



## 银河娱乐集团

### 2020 年第三季度未经审核之财务数据

#### 继续与澳门社区紧密合作对抗新冠肺炎

### 2020 年第三季度经调整 EBITDA 为(9)亿元

#### 由 2020 年第二季度的(14)亿元录得改善

### 透过提升现有物业并进行中的第三、四期项目

#### 继续投资于未来澳门经济

### 有效控制成本及保持资本充足

(2020 年 11 月 10 日 - 香港) 银河娱乐集团 (「银娱」、「公司」或「集团」) (香港联合交易所股份代号: 27) 今天公布截至 2020 年 9 月 30 日止三个月期间未经审核之财务数据。(除另有注明以外, 所有金额以港元列示)

#### 银河娱乐集团主席的信

我希望藉此机会向各股东报告, 2020 年第三季度澳门的情况及银娱的表现。新冠肺炎疫情持续影响全球社群及商界, 包括澳门和银娱。于 2020 年第三季度, 内地、香港及澳门继续实施旅游限制和社交距离措施, 对防控疫情持续取得成效。我们为内地于第三季度逐渐恢复赴澳的自由行签注感到鼓舞。然而, 大部分内地城市都在 9 月底才重批申请赴澳自由行, 因此访客数量在第三季度并无受到明显影响, 我们期望到第四季度会逐步回升。在收入低迷及持续应付庞大员工开支的情况下, 集团于第三季度录得经调整 EBITDA 亏损 9.43 亿元, 较第二季度录得的 EBITDA 亏损改善 31%, 主要由于加大力度控制成本。

我们再一次赞扬澳门政府, 在今次疫情的危机之下出色地展示其积极和果断的领导能力。政府的焦点仍在确保公众健康和安全, 以及维持澳门经济和社会稳定。他们的措施成功带领澳门以可控及可持续的方式逐步通关重启内地旅客入境, 从而确保新冠肺炎情况持续受控。银娱定必支持澳门政府在这个关键时刻的政策。

我们相信直至新冠肺炎疫苗面世之前, 当人们制定旅游计划时, 健康与安全将是首要考虑。鉴于澳门对抗新冠肺炎的成功表现, 澳门正处于有利位置, 吸引全亚洲的旅客。我们继续在包括路氹第三及四期在内的发展项目取得进展。

在这访澳旅客低迷的时期, 银娱亦藉此翻新、重组及引入新产品, 以维持度假城的竞争力及对我们顾客的吸引力。我们继续对这些项目的投资, 有助支持短期的澳门本土经济, 并实践澳门政府把澳门发展成为「世界旅游休闲中心」的愿景。



此外，我们继续投入于国际发展，特别是在日本的计划。我们明白新冠肺炎疫情影响到日本方面的发展时间表，并了解他们接受本地政府及财团申请牌照的时间表已延迟至 2022 年 4 月。

银娱的资产负债表维持稳健，截至第三季度现金及流动投资为 432 亿元，净现金为 397 亿元，维持接近没有负债。这让我们能弹性调整业务，同时支持我们的发展计划。

处于低收入时期，我们继续聚焦在有效的成本控制而非增加收益。但是，我们没有过份削减开支，并能够继续维持我们知名的「傲视世界 情系亚洲」服务质素和顾客体验。我们会继续对澳门政府、本地劳工及中小企履行我们的承诺。

当我们欣然见到赴澳自由行签注恢复后，访澳旅客量逐渐上升，我们预计旅客量及收益在未来几个季度将逐步上升。

银娱的管理层及员工一直在健康、安全及卫生等方面尽心尽力地工作，因为保障员工和顾客的健康安全是我们的首要考虑。此外，为配合澳门政府对抗新冠肺炎，各间澳门博企包括银娱已于场内设立新冠肺炎检测设施，方便旅客进行测试。

如早前所说，银娱一直以来都非常重视履行企业社会责任，我们为对抗新冠肺炎作出的现金捐赠达到 1 亿元。此外，透过银河娱乐集团基金会认购了 1 亿元专为澳门抗疫而设的社会责任债券、免费提供了 100 万个口罩予社会各界、捐助 35 间澳门学校以进行深层消毒清洁，并向有需要的社群提供食物和抗疫包等。

银娱对澳门中、长期的前景充满信心。短期而言，我们因新冠肺炎疫情影响而面对挑战，市场需时才能复原。这是由于受新冠肺炎疫情、中美贸易战及加强对资金外流的重视等因素影响，消费者在正复苏的经济中消费意欲审慎。

最后，我要感谢所有医护及救援人员，竭尽所能确保澳门安全。我亦要再次感谢每位银娱的员工、管理层及董事会成员自愿参与控制成本计划，在此时刻与公司共渡时艰。多谢各位。

主席

吕志和博士

GBM, MBE, 太平绅士, LLD, DSSc, DBA



## 2020 年第三季度业绩摘要

### 银娱：充足资本以抵御风暴

- 第三季度集团净收益为 16 亿元，按年下跌 88%，按季上升 34%
- 第三季度集团经调整 EBITDA 为(9.43)亿元，对比 2019 年第三季度为 41.12 亿元，2020 年第二季度为(13.70)亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 300 万元。净赢率正常化后，第三季度经调整 EBITDA 为(9.40)亿元，对比 2019 年第三季度为 39.28 亿元，2020 年第二季度为(13.73)亿元
- 过去十二个月经调整 EBITDA 为 20 亿元，按年下跌 88%，按季下跌 71%

### 「澳門銀河™」：调整业务以切合目前的营商环境

- 第三季度净收益为 6.26 亿元，按年下跌 93%，按季上升 101%
- 第三季度经调整 EBITDA 为(7.88)亿元，对比 2019 年第三季度为 31.72 亿元，2020 年第二季度为(11.77)亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 100 万元。净赢率正常化后，第三季度经调整 EBITDA 为(7.87)亿元，对比 2019 年第三季度为 30.01 亿元，2020 年第二季度为(11.89)亿元
- 第三季度五间酒店平均入住率为 20%

### 澳门星际酒店：调整业务以切合目前的营商环境

- 第三季度净收益为 1.99 亿元，按年减少 92%，按季上升 146%
- 第三季度经调整 EBITDA 为(2.23)亿元，对比 2019 年第三季度为 8.28 亿元，2020 年第二季度为(3.06)亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 200 万元。净赢率正常化后，第三季度经调整 EBITDA 为(2.21)亿元，对比 2019 年第三季度为 8.13 亿元，2020 年第二季度为(2.97)亿元
- 第三季度酒店入住率为 10%

### 「澳門百老匯™」：适合一家大小的度假城并获澳门中小企鼎力支持

- 第三季度净收益为 1,300 万元，对比 2019 年第三季度为 1.41 亿元，2020 年第二季度为 1,200 万元
- 第三季度经调整 EBITDA 为(3,700)万元，对比 2019 年第三季度为 200 万元，2020 年第二季度为(5,200)万元
- 第三季度博彩业务净赢率对经调整 EBITDA 没有构成影响
- 第三季度酒店入住率为 16%

### 资产负债表：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至 2020 年 9 月 30 日，持有现金及流动投资为 432 亿元，净现金为 397 亿元
- 截至 2020 年 9 月 30 日，负债为 35 亿元，主要反映库务利息收益率管理策略

### 最新发展概况：继续开拓发展机会

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：继续推进第三及四期发展，项目聚焦在非博彩业务，主要针对 MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩，而发展时间表可能会受到新冠肺炎疫情影响
- 横琴：为最近横琴及澳门加强紧密联系而鼓舞并继续我们在横琴的度假城计划
- 国际：继续在海外市场发掘发展机遇，包括日本



## 市场概览

内地自由行及团体旅游签证自 2020 年 1 月底开始暂停，直至第三季逐步恢复。然而，大部分内地旅客在 9 月底之前都不准申请赴澳旅游，因此第三季度的访客数量仍然疲弱。

于 2020 年第三季度，访澳旅客为 750,204 人次，对比 2019 年第三季度为 9,918,273 人次，2020 年第二季度为 49,730 人次。其中来自内地的旅客为 679,773 人次，对比 2019 年第三季度为 7,140,837 人次，2020 年第二季度为 46,360 人次。

根据博彩监察协调局公布，2020 年第三季度澳门博彩收益总额为 47 亿元，按年下跌 93%，按季上升 51%。

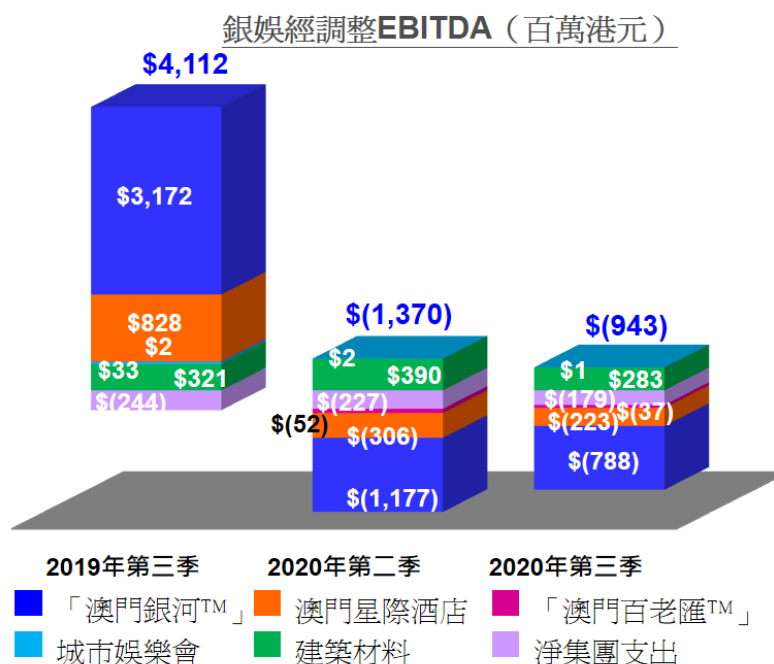
## 集团财务业绩

于 2020 年第三季度，集团录得净收益为 15.50 亿元，按年下跌 88%，按季上升 34%。经调整 EBITDA 为 (9.43) 亿元，对比 2019 年第三季度为 41.12 亿元，2020 年第二季度为 (13.70) 亿元。

「澳門銀河™」的经调整 EBITDA 为 (7.88) 亿元，对比 2019 年第三季度为 31.72 亿元，2020 年第二季度为 (11.77) 亿元。澳门星际酒店的经调整 EBITDA 为 (2.23) 亿元，对比 2019 年第三季度为 8.28 亿元，2020 年第二季度为 (3.06) 亿元。「澳門百老匯™」的经调整 EBITDA 为 (3,700) 万元，对比 2019 年第三季度为 200 万元，2020 年第二季度为 (5,200) 万元。

过去十二个月经调整 EBITDA 为 20 亿元，按年下跌 88%，按季下跌 71%。

于 2020 年第三季度，银娱博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 300 万元。净赢率正常化后，第三季度经调整 EBITDA 为 (9.40) 亿元，对比 2019 年第三季度为 39.28 亿元，2020 年第二季度为 (13.73) 亿元。





于2020年第三季度，集团按管理层基准计算<sup>1</sup>的博彩收益总额为8.67亿元，按年下跌94%，按季上升79%。中场博彩收益总额为3.59亿元，按年下跌95%，按季上升160%。贵宾厅博彩收益总额为4.72亿元，按年下跌93%，按季上升50%。角子机博彩收益总额为3,600万元，按年下跌94%，按季上升12%。

### 集团主要财务数据

(百万港元)	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
收益：			
净博彩	10,603	276	593
非博彩	1,407	130	246
建筑材料	700	747	711
净收益总额	12,710	1,153	1,550
经调整 EBITDA	4,112	(1,370)	(943)

### 博彩数据<sup>2</sup>

(百万港元)	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
转码数 <sup>3</sup>	163,779	6,704	11,801
净赢率 %	3.9%	4.7%	4.0%
博彩收益	6,369	315	472
中场博彩投注额 <sup>4</sup>	30,424	782	1,654
净赢率 %	24.1%	17.6%	21.7%
博彩收益	7,319	138	359
角子机博彩投注额	17,133	1,366	1,324
净赢率 %	3.7%	2.4%	2.7%
博彩收益	641	32	36
博彩收益总额 <sup>5</sup>	14,329	485	867

### 资产负债表

集团的资产负债表维持健康及高流动性。截至2020年9月30日，现金及流动投资为432亿元，净现金为397亿元。负债总额为35亿元，主要反映一项库务管理令手持现金之利息收入，超出相应借贷利息支出所致。

<sup>1</sup> 法定总收益及按管理层基准计算的总收益主要差别为城市娱乐会收益的计算，按法定基准包括其（应占）贡献，按管理层基准则包括其博彩收益。在集团层面，博彩数据包括集团拥有的度假城及城市娱乐会。

<sup>2</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>3</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>4</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

<sup>5</sup> 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益。





## 「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團的主要收益及盈利貢獻來源。於2020年第三季度，「澳門銀河™」淨收益為6.26億元，按年下跌93%，按季上升101%。經調整EBITDA為(7.88)億元，對比2019年第三季度為31.72億元，2020年第二季度為(11.77)億元。

於2020年第三季度，「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬元。淨贏率正常化後，2020年第三季度經調整EBITDA為(7.87)億元，對比2019年第三季度為30.01億元，2020年第二季度為(11.89)億元。

2020年第三季度五間酒店的平均入住率為20%。

### 「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
收益：			
淨博彩	8,108	200	407
酒店/餐飲/其他	897	60	146
商場	310	51	73
淨收益總額	9,315	311	626
經調整 EBITDA	3,172	(1,177)	(788)
經調整 EBITDA 利潤率	34%	NEG <sup>6</sup>	NEG <sup>7</sup>

博彩數據 <sup>8</sup>	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
(百萬港元)			
轉碼數 <sup>9</sup>	110,279	5,040	6,785
淨贏率 %	4.4%	4.9%	4.6%
博彩收益	4,805	246	309
中場博彩投注額 <sup>10</sup>	18,403	267	860
淨贏率 %	27.9%	25.6%	25.9%
博彩收益	5,129	69	223
角子機博彩投注額	11,359	463	746
淨贏率 %	4.6%	2.9%	3.2%
博彩收益	523	14	23
博彩收益總額	10,457	329	555

<sup>6</sup> 負利潤率。

<sup>7</sup> 負利潤率。

<sup>8</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>9</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>10</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



## 澳门星际酒店

于 2020 年第三季度，澳门星际酒店录得净收益 1.99 亿元，按年下跌 92%，按季上升 146%。经调整 EBITDA 为(2.23)亿元，对比 2019 年第三季度为 8.28 亿元，2020 年第二季度为(3.06)亿元。

于 2020 年第三季度，澳门星际酒店博彩业务净赢率偏低，令经调整 EBITDA 减少约 200 万元。净赢率正常化后，2020 年第三季度经调整 EBITDA 为(2.21)亿元，对比 2019 年第三季度为 8.13 亿元，2020 年第二季度为(2.97)亿元。

2020 年第三季度酒店入住率为 10%。

### 澳门星际酒店主要财务数据

(百万港元)	2019 年 第三季	2020 年 第二季	2020 年 第三季
收益：			
净博彩	2,397	73	184
酒店/餐饮/其他	111	5	10
商场	13	3	5
净收益总额	2,521	81	199
经调整 EBITDA	828	(306)	(223)
经调整 EBITDA 利润率	33%	NEG <sup>11</sup>	NEG <sup>12</sup>

### 博彩数据<sup>13</sup>

(百万港元)	2019 年 第三季	2020 年 第二季	2020 年 第三季
转码数 <sup>14</sup>	49,990	1,216	4,429
净赢率 %	2.8%	4.9%	3.3%
博彩收益	1,394	60	148
中场博彩投注额 <sup>15</sup>	8,915	314	619
净赢率 %	19.0%	11.9%	16.9%
博彩收益	1,694	37	105
角子机博彩投注额	2,226	211	155
净赢率 %	2.5%	2.6%	2.3%
博彩收益	55	6	4
博彩收益总额	3,143	103	257

<sup>11</sup> 负利润率。

<sup>12</sup> 负利润率。

<sup>13</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>14</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>15</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



### 「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是适合一家大小，配以街头娱乐和美食的度假城，并得到澳门本地中小企支持，项目没有贵宾厅业务。于2020年第三季度，「澳門百老匯™」录得净收益1,300万元，对比2019年第三季度为1.41亿元，2020年第二季度为1,200万元。经调整EBITDA为(3,700)万元，对比2019年第三季度为200万元，2020年第二季度为(5,200)万元。

于2020年第三季度，博彩业务净赢率对「澳門百老匯™」的经调整EBITDA没有构成影响。

2020年第三季度酒店入住率为16%。

#### 「澳門百老匯™」主要财务数据

(百万港元)	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
收益：			
净博彩	65	1	1
酒店/餐饮/其他	66	7	6
商场	10	4	6
净收益总额	141	12	13
经调整 EBITDA	2	(52)	(37)
经调整 EBITDA 利润率	1%	NEG <sup>16</sup>	NEG <sup>17</sup>

#### 博彩数据<sup>18</sup>

(百万港元)	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
中场博彩投注额 <sup>19</sup>	329	NIL*	NIL*
净赢率 %	19.2%	NIL*	NIL*
博彩收益	63	NIL*	NIL*
角子机博彩投注额	454	74	36
净赢率 %	2.3%	2.1%	2.4%
博彩收益	10	1	1
博彩收益总额	73	1	1

\* 期间娱乐桌关闭。

<sup>16</sup> 负利润率。

<sup>17</sup> 负利润率。

<sup>18</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>19</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。





## 城市娱乐会

于2020年第三季度，城市娱乐会为集团带来经调整EBITDA的贡献为100万元，按年下跌97%，按季下跌50%。

### 城市娱乐会主要财务数据

(百万港元)

	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
经调整 EBITDA	33	2	1

### 博彩数据<sup>20</sup>

(百万港元)

	2019年 第三季	2020年 第二季	2020年 第三季
转码数 <sup>21</sup>	3,510	448	587
净赢率 %	4.9%	2.0%	2.4%
博彩收益	170	9	15
中场博彩投注额 <sup>22</sup>	2,777	201	175
净赢率 %	15.6%	15.6%	17.8%
博彩收益	433	32	31
角子机博彩投注额	3,094	618	387
净赢率 %	1.7%	1.9%	2.0%
博彩收益	53	11	8
博彩收益总额	656	52	54

## 建筑材料业务

建筑材料业务于2020年第三季度录得经调整EBITDA为2.83亿元，按年下跌12%，按季下跌27%。

## 最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力。

### 路氹 - 新里程

银娱已为长远的发展建立独特定位。我们继续推进第三及四期工程，并检视及提升计划以达至发展成世界级的最优质项目。这包括目前计划共约 3,500 间适合高端和家庭旅客的客房及别墅、400,000 平方呎的会议展览空间、500,000 平方呎设有 16,000 个座位的多用途场馆、餐饮、零售

<sup>20</sup> 博彩数据未扣除佣金及奖励。

<sup>21</sup> 只显示中介人贵宾厅转码数。

<sup>22</sup> 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。



以及娱乐场等。我们会尽力维持发展目标，但由于受到新冠肺炎疫情影响，发展时间表可能会受到影响。目前，我们难以量化疫情的影响但会尽力维持我们的时间表。

### 横琴

我们继续就横琴项目进行概念规划，发展一个时尚度假城，与我们在澳门的高能量度假城优势互补。我们欢迎澳门政府，在最近的澳门及横琴融合计划中采取更主动的角色，此外新横琴入境口岸及珠海机场城际轨道延线的项目于 2020 年 8 月开始运作，我们对此感到鼓舞。我们期望与相关的政府合作，以发展我们在横琴的项目并支持政府发展澳门经济多元化的策略。

### 国际

集团驻日本的团队在新冠肺炎疫情下继续为拓展日本市场而努力。我们视日本为长远发展的理想机遇，能与我们在澳门的业务和其他海外发展计划相辅相成。银娱与摩纳哥公国的「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」和我们的日本合作伙伴，均期待将我们的世界级综合度假村品牌带到日本。

### 2020 年截至第三季度选定主要奖项

奖项	颁发单位
<b>银娱</b>	
年度最佳博彩营运商（澳洲及亚洲） 负社会责任营运商（亚洲/澳洲）	第 13 届国际博彩业大奖
社会责任大奖	第二届大中华最具影响力品牌及企业家颁奖典礼
投资者关系杰出证书	香港投资者关系协会第六届投资者关系大奖
<b>「澳門銀河™」</b>	
十大家庭式酒店 – 中国  旅行者之选得奖者: 酒店: - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓酒店 - 澳门 JW 万豪酒店 餐厅: - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - CHA BEI - 蒙特卡洛巴黎咖啡馆 - 群芳 - Passion by Gérard Dubois - 麦卡伦威士忌吧 - 贝隆 - 尚坊 - 大堂酒廊 (澳门 JW 万豪酒店) - 万豪中餐厅 - 丽轩 - 丽思咖啡厅 - 丽思酒廊	Tripadvisor 2020 旅行者之选
旅客最喜爱住宿 2020	Hotels.com



最具期待酒店奖 - 澳门安达仕酒店 最具期待会议中心奖 - 银河国际会议中心	《中外会展》2020 全国会展业五星奖
我最喜爱澳门酒店食肆 - 福临门	U 杂志 - 我最喜爱食肆选举 2020
2019 澳门环保酒店奖 - 金奖 - 澳门悦榕庄 - 澳门 JW 万豪酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	环境保护局及澳门旅游局
年度餐饮地标 - 澳门银河综合度假城 特别推荐年度必吃餐厅 - 福临门	2019-2020 「盛宴·中国」餐厅评选-橄榄餐厅评论
<b>澳门星际酒店</b>	
我最喜爱澳门酒店食肆 - 风味居	U 杂志 - 我最喜爱食肆选举 2020
I Food Award 2020 我最喜爱之酒店餐厅 - 风味居	iFood Macau – 我最爱餐厅选举 2020
<b>「澳門百老匯™」</b>	
Agoda 旅客优良评鉴奖 2020	Agoda.com
旅行者之选得奖者	Tripadvisor 2020 旅行者之选
<b>建筑材料业务</b>	
「积金好雇主」嘉许计划 2019-2020 : - 「积金好雇主」嘉许计划标志 - 「电子供款奖」 - 「积金推广奖」	强制性公积金计划管理局
好雇主约章 2020 : - 《好雇主约章》2020 的签署机构 - 「『友』『家』好雇主」标志	劳工处
香港绿色机构	环境运动委员会
建造业关爱机构	建造业运动及义工计划

## 展望

我们相信新冠肺炎会继续在不久的将来影响着澳门。而内地、香港和澳门则继续实施已稍为放宽的旅游限制及社交距离措施。我们很高兴内地在第三季度逐步恢复自由行及团队游签注，然而大部分内地城市都是直至 9 月底才恢复自由行签注的申请。因此，我们预计澳门访客量将受惠于自由行的增长。至于中长期来说，我们对澳门的未来充满信心。

基建持续发展有助并将继续增加往来澳门的便利，其中新横琴入境口岸及珠海机场城际轨道延线的项目已于 2020 年 8 月开始运作。此外，澳门政府计划更改部分氹仔客运码头的用途，使之成为澳门国际机场第二客运大楼，增加整体可容纳的旅客量。澳门政府亦在筹划兴建轻轨东线，连接澳门半岛的拱北关闸口岸至氹仔客运码头。



我们相信在新冠肺炎疫苗产生之前，内地和海外旅客于未来制定旅游计划时将会以健康及安全为首要考虑。澳门在防控疫情方面的成功，将有利于澳门吸引全亚洲的旅客。

对银娱而言，我们庞大的发展蓝图令集团处于有利位置把握未来增长机遇。这包括特别为增加中场业务市场占有率而设计，正在发展中的路氹第三及四期。由于正处于旅客数量低迷的时期，银娱藉此机会翻新、重组及引入新产品，以维持度假城的竞争力及对我们宝贵顾客的吸引力。这些项目能在短期内支持澳门的经济，长远而言银娱亦继续承诺支持政府把澳门发展成为「世界旅游休闲中心」的愿景。

我们继续投入于国际发展，特别是日本的计划，我们明白日本修改了有关批出综合度假城牌照的时间表，我们继续有意把品牌带到日本。

透过我们谨慎的业务管理，银娱拥有稳健及接近没有负债的资产负债表。这让我们能继续投资并提升现有度假城和推进路氹第三及四期。在这低收入的环境之下，我们会继续有效控制成本。然而，集团会谨守不会因为过份削减开支，而影响到我们知名的「傲视世界 情系亚洲」的服务质素和顾客体验。

- 完 -

#### 有关银河娱乐集团（香港联合交易所股份编号：27）

银河娱乐集团（「银娱」或「集团」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企业，主要在澳门发展及经营一系列综合度假城、零售、餐饮、酒店及博彩项目。集团于香港联合交易所上市，并为恒生指数成份股。

作为澳门三家获得博彩批给合同的营运商之一，银娱一直以成功打造崭新、触目及屡获殊荣的项目、产品及服务见称，加上「傲视世界 情系亚洲」的服务理念，令集团的表现持续傲视澳门市场。

银娱于澳门经营三个旗舰项目：包括位于路氹、全球其中一个规模最大的综合度假城「澳門銀河™」；毗邻「澳門銀河™」独一无二的娱乐及美食街新地标「澳門百老匯™」；以及位于澳门半岛、屡获殊荣的尊尚项目澳门星际酒店。

集团拥有的尚待开发之土地为澳门博彩营运商之中最大。随着位于路氹的新里程落成后，银娱在路氹的度假城版图将倍增至超过二百万平方米，成为全球其中一个规模最大并集度假城、娱乐及会展设施于一身的多元化综合旅游度假胜地。银娱亦正就一幅面积达 2.7 平方公里、位于澳门毗邻之横琴的土地计划发展一个世界级的时尚休闲度假城，此度假项目将与银娱在澳门的业务相辅相成，同时令集团在同业中脱颖而出，并支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。

于 2015 年 7 月，集团宣布对摩纳哥公国之世界著名豪华酒店及度假村营运商「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股权投资。银娱会继续与「蒙地卡罗滨海度假酒店集团」积极物色包括日本在内的海外发展机会。

银娱致力为顾客提供世界级的独特度假体验，并矢志为其经营业务之社区建立可持续发展的未来。

更多关于集团的详情，请浏览 [www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)

#### 传媒垂询:

银河娱乐集团 — 投资者关系  
贾文尼先生／古素兰小姐／冯佩乐小姐  
电话: +852 3150 1111  
电邮: [ir@galaxyentertainment.com](mailto:ir@galaxyentertainment.com)