



星際酒店  
StarWorld Hotel



2021年第三季度未經審核之財務數據

2021年11月11日

# 銀河娛樂集團主席的信

我希望藉此機會向各位報告2021年第三季度澳門的情況及銀娛的表現。在第三季度，內地和澳門經歷了間歇的新冠肺炎爆發，期間實施了部分旅遊限制措施，導致澳門的旅客量和收益都受到嚴重影響。欣喜的是當旅遊限制放寬後，訪客量快速反彈，令我們有信心目前內地對於休閒、觀光及旅遊累積了大量需求。我們再次感謝澳門政府積極果斷地控制了最近發生的新冠疫情，包括完成澳門居民全民檢測。銀娛一直十分支持政府的疫苗接種計劃，包括在我們的度假城內設置檢測和疫苗注射設施。我們欣喜的宣佈，銀娛團隊成員的疫苗接種率已達**92%**，我們正努力在短期內將此提升至**95%**。

更重要的是，澳門政府在季內展開了為期**45**日的修改澳門博彩法律制度公開諮詢。諮詢文件所列出的重點內容，對於一直熟悉澳門的人士並不感到意外。我們相信，如果落實文件中的建議將會對行業的管理有更好的監督，提升透明度，並確保澳門最重要的經濟支柱可長遠持續發展。

接下來是我們在2021年第三季度的表現，集團淨收益為**43**億元，對比去年同期為**16**億元，2021年第二季度則為**56**億元。集團經調整EBITDA為**5.03**億元，對比去年同期為**(9.43)**億元，2021年第二季度則為**11**億元。此外，我們的業績表現亦受惠於集團內繼續謹慎聚焦於成本控制措施。我們繼續優化旗下項目，包括增加更多國際品牌以提升商場購物體驗，因此為商場業務帶來穩健表現。我們的資產負債表保持高流動性和健康，截至2021年9月30日，現金及流動投資達**384**億元，淨現金為**278**億元。於2021年9月30日，負債總額為**106**億元，當中包括**102**億元反映庫務利息收益率管理策略和**4**億元的核心債項。這讓我們能彈性地調整業務，同時支持我們的發展計劃。

談談我們的發展項目，我們繼續投資於路氹第三及四期，標誌著我們支持澳門未來經濟發展以及產業多元化，包括MICE的市場，重點是稍後開幕的銀河國際會議中心。第三期的澳門銀河 萊佛士，是一幢擁有大約**450**間全套房的大樓，我們希望開幕日期能配合2022年的市場狀況。我們預計MICE和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

# 銀河娛樂集團主席的信

我們很高興中央政府在2021年9月公佈「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，相信博彩和旅遊業將會受惠於此方案，而在中央政府大力支持下，對澳門以至大灣區的長遠發展均有裨益。我們相信未來放寬澳門與橫琴之間的入境限制，將會進一步刺激兩地的經濟活動。我們繼續推進在橫琴的計劃，並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括快速發展中的大灣區之機遇。我們與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」對日本長遠發展前景仍感興趣，並有信心日本能成功走出新冠肺炎疫情的陰霾。

於第三季度期內，銀娛繼續盡其社會責任計劃，投資1億元人民幣認購由中國銀行發行的首筆「生物多樣性」主題綠色債券。我們的投資承諾反映銀娛繼續支持澳門經濟多元化及金融市場的發展。

此外，我們對於第三季度基建有長足進展感到鼓舞。青茂口岸於2021年9月8日開通，在出、入境各設置50條自助通道，令每日處理訪客量額外增加20萬人次，這是支持澳門的長遠發展又一正面訊息。

最後，我再次對澳門政府、竭盡所能確保澳門安全的醫護及救援人員，尤其在季內參與協助新冠肺炎全民檢測的義工們表示衷心感謝。

我亦要再次感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席  
呂志和博士  
GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

# 業績摘要

## 銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度集團淨收益為43億元，按年上升176%，按季下跌23%
- 第三季度集團經調整EBITDA為5.03億元，對比 2020 年第三季度為(9.43)億元，2021 年第二季度為11億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約4,700萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為5.50億元，對比 2020 年第三季度為 (9.40)億元，2021 年第二季度為11億元
- 過去十二個月經調整EBITDA為35億元，按年上升73%，按季上升70%

## 「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為28億元，按年上升353%，按季下跌26%
- 第三季度經調整EBITDA為4.54億元，對比 2020 年第三季度為(7.88)億元，2021年第二季度為9.24億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約3,100萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為4.85億元，對比 2020 年第三季度為 (7.87)億元，2021 年第二季度為8.38億元
- 第三季度五間酒店平均入住率為45%

## 澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為6.64億元，按年上升234%，按季下跌29%
- 第三季度經調整EBITDA為2,500萬元，對比 2020 年第三季度為(2.23)億元，2021年第二季度為1.35億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1,600萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為4,100萬元，對比 2020 年第三季度為 (2.21)億元，2021 年第二季度為1.47億元
- 第三季度酒店入住率為56%

## 「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第三季度淨收益為1,400萬元，對比 2020 年第三季度為1,300萬元，2021 年第二季度為1,400萬元
- 第三季度經調整EBITDA為(1,900)萬元，對比 2020 年第三季度為 (3,700) 萬元，2021 年第二季度為(2,000)萬元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 2021年第三季度期間酒店暫停營業

# 業績摘要

## 資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年9月30日，持有現金及流動投資為384億元，淨現金為278億元
- 截至2021年9月30日，負債為106億元，主要反映庫務利息收益率管理策略和甚低的核心債項

## 最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受新冠肺炎疫情影響
- 澳門銀河 萊佛士作為路氹第三期的一部分，擁有450間全套房，會配合2022年的市場狀況而開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店，並繼續推進第四期建築工程
- 大灣區及橫琴：繼續推進我們在橫琴的計劃，並以探索快速發展中的大灣區潛在機遇，擴大我們的拓展重點
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



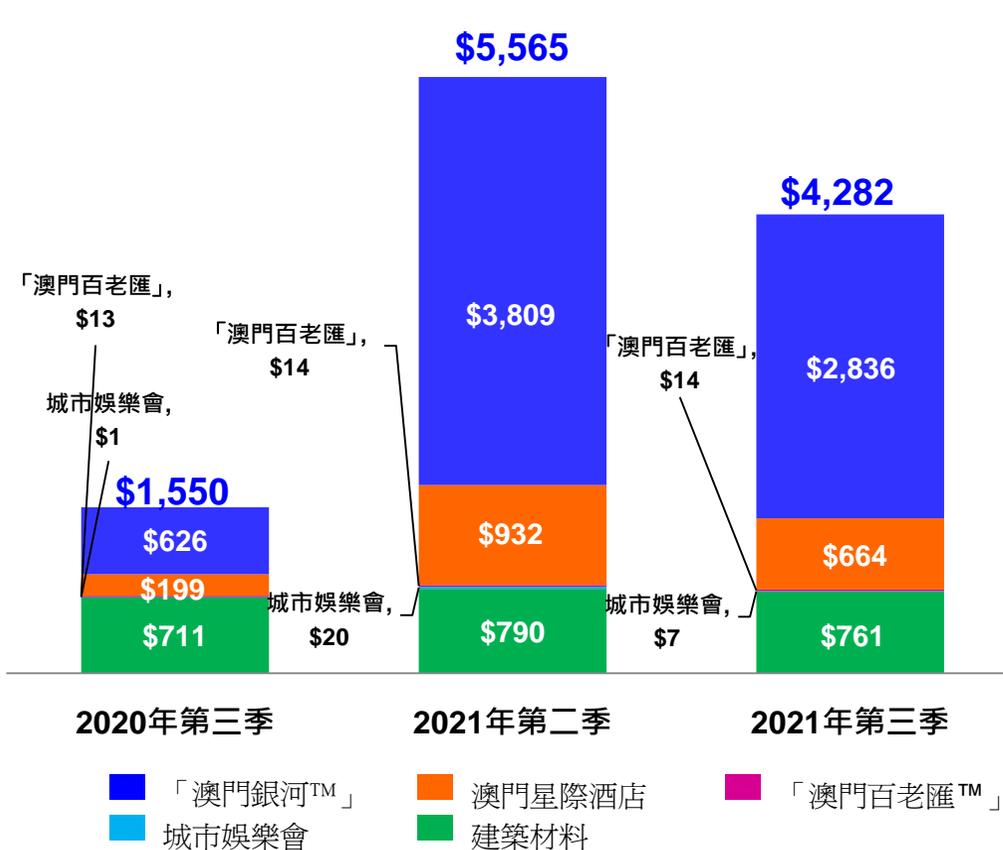
銀娛GEG

# 2021年第三季業績

# 銀娛2021年第三季度收益

集團於2021年第三季度淨收益為**43**億港元，對比去年同期為**16**億港元，2021年第二季度則為**56**億港元

銀娛淨收益（百萬港元）



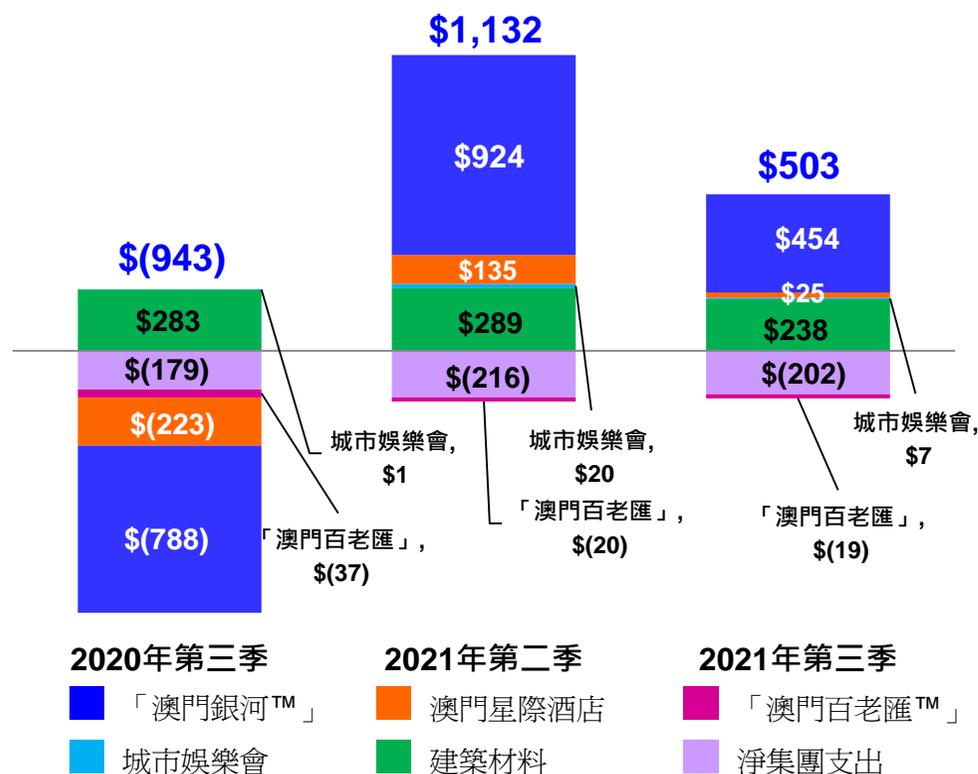
	按年變化	按季變化
銀娛總額	+176%	(23)%
「澳門銀河™」	+353%	(26)%
澳門星際酒店	+234%	(29)%
「澳門百老匯™」	+8%	0%
城市娛樂會	+600%	(65)%
建築材料	+7%	(4)%

# 銀娛2021年第三季度經調整EBITDA

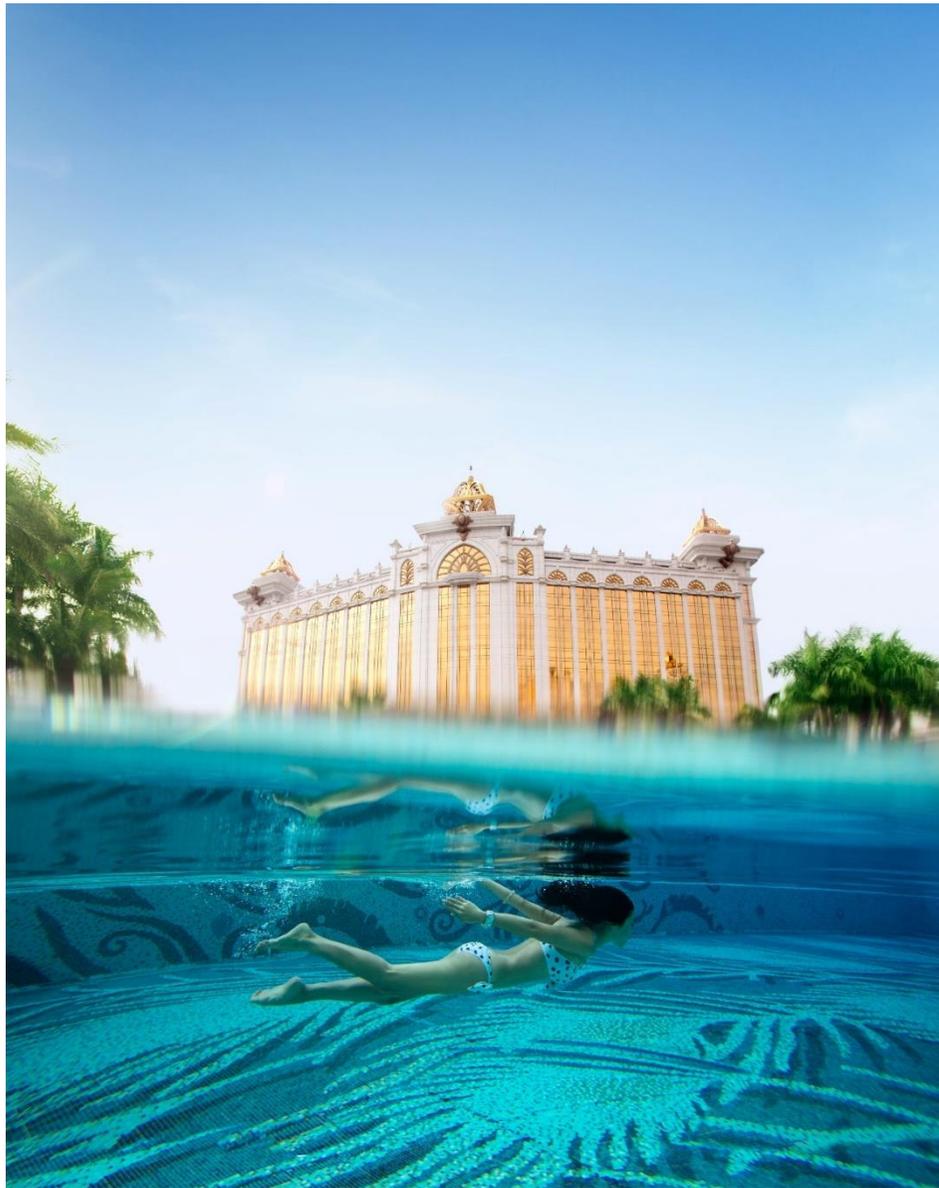
集團2021年第三季度經調整EBITDA為5.03億港元，對比去年同期為(9.43)億港元，2021年第二季度則為11億港元

- 因淨贏率偏低減少4,700萬港元，第三季度正常化後經調整EBITDA為5.5億港元，對比去年同期為(9.40)億港元，2021年第二季度則為11億港元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



	按年變化	按季變化
銀娛總額	+153%	(56)%
「澳門銀河™」	+158%	(51)%
澳門星際酒店	+111%	(81)%
「澳門百老匯™」	+49%	+5%
城市娛樂會	+600%	(65)%
建築材料	(16)%	(18)%



「澳門銀河™」第三季度經調整EBITDA為4.54億港元，對比去年同期為(7.88)億港元，2021年第二季度則為9.24億港元

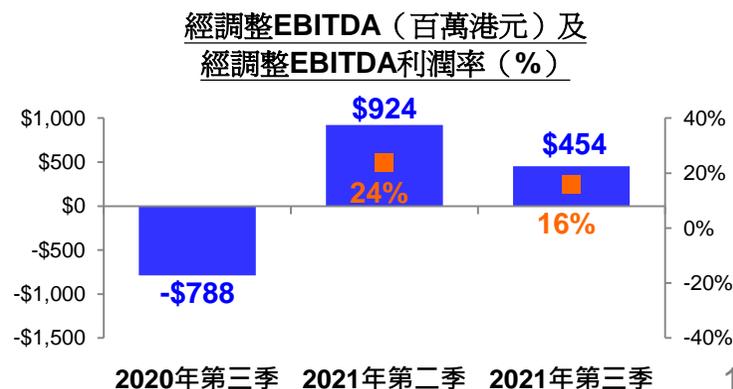
第三季度淨收益為28億港元，對比去年同期為6.26億港元，2021年第二季度則為38億港元

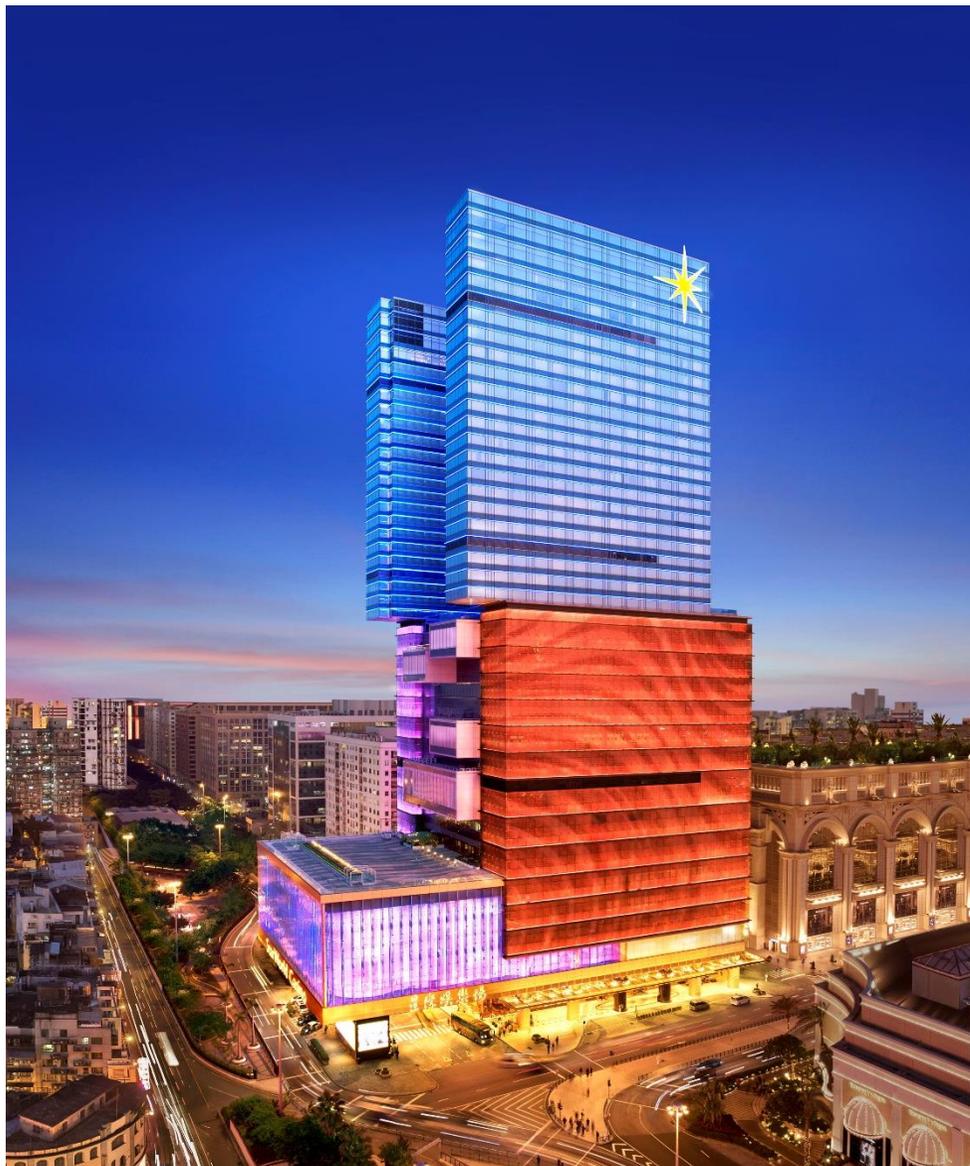
- 貴賓廳收益為9.07億港元，對比去年同期為3.09億港元，2021年第二季度則為13億港元
- 中場收益為17億港元，對比去年同期為2.23億港元，2021年第二季度則為22億港元
- 非博彩收益為5.57億港元，對比去年同期為2.19億港元，當中包括2.69億港元租金收益淨額
- 第三季度五間酒店平均入住率為45%

第三季度經調整EBITDA為4.54億港元，對比去年同期為(7.88)億港元，2021年第二季度則為9.24億港元

- 因淨贏率偏低減少約3,100萬港元，第三季度正常化後經調整EBITDA為4.85億港元，對比去年同期為(7.87)億港元，2021年第二季度則為8.38億港元

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	+330%	(25)%
淨收益	+353%	(26)%
經調整 EBITDA	+158%	(51)%
博彩總收益		
貴賓廳博彩 #	+194%	(32)%
中場博彩	+682%	(21)%
角子機博彩	+430%	(30)%
博彩總收益	+399%	(26)%
# 包括金門		
非博彩收益	+154%	(24)%





澳門星際酒店第三季度經調整EBITDA為2,500萬港元，對比去年同期為(2.23)億港元，2021年第二季度則為1.35億港元

淨收益為6.64億港元，對比去年同期1.99億港元，2021年第二季度則為9.32億港元

- 貴賓廳收益為3.27億港元，對比去年同期為1.48億港元，2021年第二季度則為3.63億港元
- 中場收益為4.53億港元，對比去年同期為1.05億港元，2021年第二季度則為7.02億港元
- 非博彩收益為3,700萬港元，對比去年同期為1,500萬港元，當中包括700萬港元租金收益淨額
- 第三季度酒店入住率為56%

經調整EBITDA為2,500萬港元，對比去年同期為(2.23)億港元，2021年第二季度則為1.35億港元

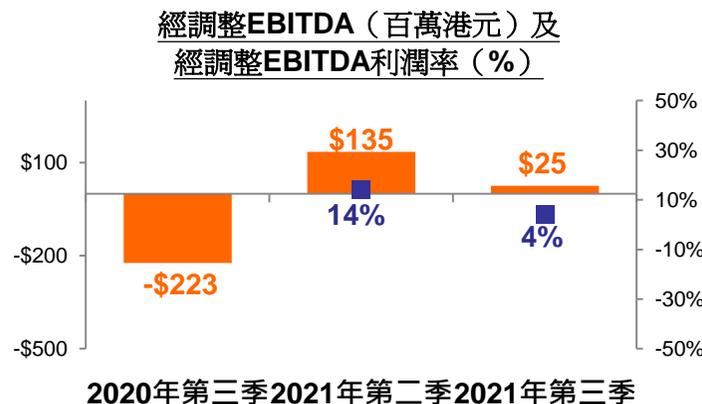
- 因淨贏率偏低減少約1,600萬港元，第三季度正常化後經調整EBITDA為4,100萬港元，對比去年同期為(2.21)億港元，2021年第二季度則為1.47億元

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	+206%	(26)%
淨收益	+234%	(29)%
經調整 EBITDA	+111%	(81)%

### 博彩總收益

貴賓廳博彩	+121%	(10)%
中場博彩	+331%	(35)%
角子機博彩	+250%	(13)%
博彩總收益	+209%	(27)%

非博彩收益	+147%	(21)%
-------	-------	-------





「澳門百老匯™」第三季度經調整EBITDA為(1,900)萬港元，對比去年同期為(3,700)萬港元，2021年第二季度則為(2,000)萬港元

淨收益為1,400萬港元，對比去年同期為1,300萬港元，2021年第二季度則為1,400萬港元

- 2021年第三季度期間酒店暫停營業

經調整EBITDA為(1,900)萬港元，對比去年同期為(3,700)萬港元，2021年第二季度則為(2,000)萬港元

- 淨贏率對2021年第三季度的經調整EBITDA沒構成影響

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	+8%	(7)%
淨收益	+8%	0%
經調整 EBITDA	+49%	+5%

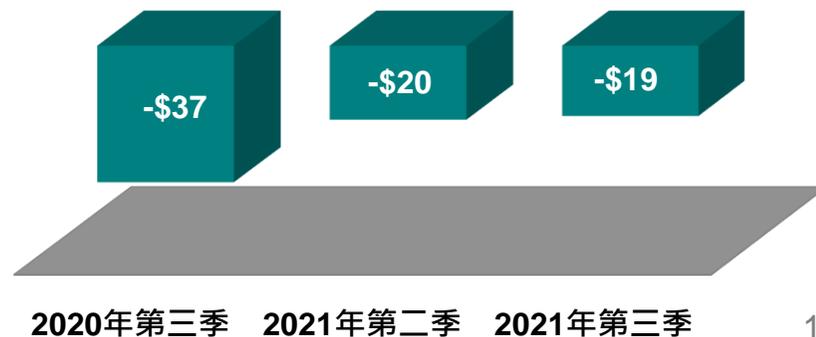
#### 博彩總收益

中場博彩*	N/A	N/A
角子機博彩	NMF	NMF
博彩總收益	NMF	NMF

\* 期間娛樂桌關閉

非博彩收益	+17%	0%
-------	------	----

#### 經調整EBITDA (百萬港元)

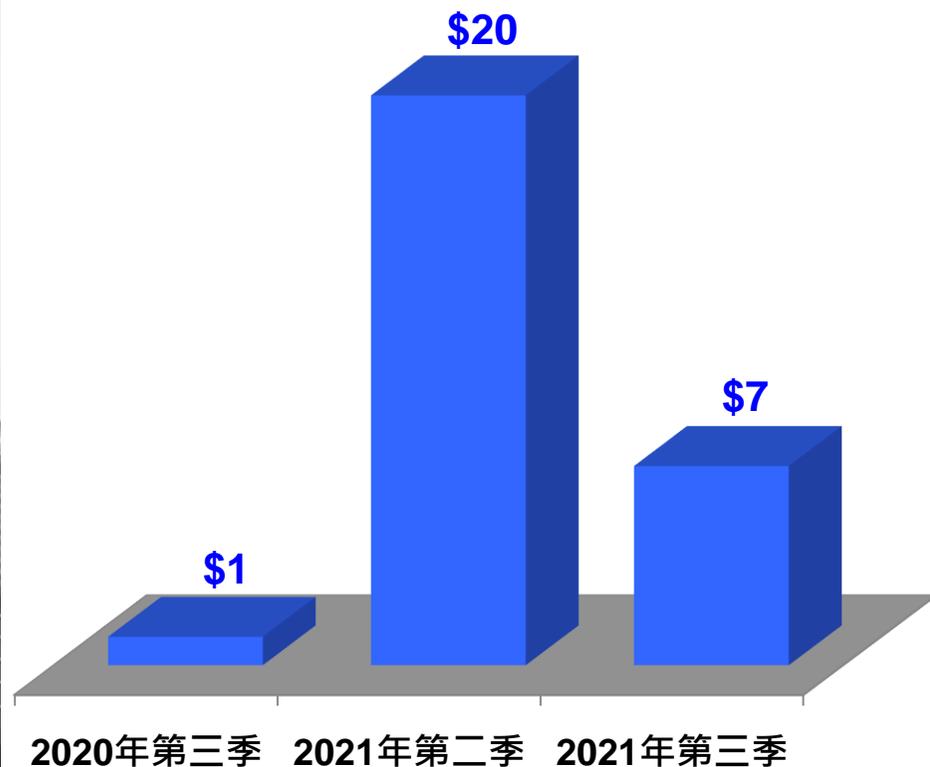


# 城市娛樂會2021年第三季度

城市娛樂會2021年第三季度經調整EBITDA為700萬港元，對比去年同期為100萬港元，2021年第二季度則為2,000萬港元



經調整EBITDA (百萬港元)

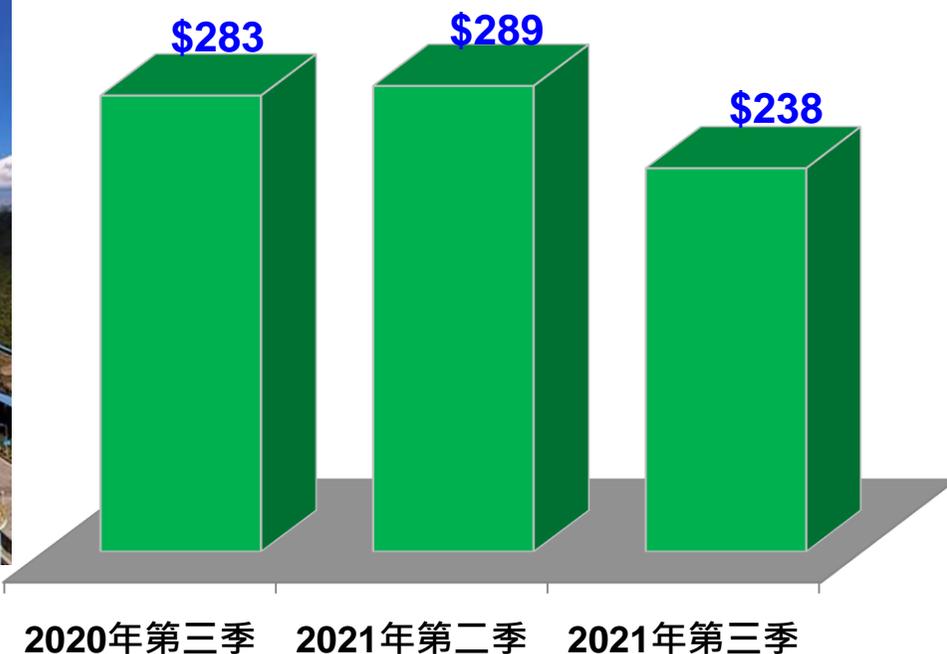


# 建築材料2021年第三季度

建築材料於2021年第三季度經調整EBITDA按年下跌16%，按季下跌18%至2.38億港元

經調整EBITDA (百萬港元)

普洱水泥廠



# 2021年第三季度部分主要獎項

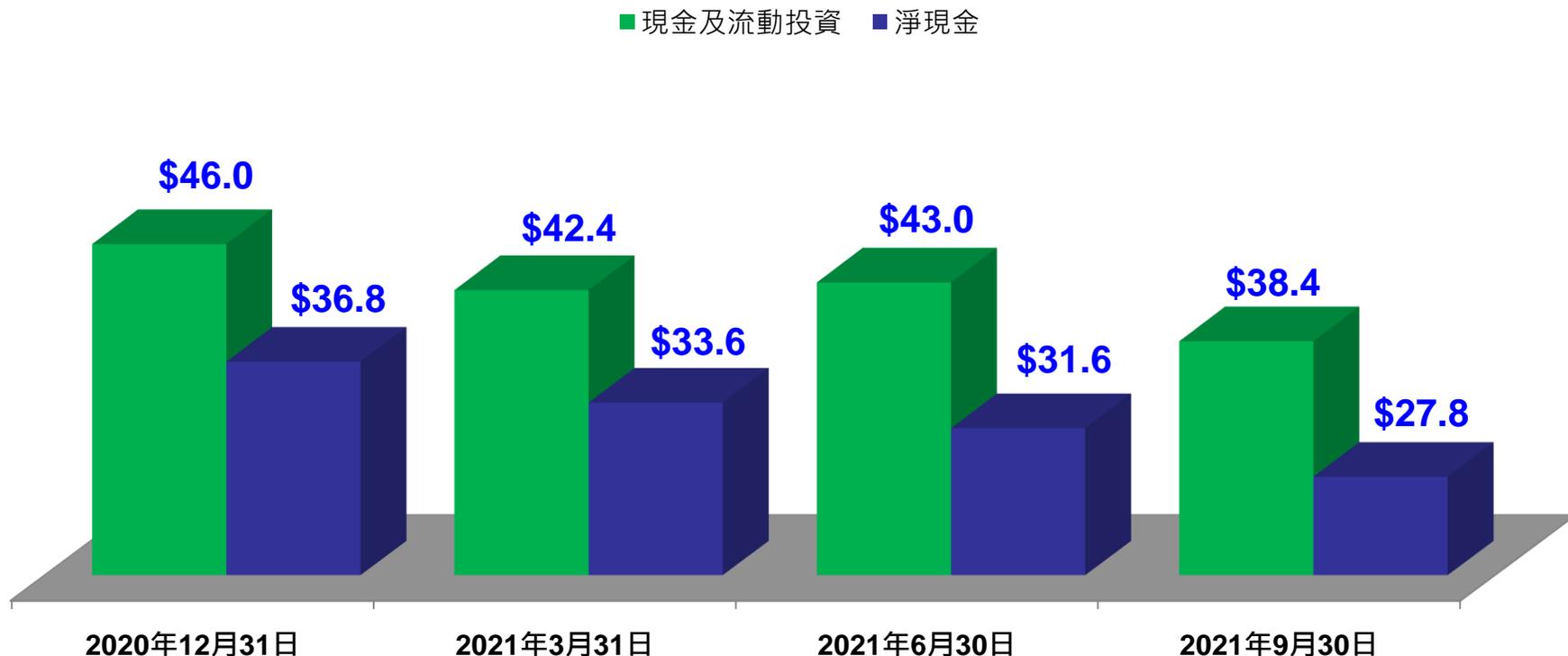
	獎項	頒發單位
銀娛	年度博彩營運商 慈善團體大獎	國際博彩業大獎2021
	「文化範疇 — 傳統表演及視覺藝術」金獎	亞太旅遊協會
	傑出証書	香港投資者關係協會
	中銀香港企業環保領先大獎 2020 - 環保傑出夥伴3年+參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）、香港工業總會
建築材料業務	建造業義工獎勵計劃2021 - 首次參與機構特別嘉許	建造業運動及義工計劃

# 現金及負債概況

## 資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年9月30日，持有現金及流動投資合共為384億港元，淨現金為278億港元
- 截至2021年9月30日，負債為106億港元反映庫務利息收益率管理策略和甚低的核心債項

現金及流動投資和淨現金（十億港元）



# 銀娛最新發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

## 路氹 - 新里程

- 我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000平方呎的會議展覽空間、500,000平方呎設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻
- 早前宣佈擁有約450間全套房的澳門銀河 萊佛士，會配合2022年的市場狀況而開幕
- 我們預計MICE和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業



澳門銀河 萊佛士  
的最新照片



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓

# 銀娛最新發展概況

## 路氹 - 新里程 (續)

- 此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成爲「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心

## 大灣區 / 橫琴

- 我們繼續推進琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括快速發展中的大灣區之機遇
- 2021年9月初公佈的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在2035年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展



路氹第四期的最新照片

## 國際

- 集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續爲拓展日本市場而努力
- 我們視日本爲長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待在合適的情況下將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本

# 總結

# 定位清晰達至長期增長



## 集團：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度集團淨收益為43億港元，對比去年同期為16億港元，2021年第二季度則為56億港元
- 第三季度集團經調整EBITDA為5.03億港元，對比去年同期為(9.43)億港元，2021年第二季度為11億港元

## 營運：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 「澳門銀河™」於2021年第三季度淨收益為28億港元，經調整EBITDA為5億港元
- 澳門星際酒店於2021年第三季度淨收益為6.64億港元，經調整EBITDA為2,500萬港元
- 「澳門百老匯™」於2021年第三季度淨收益為1,400萬港元，經調整EBITDA為(1,900)萬港元

## 財務狀況：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2021年9月30日，持有現金及流動投資為384億港元，淨現金為278億港元
- 截至2021年9月30日，負債為106億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略和甚低的核心債項

## 發展藍圖：繼續推進第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受新冠肺炎疫情影響
- 澳門銀河 萊佛士作為路氹第三期的一部分，擁有約450間全套房，會配合2022年的市場狀況而開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店，並繼續推進第四期建築工程
- 大灣區及橫琴：繼續推進我們在橫琴的計劃，並以探索快速發展中的大灣區潛在機遇，擴大我們的拓展重點
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

## • 銀娛以一個願景起步

## • 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

## • 集團向著實現願景邁進

# 聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



星際酒店  
StarWorld Hotel



2021年第三季度未經審核之財務數據

2021年11月11日