



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第三季度未经审核之财务数据

2025年11月6日

银河娱乐集团主席吕耀东先生表示：

「今日我很高兴向大家报告集团于**2025**年第三季度之财务业绩。于**2025**年第三季度集团净收益按年上升**14%**至**122**亿元，经调整**EBITDA**按年上升**14%**至**33**亿元。

我希望大家注意第三季度有两项因素影响到博彩收益总额，从而对经调整**EBITDA**亦带来影响。首先是季节性因素，九月向来是较淡静的月份，因许多游客会将旅行计划推迟至十月，以配合黄金周假期。第二个因素是台风『桦加沙』导致政府下令所有娱乐场正式关闭**33**小时。尽管**33**小时看似不算长，但由于担心台风『桦加沙』带来的潜在影响，有意访澳的游客提前取消了行程，而台风过后，游客一般需待数天才开始计划下一趟旅程。

我们的资产负债表继续保持稳健及高流动性，现金及流动投资总额为**368**亿元，扣除负债**20**亿元后之净额为**348**亿元。我们稳健的资产负债表和营运现金流，使我们能够透过股息回馈股东，并为我们的发展项目和实现向国际扩展的目标提供资金。于**2025**年**10**月，我们已派发早前宣布每股 **0.70**元的中期股息，这股息反映我们对澳门和集团的长远前景继续充满信心。

银娱持续透过举办各类世界级盛事及知名歌手演唱会，支持澳门政府将澳门打造为『演艺之都』的目标。我们相信，此举将有助于促进澳门的旅游、零售及酒店消费，并协助澳门逐步演变成世界旅游休闲中心。第三季度，我们举办了许多大型娱乐活动，包括『亚洲流行天王』陈奕迅演唱会和来自美国的栋笃笑明星欧阳万成于澳门的演出。**2025**年首九个月，我们举办了约**260**场娱乐、体育、艺术与文化、以及会展活动，促进『澳門銀河™』的客流量按年增长**41%**，为我们的业务带来显著贡献。

第三季度结束后，在十月，两位炙手可热的歌手鹿晗和王嘉尔分别在银河综艺馆举行个唱，世界知名的中国钢琴家李云迪也首次亮相银河国际会议中心，参与银河声荟表演。我们亦将支持全国运动会，在银河综艺馆举办乒乓球比赛。此外，我们与终极格斗冠军赛 (**UFC**) 签署了为期四年的战略伙伴协议，将**UFC**格斗之夜赛事引入银河综艺馆，并与腾讯音乐超现场 (腾讯音乐) 续签了为期三年的战略合作协议，携手举办多元化的流行音乐盛事，另外，我们与阿里巴巴集团旗下大麦娱乐及澳门通续签为期三年的合作协议，以推进票务合作。我们对盛事旅游的前景感到乐观。

银河娱乐集团主席吕耀东先生表示：

过去18个月，我们在科技方面作出了重大投资，包括安装电子娱乐桌、整合数据信息及深化数据分析能力，旨在确保我们更全面地了解客户，能够为尊尚的宾客提供最佳的服务和体验。我们希望对顾客的资源分配乃根据实际数据而非直觉判断。这些投资已获得经济效益，我们持续将之推展至各项业务。

银娱宣布华都娱乐场已于**2025年10月31日**终止营运。银娱一直积极支持澳门特区政府保障本地居民优先就业的方针，团队成员除了可以保留原有职位，还有机会按自身意愿探索一系列的生涯路径，同时亦获得过渡到新工作环境的支持。

我们较早前宣布极致奢华的澳门银河 嘉佩乐和嘉天峰已提供独家预览，这两个项目都深受顾客欢迎，目前大部分设施均已开放。然而，我们仍在装修提升部份的额外设施，包括一间特色餐厅。我们预计这些设施将于明年初全面启用。

项目开发方面，我们继续推进第四期的装修工程，包括多个高端酒店品牌将会首度进驻澳门，另外亦拥有约**5,000**个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园区及娱乐场。第四期项目目标于**2027**年竣工。

早前银娱一直积极探索在泰国开发综合度假村的机会。泰国政府于第三季度出现更迭，新政府的当务之急似乎落在其他方面。我们会继续关注事态发展。

最近，我们宣布陈应达先生将于**2025年11月22日**起辞去财务总裁一职及离任银娱。**Thomas Arasi**先生已自**2025年10月27日**起接任财务总裁的职务。我谨向陈应达先生对银娱所作的宝贵贡献表示衷心的感谢，同时欢迎**Tom**出任本公司的财务总裁。

最后，我衷心感谢所有团队成员，每日提供『傲视世界 情系亚洲』的服务，为集团的成功作出贡献。」

业绩摘要

银娱：为未来的增长做好准备

- 第三季度集团净收益为**122亿元**，按年上升**14%**，按季上升**1%**
- 第三季度集团经调整EBITDA为**33亿元**，按年上升**14%**，按季下跌**6%**
- 因净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**1,400万元**。净赢率正常化后，经调整EBITDA为**33亿元**，按年上升**7%**，按季上升**5%**
- 过去十二个月经调整EBITDA为**134亿元**，按年上升**14%**，按季上升**3%**

「澳門銀河™」：集团收益主要动力

- 第三季度净收益为**101亿元**，按年上升**20%**，按季上升**1%**
- 第三季度经调整EBITDA为**31亿元**，按年上升**20%**，按季下跌**8%**
- 因净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约**1,800万元**。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为**31亿元**，按年上升**11%**，按季上升**5%**
- 第三季度九间酒店平均入住率为**98%**

业绩摘要

澳门星际酒店：继续推进主要的物业升级工程

- 第三季度净收益为13亿元，按年下跌6%，按季上升8%
- 第三季度经调整EBITDA为3.69亿元，按年下跌7%，按季上升22%
- 因净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约400万元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为3.73亿元，按年下跌2%，按季上升22%
- 第三季度酒店入住率为99%

「澳門百老匯™」、城市娱乐会及建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：第三季度经调整EBITDA为100万元，对比2024年第三季度为1,100万元，2025年第二季度为400万元
- 城市娱乐会：第三季度经调整EBITDA为(600)万元，对比2024年第三季度为600万元，2025年第二季度为200万元，华都娱乐场已于2025年10月31日终止营运
- 建筑材料业务：第三季度经调整EBITDA为2.06亿元，按年下跌4%，按季下跌13%

业绩摘要

资产负债表：维持健康及高流动性

- 截至2025年9月30日，持有现金及流动投资为368亿元，扣除负债20亿元之后，净额为348亿元
- 已于2025年10月31日派发中期股息每股0.70元

最新发展概况：持续提升澳门银河 嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店业务；持续推进第四期项目

- 路氹第三期：持续提升澳门银河 嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店业务
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期项目，聚焦于非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 国际：继续探索海外市场的机遇



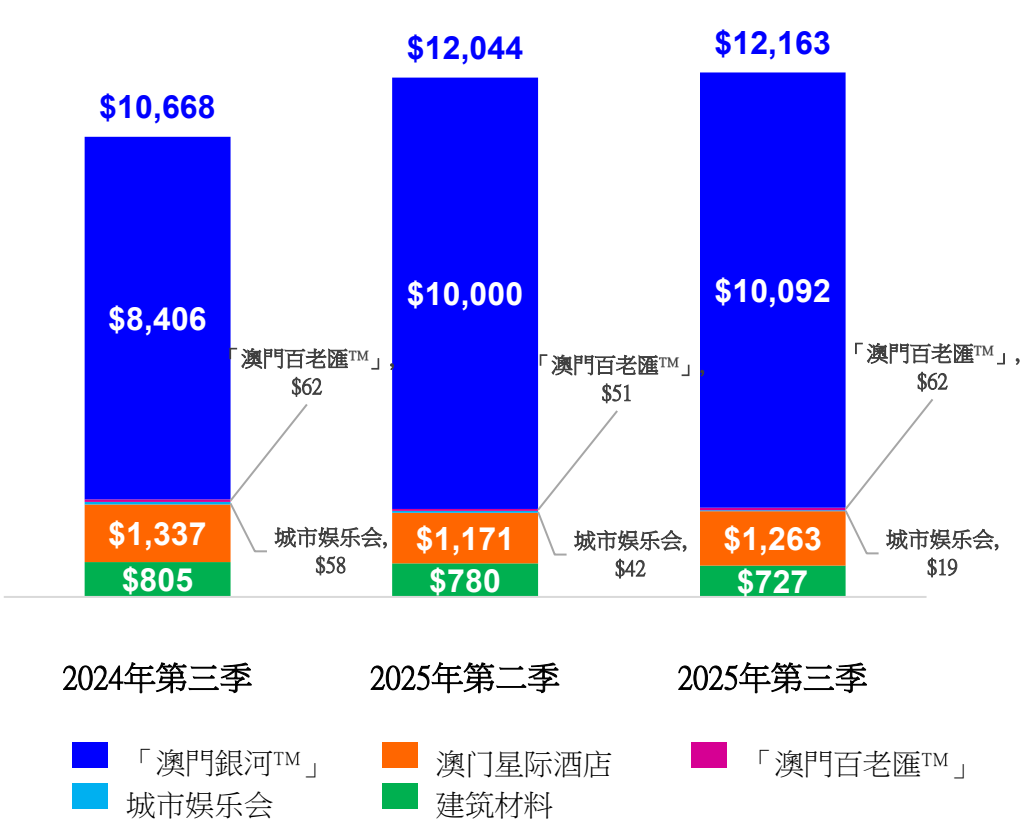
銀娛 GEG

2025年第三季度业绩

银娱2025年第三季度收益

集团第三季度净收益为**122亿元**，按年上升**14%**，按季上升**1%**

银娱净收益（百万港元）

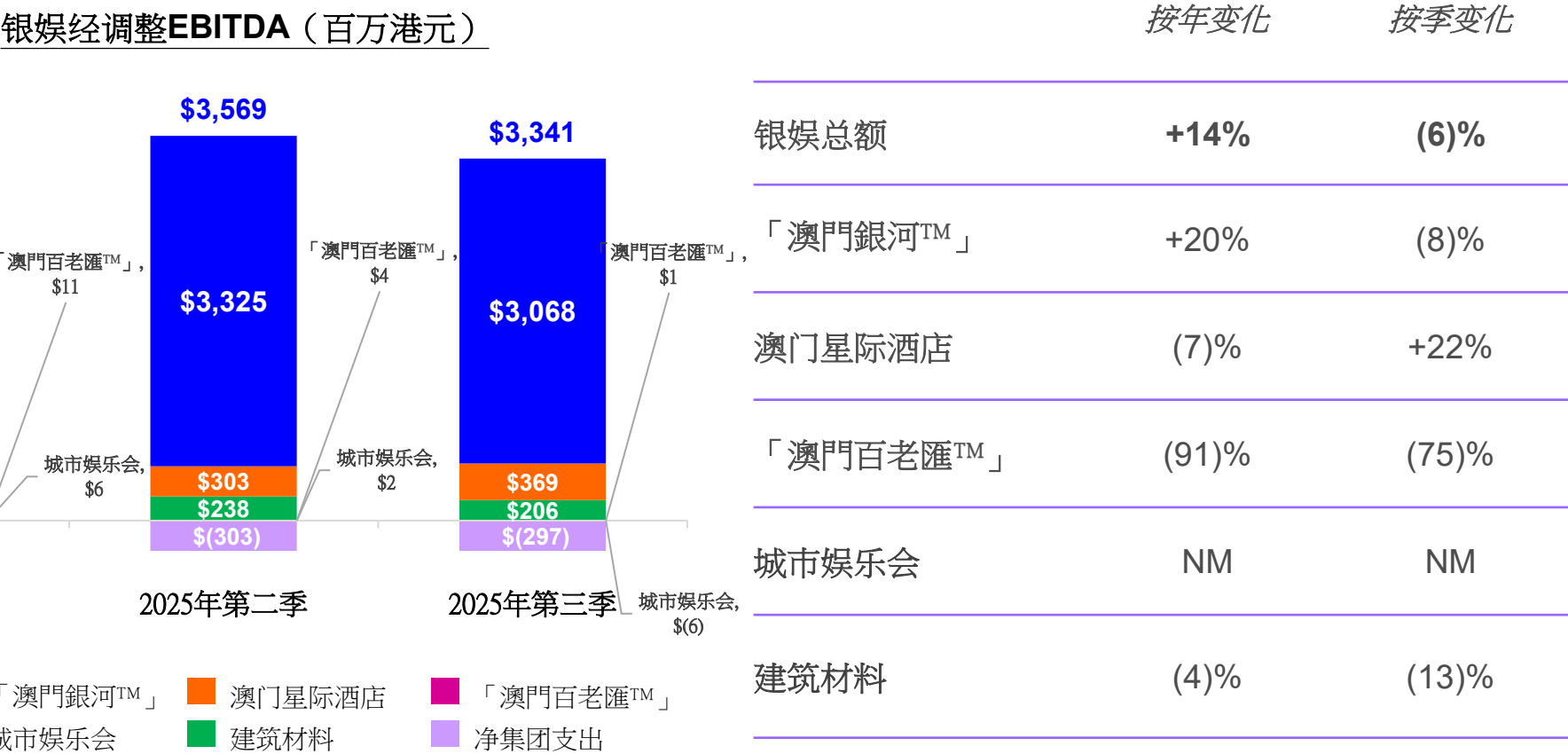


	按年变化	按季变化
银娱总额	+14%	+1%
「澳門銀河™」	+20%	+1%
澳门星际酒店	(6)%	+8%
「澳門百老匯™」	0%	+22%
城市娱乐会	(67)%	(55)%
建筑材料	(10)%	(7)%

银娱2025年第三季度经调整EBITDA

集团第三季度经调整EBITDA为33亿元，按年上升14%，按季下跌6%

- 因净赢率偏高增加约1,400万元，第三季度正常化后经调整EBITDA为33亿元，按年上升7%，按季上升5%





「澳門銀河™」2025年第三季度

「澳門銀河™」第三季度经调整EBITDA为31亿元，按年上升20%，按季下跌8%

净收益为101亿元，按年上升20%，按季上升1%

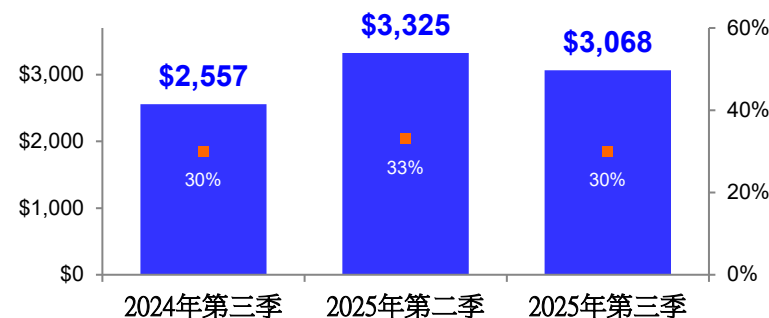
- 贵宾厅收益为20亿元，按年上升97%，按季下跌16%
- 中场收益为82亿元，按年上升15%，按季上升7%
- 非博彩收益为15亿元，按年上升5%，按季上升8%，当中包括3.40亿元租金收益净额
- 第三季度九间酒店平均入住率为98%

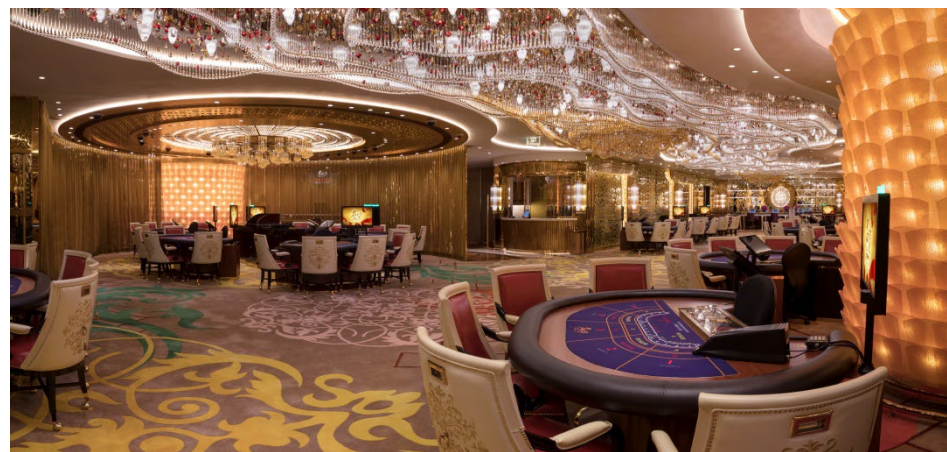
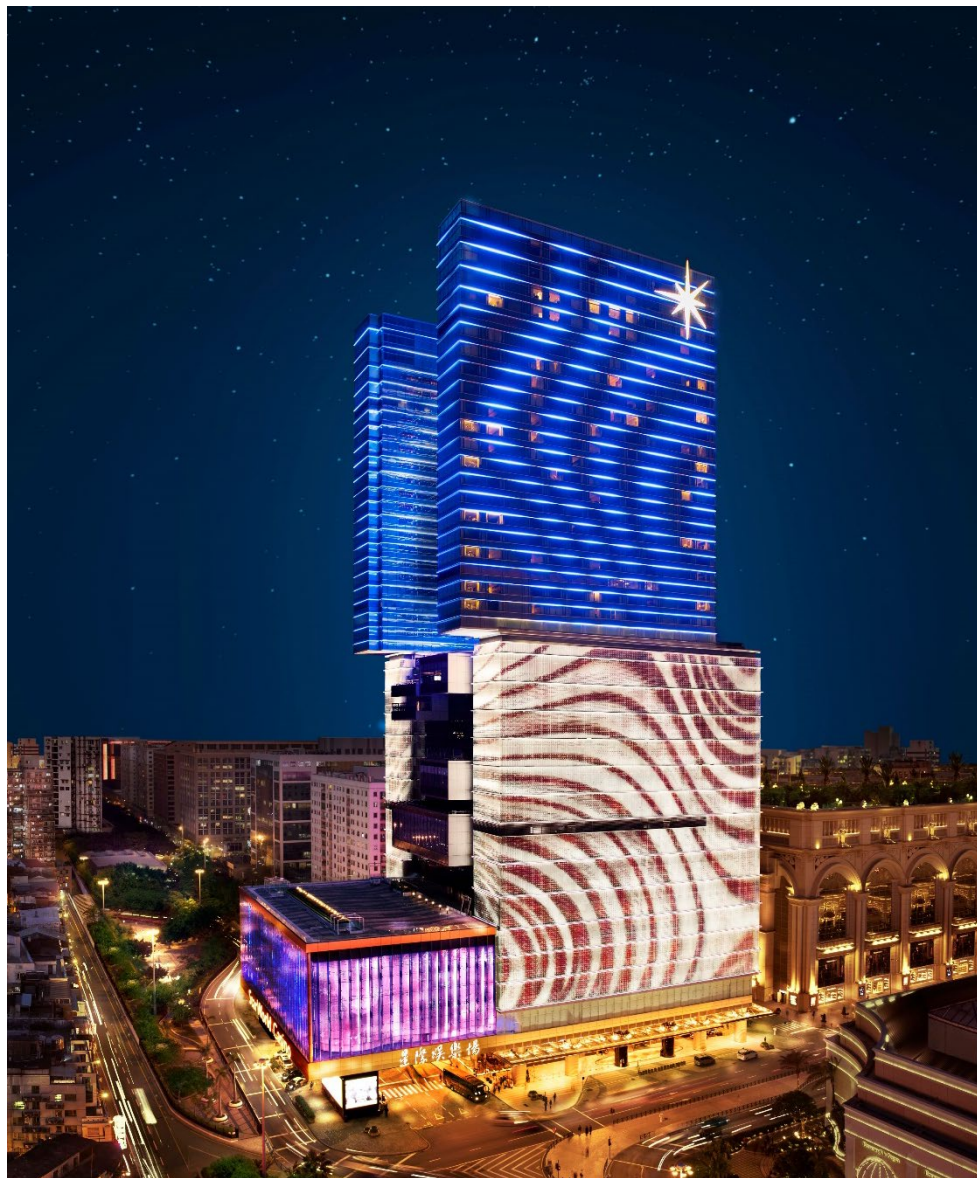
经调整EBITDA为31亿元，按年上升20%，按季下跌8%

- 因第三季度净赢率偏高，经调整EBITDA增加约1,800万元
- 净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为31亿元，按年上升11%，按季上升5%

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	+22%	+2%
净收益	+20%	+1%
经调整 EBITDA	+20%	(8)%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	+97%	(16)%
中场博彩	+15%	+7%
角子机博彩	+18%	(5)%
博彩总收益	+25%	+1%
非博彩收益	+5%	+8%

经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）





澳门星际酒店第三季度经调整EBITDA为3.69亿元，按年下跌7%，按季上升22%

净收益为13亿元，按年下跌6%，按季上升8%

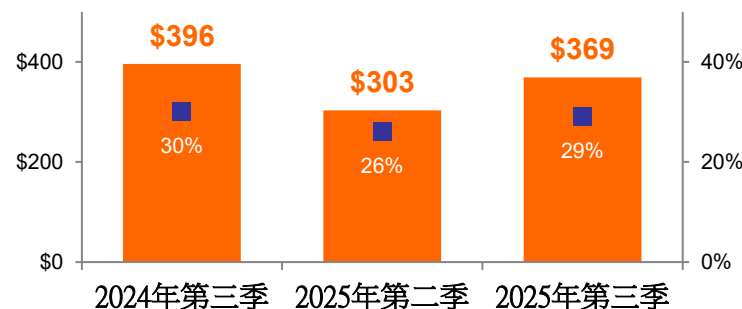
- 贵宾厅收益为2,400万元，按年下跌67%，按季上升9%
- 中场收益为12亿元，按年上升1%，按季上升12%
- 非博彩收益为1.21亿元，按年下跌8%，按季下跌2%，当中包括600万元租金收益净额
- 第三季度酒店入住率为99%

经调整EBITDA为3.69亿元，按年下跌7%，按季上升22%

- 因第三季度净赢率偏低，经调整EBITDA减少约400万元
- 净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为3.73亿元，按年下跌2%，按季上升22%

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(3)%	+8%
净收益	(6)%	+8%
经调整 EBITDA	(7)%	+22%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	(67)%	+9%
中场博彩	+1%	+12%
角子机博彩	(1)%	(6)%
博彩总收益	(2)%	+9%
非博彩收益	(8)%	(2)%

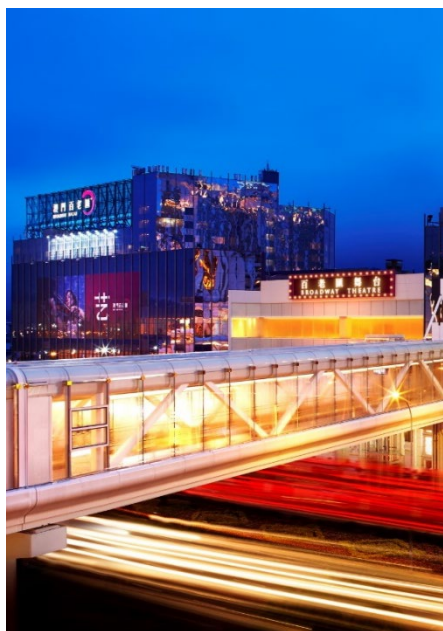
经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）



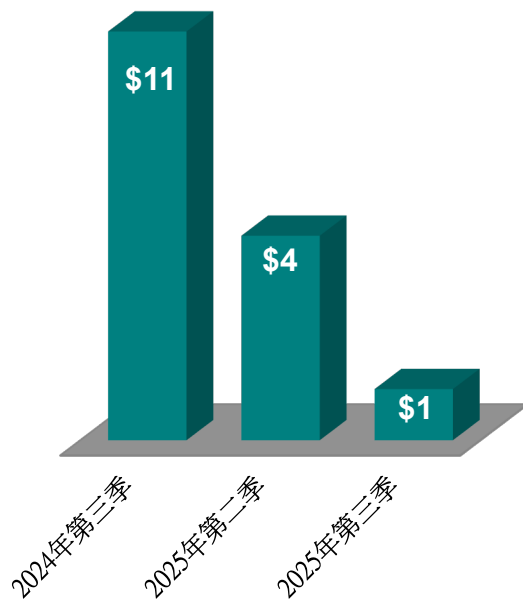
「澳門百老匯™」及城市娱乐会2025年第三季度

「澳門百老匯™」第三季度经调整EBITDA为100万元，对比2024年第三季度为1,100万元，2025年第二季度为400万元

- 净收益为6,200万元，按年持平，按季上升22%



经调整EBITDA（百万港元）

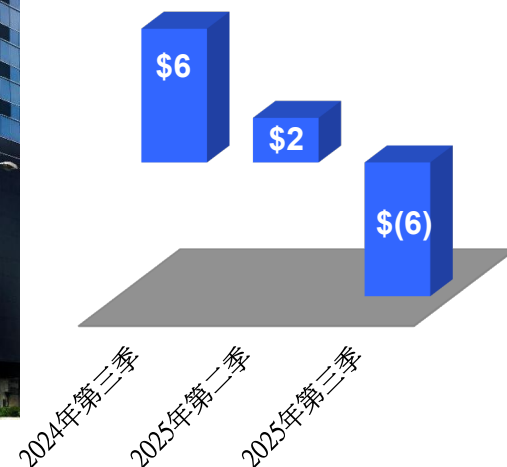


第三季度经调整EBITDA为(600)万元，对比2024年第三季度为600万元，2025年第二季度为200万元

- 净收益为1,900万元，按年下跌67%，按季下跌55%
- 华都娱乐场已于2025年10月31日终止营运



经调整EBITDA（百万港元）



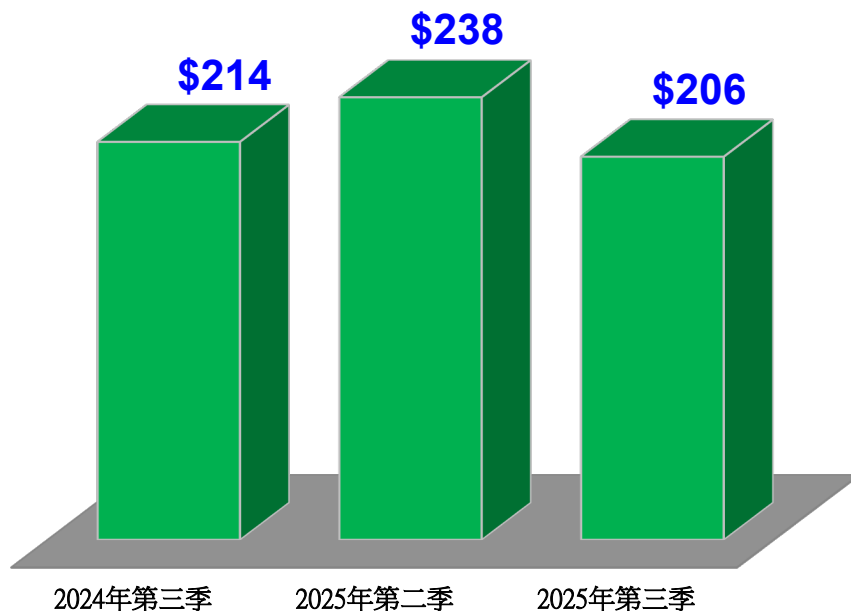
建筑材料2025年第三季度

建筑材料第三季度经调整EBITDA按年下跌4%，按季下跌13%至2.06亿元

将军澳137区混凝土厂



经调整EBITDA（百万港元）

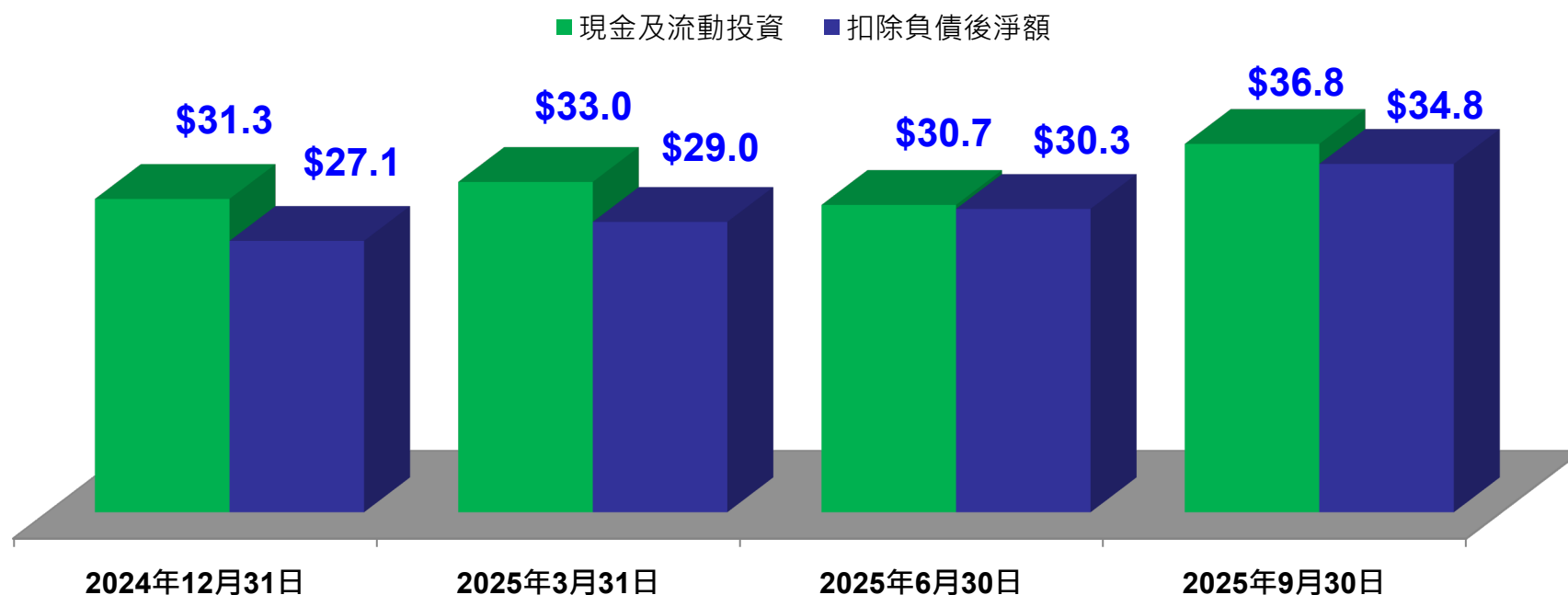


現金及負債概況

资产负债表：维持健康及高流动性

- 截至2025年9月30日，持有现金及流动投资为368亿元，扣除负债20亿元之后，净额为348亿元
- 已于2025年10月31日派发中期股息每股0.70元

現金及流动投资和扣除负债后净额（十亿港元）



2025年选定主要奖项



	奖项		颁发单位
银娱	年度娱乐场营运商		2025亚太地区全球博彩大奖
	「第11届杰出企业社会责任奖」颁奖典礼 - 杰出企业社会责任奖		香港《镜报》
	「2025 IAG Academy IR Awards」颁奖礼 - 最佳整体企业社会责任计划 - 「心系澳门 关爱同行」		亚博汇
	2025年澳门国际环保合作发展论坛及展览 - 环保展台嘉许奖		澳门展贸协会和澳门低碳发展协会
	最佳紧密合作伙伴		携程
「澳門銀河™」	年度综合度假村		2025亚太地区全球博彩大奖
	「2025 IAG Academy IR Awards」颁奖礼 - 最佳综合度假村 - 「澳門銀河™」 - 最佳综合度假村整体餐饮体验 - 「澳門銀河™」 - 最佳综合度假村酒店 - 澳门银河 嘉佩乐		亚博汇
	米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 - 鮨吉祥 宫川	米芝莲入选餐厅 - 尚坊 - 庭园意大利餐厅 - 丽思咖啡厅	《香港澳门米芝莲指南2025》
	五星酒店 - 澳门悦榕庄 - 「银河酒店™」 - 澳门大仓酒店 - 澳門銀河 莱佛士 - 澳门丽思卡尔顿酒店	五星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里	五星水疗 - 澳门悦榕SPA - 澳门丽思卡尔顿水疗中心
	2025福布斯旅游指南 - 2025黑珍珠餐厅指南一钻 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA		2025福布斯旅游指南
	《南华早报》100 Top Tables 2025 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 - 鮨吉祥 宫川 - 承·铁板料理 - 山里		美团 《南华早报》

2025年选定主要奖项



	奖项	颁发单位
「澳門銀河™」	「澳门环保酒店奖」－ 金奖－ 澳门大仓酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
	2025年澳门最佳度假村水疗 - 澳门悦榕Spa	世界水疗大奖
	2025世界旅游及酒店大赏榜单 - 年度最佳酒店水疗 - 澳门悦榕Spa - 年度奢华酒店 - 澳门银河 莱佛士 - 年度新开业酒店 - 澳门银河 嘉佩乐	时尚优生活
	2025年读者之选大奖 - 澳门JW万豪酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	悦游
	中国养生与水疗颁奖礼 2025 - 年度身心灵疗程 - 澳门悦榕Spa - 年度中国酒店水疗大奖 - 澳门丽思卡尔顿水疗中心	SpaChina
澳门星际酒店	米芝莲二星餐厅 - 风味居	《香港澳门米芝莲指南2025》
	2025黑珍珠餐厅指南一钻 - 风味居	美团
	《南华早报》100 Top Tables 2025 - 风味居	《南华早报》
「澳門百老匯™」	美团酒店 - 年度人气酒店 - 「百老汇酒店」	美团
	「澳门环保酒店奖」- 银奖 - 「百老汇酒店」	澳门特别行政区政府环境保护局
	海外人气奖 - 「百老汇酒店」	携程
	2025年旅人评论奖 - 「百老汇酒店」	Booking.com
建筑材料业务	全民减碳大行动 - 合作伙伴 - 参与证书	环境运动委员会
	中银香港企业低碳环保领先大奖 2024 - 环保杰出伙伴	中国银行(香港); 香港工业总会
	减废证书 - 卓越级别	香港绿色机构认证

銀娛最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

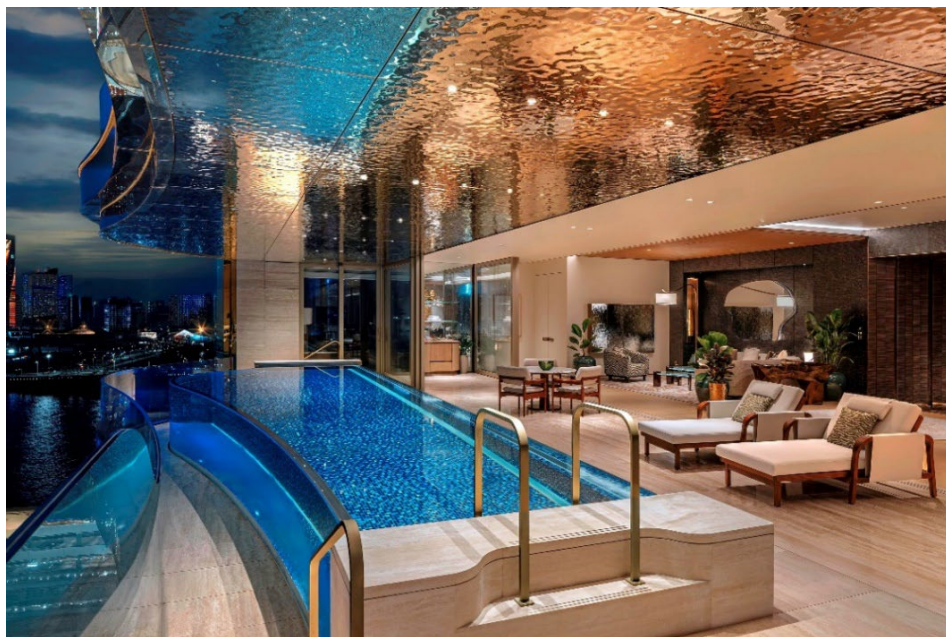
- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，尤其专注于增加全新的餐饮及零售产品，藉此保持度假城的竞争力及对顾客的吸引力
- 我们亦持续透过引入一系列大型表演、演唱会和活动至「澳門銀河™」，提升银河国际会议中心和银河综艺馆的业务。于11月，我们将支持全国运动会，在银河综艺馆举办乒乓球赛。此外，我们与终极格斗冠军赛 (UFC) 签署为期四年的战略伙伴协议，将UFC格斗之夜赛事引入银河综艺馆。除此之外，我们与腾讯音乐超现场 (腾讯音乐) 续签了为期三年的战略合作协议，共同举办多元化的流行音乐盛事。另外，我们与阿里巴巴集团旗下大麦娱乐及澳门通续签为期三年的合作协议，以推进票务合作
- 在澳门星际酒店，我们已启动一系列升级工程，包括博彩主楼层、酒店大堂的抵达体验以及增加餐饮选择。我们已完成三楼的升级改造，澳门星际酒店现时拥有全澳其中一个最大规模的直播电子赌桌游戏。这些升级措施旨在将星际酒店从以贵宾厅为主的酒店，转型为更具竞争力的中场酒店。我们争取在2026年完成此项升级工程

路氹－新里程

- 我们较早前宣布极致奢华的澳门银河 嘉佩乐和嘉天峰已提供独家预览，这两个项目都深受宾客欢迎，为澳门树立了全新优雅与极致奢华的服务标准。嘉佩乐提供95间顶级豪华的特色套房及别墅。目前两个项目的大部分设施均已开放。然而，我们仍在装修提升部份的额外设施，包括一间特色餐厅。我们预计这些设施将于明年初全面启用

银娱最新发展概况

路氹－新里程



澳门银河 嘉佩乐



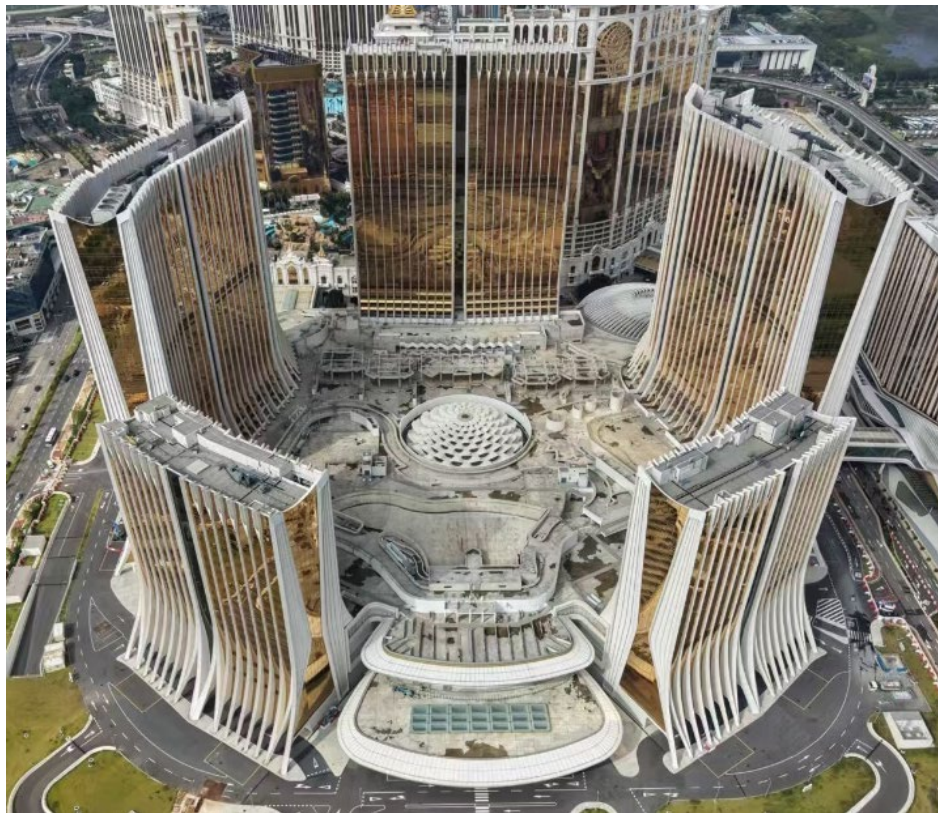
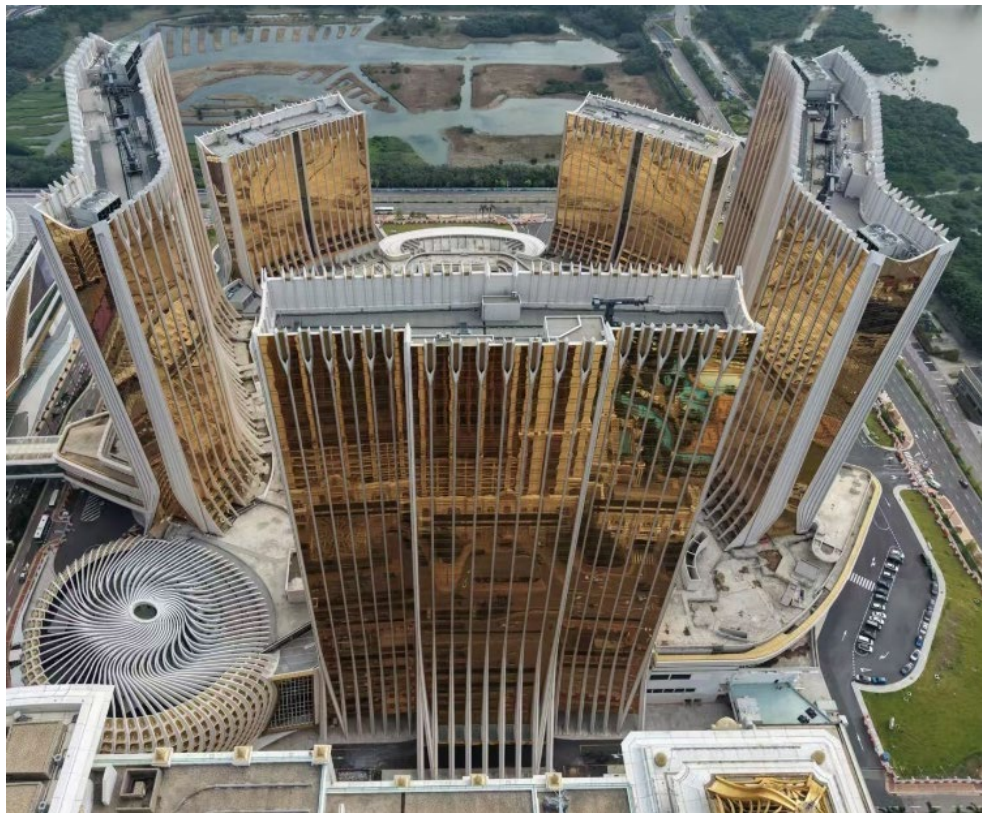
嘉天峰

銀娛最新发展概况

路氹 – 新里程

- 项目发展方面，我们正在推进第四期的建设。目前大楼及外观的施工已经完成，我们正进入下一阶段、即内部装修工程。我们已签订了一份新合同，负责第四期面积约**60**万平方米之内部装修工程，其中包括多个首度进驻澳门的高端酒店品牌、拥有约**5,000**个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园区及娱乐场。第四期目标于**2027**年竣工。我们继续对澳门的未来充满信心，将透过第三及四期项目支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景
- 早前银娱一直积极探索在泰国开发综合度假村的机会。泰国政府于第三季度出现更迭，新政府的当务之急似乎落在其他方面。我们会继续关注事态发展

银娱最新发展概况



路氹第四期 (2025年10月)

总结

集团：为未来的增长做好准备

- 第三季度集团净收益为122亿元，按年上升14%，按季上升1%
- 第三季度集团经调整EBITDA为33亿元，按年上升14%，按季下跌6%
- 已于2025年10月31日派发中期股息每股0.70元

营运：为未来的增长做好准备

- 「澳門銀河™」于2025年第三季度净收益为101亿元，经调整EBITDA为31亿元，分别按年上升20%和20%
- 澳门星际酒店于2025年第三季度净收益为13亿元，经调整EBITDA为3.69亿元，分别按年下跌6%和7%
- 「澳門百老匯™」于2025年第三季度经调整EBITDA为100万元，对比2024年第三季度为1,100万元，2025年第二季度为400万元
- 城市娱乐会于2025年第三季度经调整EBITDA为(600)万元，对比2024年第三季度为600万元，2025年第二季度为200万元，华都娱乐场已于2025年10月31日终止营运
- 建筑材料业务于2025年第三季度经调整EBITDA为2.06亿元，按年下跌4%，按季下跌13%

财务状况：维持健康及高流动性

- 截至2025年9月30日，现金及流动投资为368亿元，扣除负债20亿元后之净额为348亿元

最新发展概况：持续提升澳门银河 嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店业务；持续推进第四期项目

- 路氹第三期：持续提升澳门银河 嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店业务
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期项目，聚焦于非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 国际：继续探索海外市场的机遇

定位清晰达至长期增长



- 银娱以一个愿景起步
- 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」
- 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2025年第三季度未经审核之财务数据

2025年11月6日