	(75)%
城市娛樂會	NM	NM
建築材料	(4)%	(13)%



「澳門銀河™」2025年第三季度

「澳門銀河™」第三季度經調整EBITDA為31億元，按年上升20%，按季下跌8%

淨收益為101億元，按年上升20%，按季上升1%

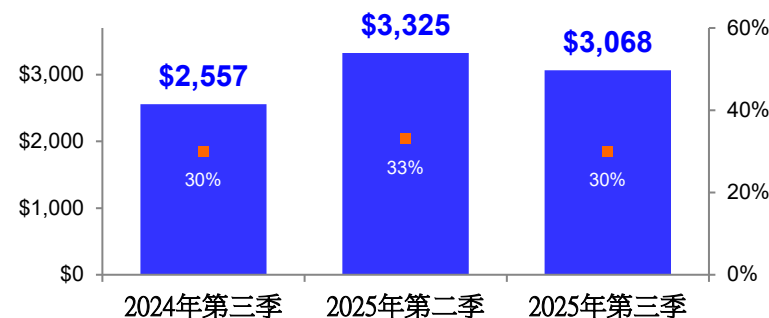
- 貴賓廳收益為20億元，按年上升97%，按季下跌16%
- 中場收益為82億元，按年上升15%，按季上升7%
- 非博彩收益為15億元，按年上升5%，按季上升8%，當中包括3.40億元租金收益淨額
- 第三季度九間酒店平均入住率為98%

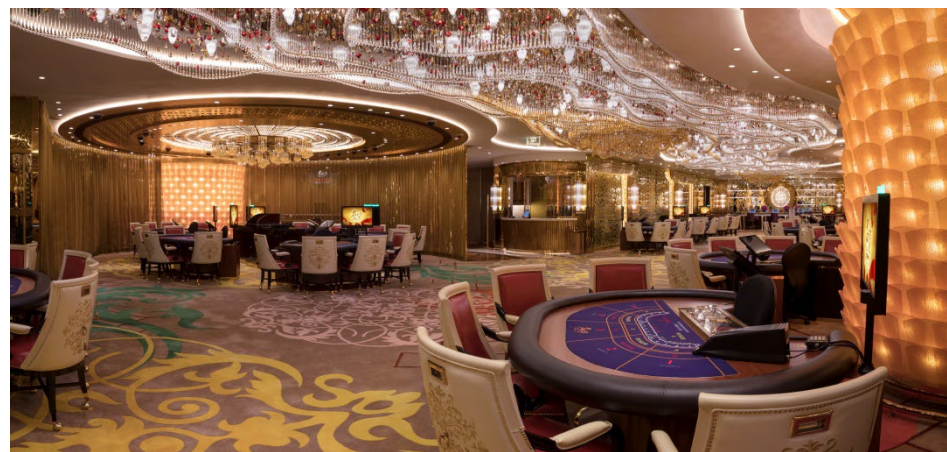
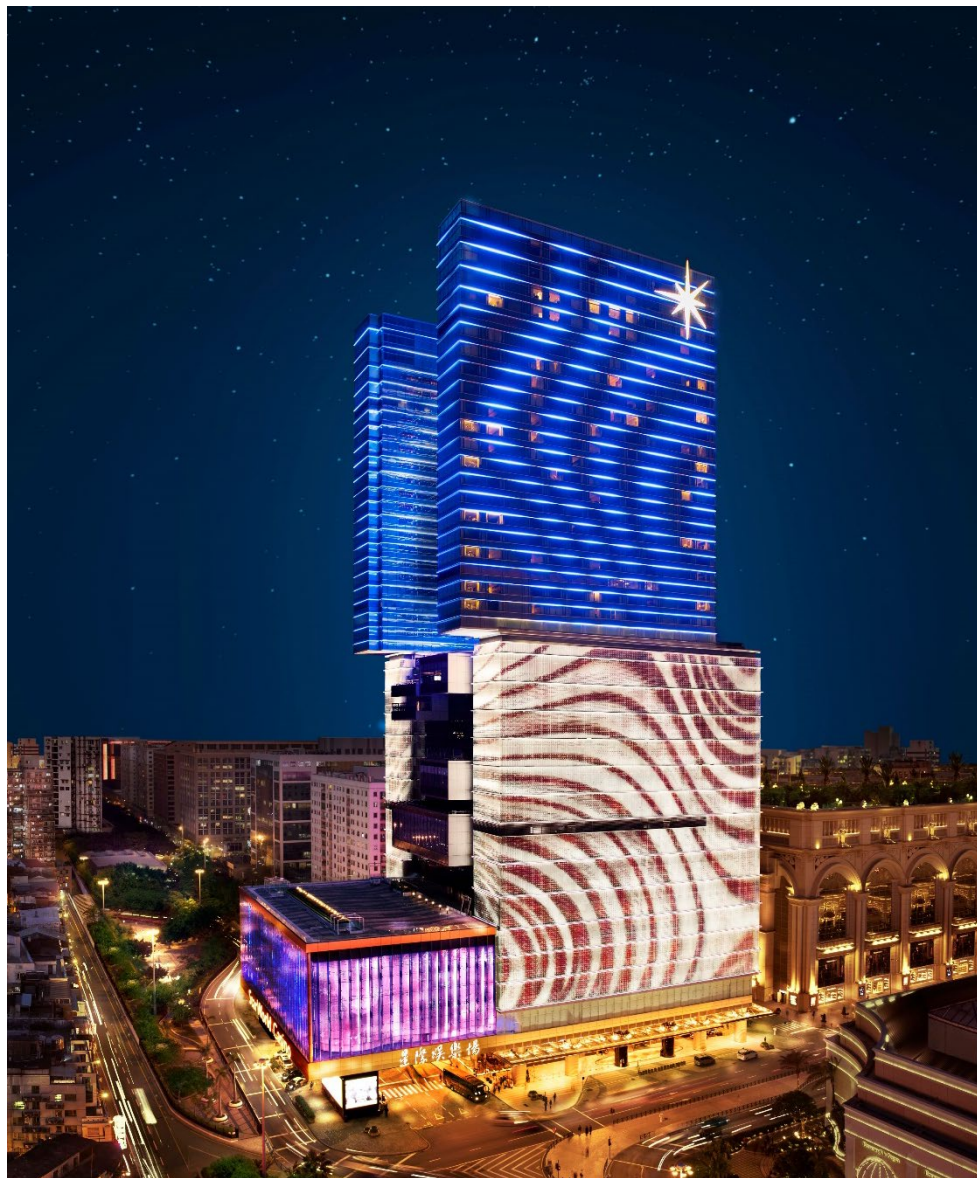
經調整EBITDA為31億元，按年上升20%，按季下跌8%

- 因第三季度淨贏率偏高，經調整EBITDA增加約1,800萬元
- 淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為31億元，按年上升11%，按季上升5%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	+22%	+2%
淨收益	+20%	+1%
經調整 EBITDA	+20%	(8)%
博彩總收益		
貴賓廳博彩	+97%	(16)%
中場博彩	+15%	+7%
角子機博彩	+18%	(5)%
博彩總收益	+25%	+1%
非博彩收益	+5%	+8%

經調整EBITDA（百萬港元）及
經調整EBITDA利潤率（%）





澳門星際酒店第三季度經調整EBITDA為3.69億元，按年下跌7%，按季上升22%

淨收益為13億元，按年下跌6%，按季上升8%

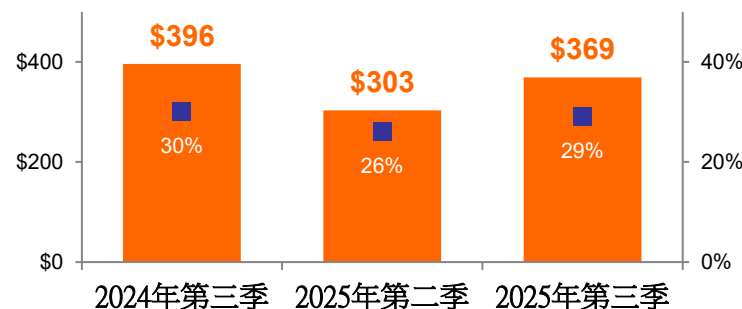
- 貴賓廳收益為2,400萬元，按年下跌67%，按季上升9%
- 中場收益為12億元，按年上升1%，按季上升12%
- 非博彩收益為1.21億元，按年下跌8%，按季下跌2%，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第三季度酒店入住率為99%

經調整EBITDA為3.69億元，按年下跌7%，按季上升22%

- 因第三季度淨贏率偏低，經調整EBITDA減少約400萬元
- 淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為3.73億元，按年下跌2%，按季上升22%

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(3)%	+8%
淨收益	(6)%	+8%
經調整 EBITDA	(7)%	+22%
博彩總收益		
貴賓廳博彩	(67)%	+9%
中場博彩	+1%	+12%
角子機博彩	(1)%	(6)%
博彩總收益	(2)%	+9%
非博彩收益	(8)%	(2)%

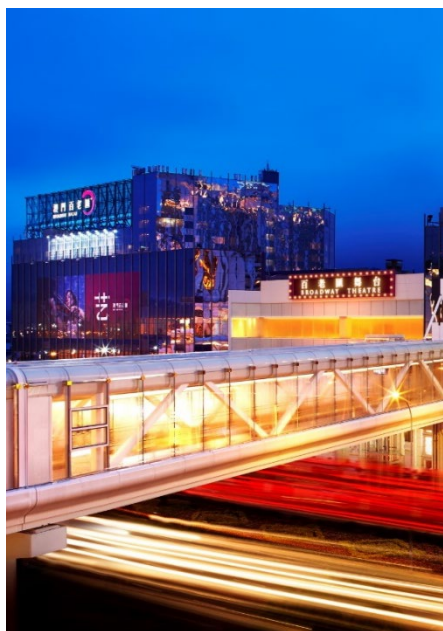
經調整EBITDA（百萬港元）及
經調整EBITDA利潤率（%）



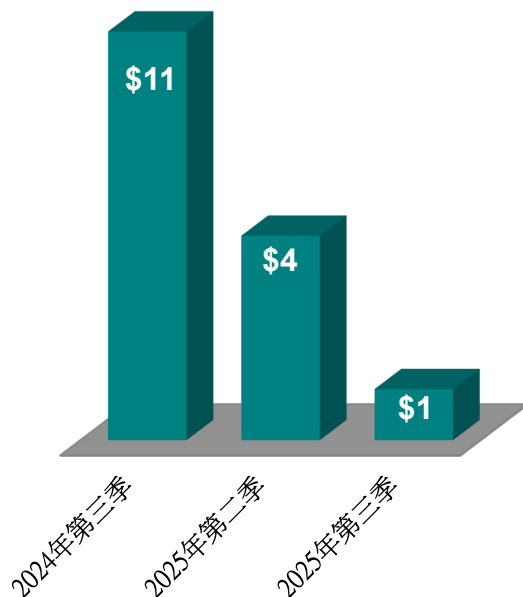
「澳門百老匯™」及城市娛樂會2025年第三季度

「澳門百老匯™」第三季度經調整EBITDA為100萬元，對比2024年第三季度為1,100萬元，2025年第二季度為400萬元

- 淨收益為6,200萬元，按年持平，按季上升22%



經調整EBITDA（百萬港元）

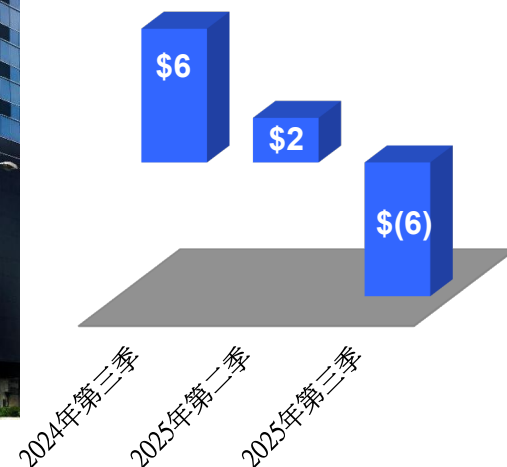


第三季度經調整EBITDA為(600)萬元，對比2024年第三季度為600萬元，2025年第二季度為200萬元

- 淨收益為1,900萬元，按年下跌67%，按季下跌55%
- 華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運



經調整EBITDA（百萬港元）



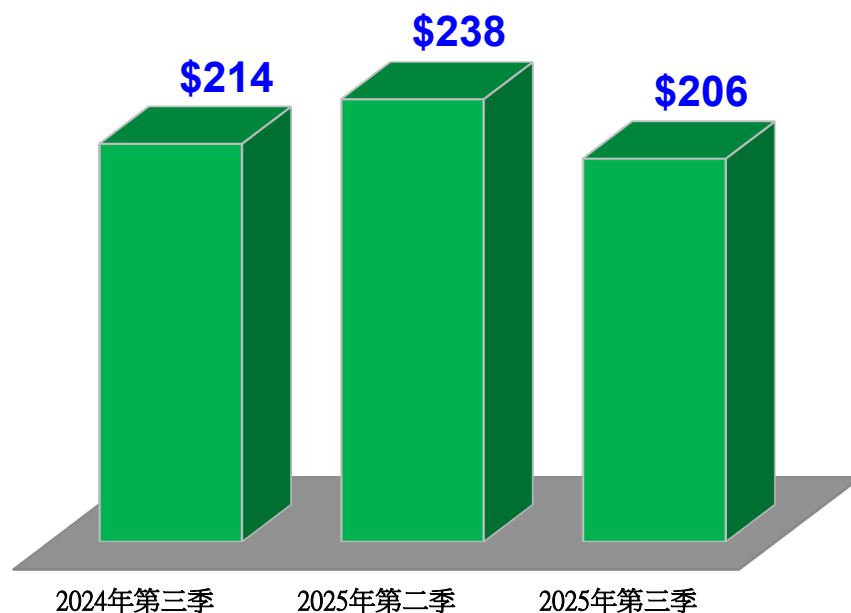
建築材料2025年第三季度

建築材料第三季度經調整EBITDA按年下跌4%，按季下跌13%至2.06億元

將軍澳137區混凝土廠



經調整EBITDA（百萬港元）

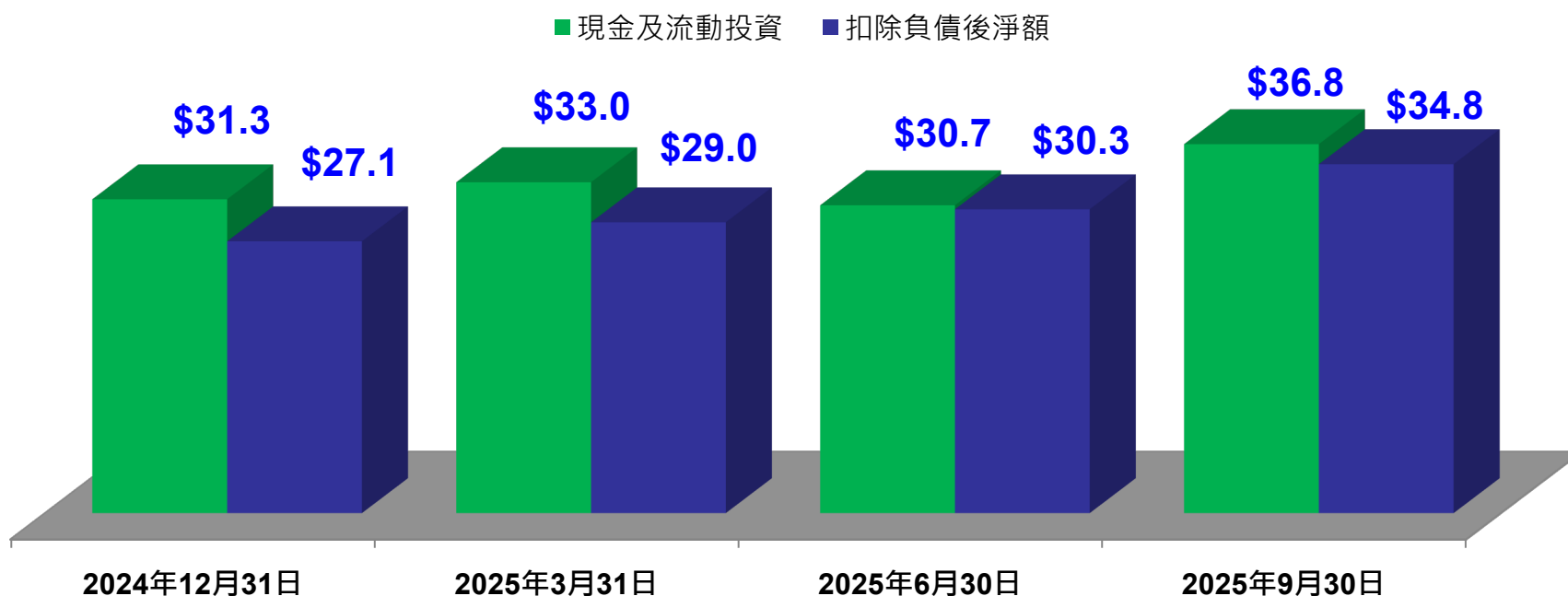


現金及負債概況

資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至2025年9月30日，持有現金及流動投資為368億元，扣除負債20億元之後，淨額為348億元
- 已於2025年10月31日派發中期股息每股0.70元

現金及流動投資和扣除負債後淨額（十億港元）



2025年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	年度娛樂場營運商	2025亞太地區全球博彩大獎
	「第11屆傑出企業社會責任獎」頒獎典禮 - 傑出企業社會責任獎	香港《鏡報》
	「2025 IAG Academy IR Awards」頒獎禮 - 最佳整體企業社會責任計劃 - 「心繫澳門 感愛同行」	亞博匯
	2025年澳門國際環保合作發展論壇及展覽 - 環保展台嘉許獎	澳門展貿協會和澳門低碳發展協會
	最佳緊密合作伙伴	攜程
「澳門銀河™」	年度綜合度假村	2025亞太地區全球博彩大獎
	「2025 IAG Academy IR Awards」頒獎禮 - 最佳綜合度假村 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村整體餐飲體驗 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村酒店 - 澳門銀河 嘉佩樂	亞博匯
	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒 - 鮪吉祥 宮川	米芝蓮入選餐廳 - 尚坊 - 庭園意大利餐廳 - 麗思咖啡廳
	五星酒店 - 澳門悅榕庄 - 「銀河酒店™」 - 澳門大倉酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 澳門麗思卡爾頓酒店	五星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里
		五星水療 - 澳門悅榕SPA - 澳門麗思卡爾頓水療中心
	2025黑珍珠餐廳指南一鑽 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	《香港澳門米芝蓮指南2025》
	2025黑珍珠餐廳指南一鑽 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	美團
	《南華早報》100 Top Tables 2025 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒 - 鮪吉祥 宮川 - 承·鐵板料理 - 山里	《南華早報》

2025年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
「澳門銀河™」	「澳門環保酒店獎」－金獎－澳門大倉酒店	澳門特別行政區政府環境保護局
	2025年澳門最佳度假村水療 - 澳門悅榕Spa	世界水療大獎
	2025世界旅游及酒店大賞榜單 - 年度最佳酒店水療 - 澳門悅榕Spa - 年度奢華酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 年度新開業酒店 - 澳門銀河 嘉佩樂	時尚優生活
	2025年讀者之選大獎 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	悅游
	中國養生與水療頒獎禮 2025 - 年度身心靈療程 - 澳門悅榕Spa - 年度中國酒店水療大獎 - 澳門麗思卡爾頓水療中心	SpaChina
澳門星際酒店	米芝蓮二星餐廳 - 風味居	《香港澳門米芝蓮指南2025》
	2025黑珍珠餐廳指南一鑽 - 風味居	美團
	《南華早報》100 Top Tables 2025 - 風味居	《南華早報》
「澳門百老匯™」	美團酒店 - 年度人氣酒店 - 「百老匯酒店」	美團
	「澳門環保酒店獎」- 銀獎 - 「百老匯酒店」	澳門特別行政區政府環境保護局
	海外人氣獎 - 「百老匯酒店」	攜程
	2025年旅人評論獎 - 「百老匯酒店」	Booking.com
建築材料業務	全民減碳大行動 - 協作夥伴 - 參與證書	環境運動委員會
	中銀香港企業低碳環保領先大獎 2024 - 環保傑出夥伴	中國銀行(香港); 香港工業總會
	減廢証書 - 卓越級別	香港綠色機構認證

銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

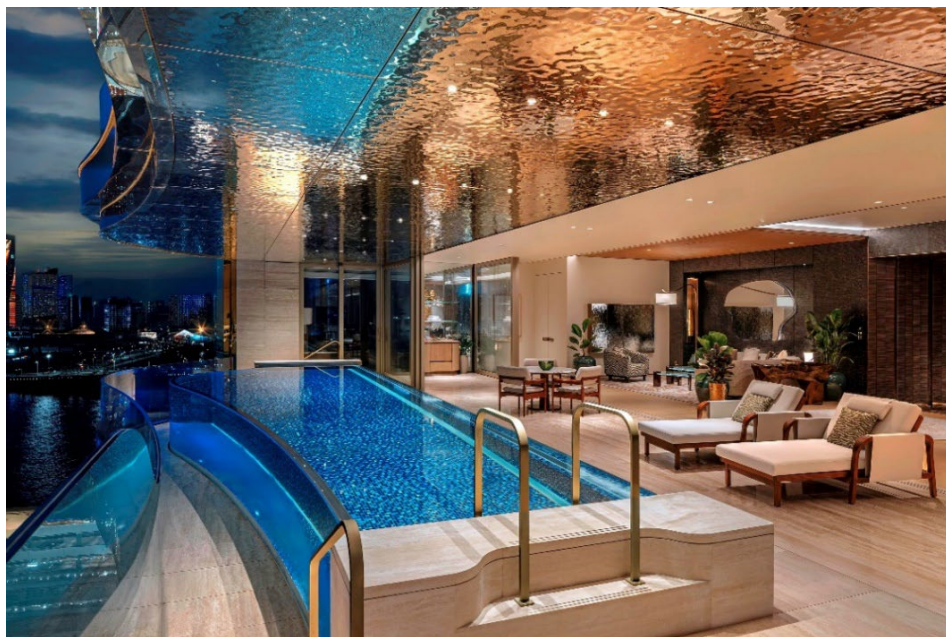
- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，尤其專注於增加全新的餐飲及零售產品，藉此保持度假城的競爭力及對顧客的吸引力
- 我們亦持續透過引入一系列大型表演、演唱會和活動至「澳門銀河™」，提升銀河國際會議中心和銀河綜藝館的業務。於11月，我們將支持全國運動會，在銀河綜藝館舉辦乒乓球賽。此外，我們與終極格鬥冠軍賽 (UFC) 簽署為期四年的戰略夥伴協議，將UFC格鬥之夜賽事引入銀河綜藝館。除此之外，我們與騰訊音樂超現場 (騰訊音樂) 續簽了為期三年的戰略合作協議，共同舉辦多元化的流行音樂盛事。另外，我們與阿里巴巴集團旗下大麥娛樂及澳門通續簽為期三年的合作協議，以推進票務合作
- 在澳門星際酒店，我們已啟動一系列升級工程，包括博彩主樓層、酒店大堂的抵達體驗以及增加餐飲選擇。我們已完成三樓的升級改造，澳門星際酒店現時擁有全澳其中一個最大規模的直播電子賭桌遊戲。這些升級措施旨在將星際酒店從以貴賓廳為主的酒店，轉型為更具競爭力的中場酒店。我們爭取在2026年完成此項升級工程

路氹－新里程

- 我們較早前宣佈極致奢華的澳門銀河 嘉佩樂和嘉天峰已提供獨家預覽，這兩個項目都深受賓客歡迎，為澳門樹立了全新優雅與極致奢華的服務標準。嘉佩樂提供95間頂級豪華的特色套房及別墅。目前兩個項目的大部分設施均已開放。然而，我們仍在裝修提升部份的額外設施，包括一間特色餐廳。我們預計這些設施將於明年初全面啟用

銀娛最新發展概況

路氹－新里程



澳門銀河 嘉佩樂



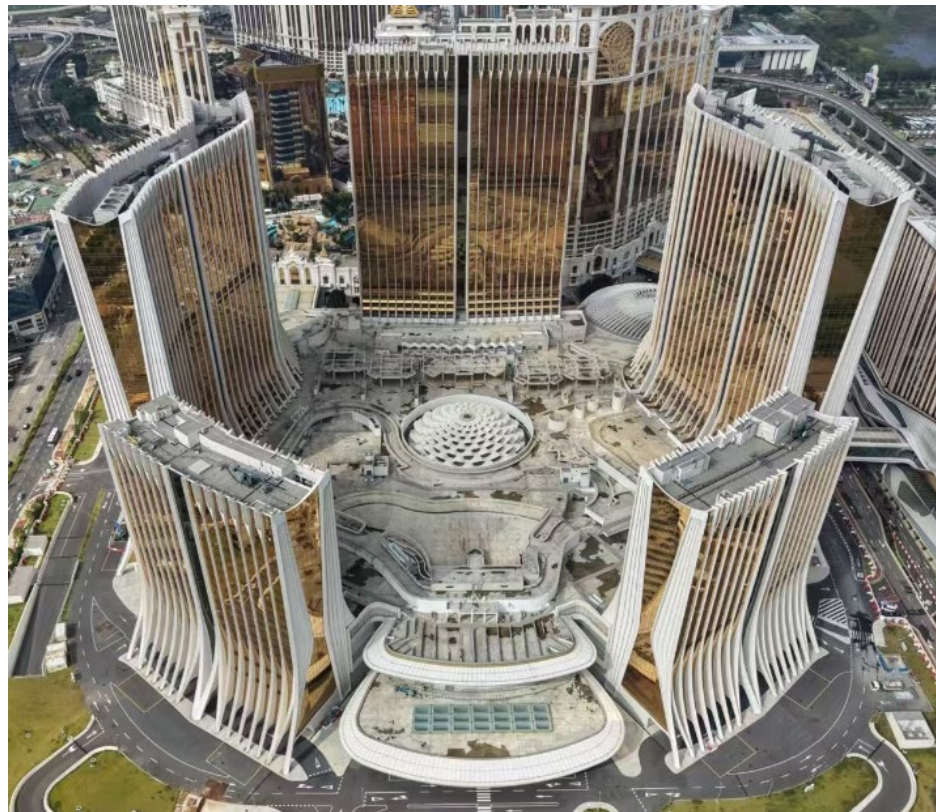
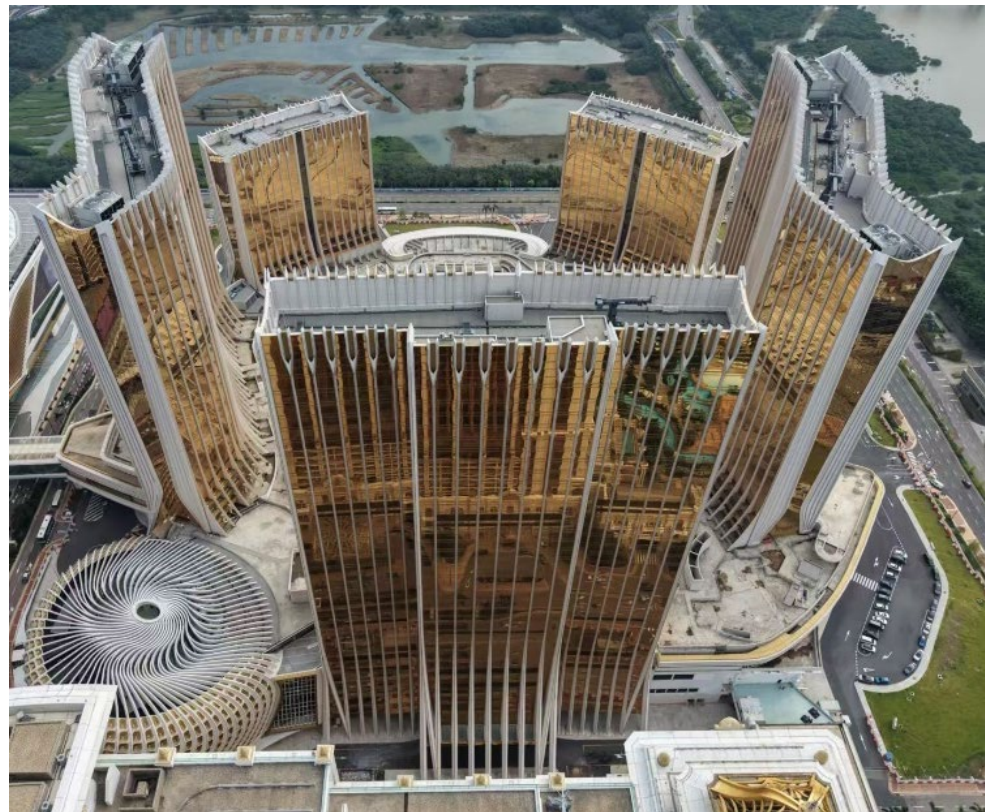
嘉天峰

銀娛最新發展概況

路氹 – 新里程

- 項目發展方面，我們正在推進第四期的建設。目前大樓及外觀的施工已經完成，我們正進入下一階段、即內部裝修工程。我們已簽訂了一份新合同，負責第四期面積約**60**萬平方米之內部裝修工程，其中包括多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約**5,000**個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於**2027**年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景
- 早前銀娛一直積極探索在泰國開發綜合度假村的機會。泰國政府於第三季度出現更迭，新政府的當務之急似乎落在其他方面。我們會繼續關注事態發展

銀娛最新發展概況



路氹第四期 (2025年10月)

總結

集團：為未來的增長做好準備

- 第三季度集團淨收益為122億元，按年上升14%，按季上升1%
- 第三季度集團經調整EBITDA為33億元，按年上升14%，按季下跌6%
- 已於2025年10月31日派發中期股息每股0.70元

營運：為未來的增長做好準備

- 「澳門銀河™」於2025年第三季度淨收益為101億元，經調整EBITDA為31億元，分別按年上升20%和20%
- 澳門星際酒店於2025年第三季度淨收益為13億元，經調整EBITDA為3.69億元，分別按年下跌6%和7%
- 「澳門百老匯™」於2025年第三季度經調整EBITDA為100萬元，對比2024年第三季度為1,100萬元，2025年第二季度為400萬元
- 城市娛樂會於2025年第三季度經調整EBITDA為(600)萬元，對比2024年第三季度為600萬元，2025年第二季度為200萬元，華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運
- 建築材料業務於2025年第三季度經調整EBITDA為2.06億元，按年下跌4%，按季下跌13%

財務狀況：維持健康及高流動性

- 截至2025年9月30日，現金及流動投資為368億元，扣除負債20億元後之淨額為348億元

最新發展概況：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店業務；持續推進第四期項目

- 路氹第三期：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期項目，聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續探索海外市場的機遇

定位清晰達至長期增長

- 銀娛以一個願景起步
- 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」
- 集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第三季度未經審核之財務數據

2025年11月6日