



2022年第三季度未经审核之财务数据

2022年11月10日

银河娱乐集团主席的信

我很高兴想藉今日机会，向大家报告银娱最新的概况以及**2022**年第三季度财务业绩。我们继续全力支持澳门政府，并主动宣扬公共卫生及安全，以及经济及社会的稳定。再者，我们欣见近期第二十次全国代表大会上，中央强调「一国两制」的实践及对两个特区政府的全力支持。

我们已经提交澳门娱乐场幸运博彩经营竞投书，并获澳门政府接纳为有效。对于支持澳门长远发展并成为「世界旅游休闲中心」的愿景，我们为此作好充足准备。

接下来是我们在**2022**年第三季度的表现，严峻的疫情令旅游限制从第二季度延伸至第三季度，更导致娱乐场于季度内关闭**12**日，对访客量、收益和利润都构成影响。**2022**年第三季度集团净收益为**20**亿元，按年下跌**52%**，按季下跌**16%**。集团经调整EBITDA为**(5.81)**亿元，对比去年同期为**5.03**亿元，**2022**年第二季度则为**(3.84)**亿元。

我们的资产负债表保持高流动性和健康。截至**2022**年**9**月**30**日，现金及流动投资达 **225**亿元，净现金为**193**亿元。核心负债大致维持不变于**3**亿元。这让我们能弹性地调整业务，同时支持我们的持续发展计划。

谈谈我们的发展项目，我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力。我们亦继续投资澳门，路氹第三期已经基本竣工，并持续推进第四期工程，此乃属于新世代综合度假城，将令我们在路氹的发展全局得以完成。如你所见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心。

我们乐见澳门于**2022**年**9**月**1**日起向**41**个海外国家恢复通关，旅客入境时需要接受七天酒店隔离。此外，自**2022**年**11**月**1**起内地恢复智能签注，访澳旅行团亦预期快将复办，预计有关安排能带动市场的访客量和收益。

展望中至长期，我们对澳门的未来仍然充满信心，然而，我们承认未来新冠肺炎疫情的反复将可能会影响我们日后的财务表现。最后，我要再次感谢澳门政府、所有医护及救援人员，竭尽所能确保澳门安全，我亦要感谢银娱的员工参与我们各项义务小区服务。

多谢各位。

主席
吕志和博士
GBM，MBE，太平绅士，LLD，DSSc，DBA

业绩摘要

银娱：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度集团净收益为20亿元，按年下跌52%，按季下跌16%
- 第三季度集团经调整EBITDA为(5.81)亿元，对比 2021 年第三季度为5.03亿元，2022年第二季度为(3.84)亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约2,000万元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为(5.61)亿元，对比 2021 年第三季度为4.83亿元，2022 年第二季度为(4.08)亿元
- 过去十二个月经调整EBITDA为6.53亿元，按年下跌81%，按季下跌62%

「澳門銀河™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度净收益为11亿元，按年下跌62%，按季下跌25%
- 第三季度经调整EBITDA为(2.99)亿元，对比 2021 年第三季度为4.54亿元，2022年第二季度为(1.88)亿元
- 第三季度博彩业务净赢率偏低，令经调整EBITDA减少约2,000万元。净赢率正常化后，第三季度经调整EBITDA为(2.79)亿元，对比 2021 年第三季度为4.42亿元，2022年第二季度为(2.12)亿元
- 第三季度五间酒店可用房间平均入住率为26%

业绩摘要

澳门星际酒店：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度净收益为1.58亿元，按年下跌76%，按季下跌28%
- 第三季度经调整EBITDA为(1.69)亿元，对比 2021 年第三季度为 2,500万元，2022年第二季度为(1.58)亿元
- 第三季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 第三季度酒店可用房间入住率为24%

「澳門百老匯™」：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度净收益为1,000万元，对比 2021 年第三季度为1,400万元，2022年第二季度为1,500万元
- 第三季度经调整EBITDA为(1,600)万元，对比 2021 年第三季度为 (1,900) 万元，2022年第二季度为(1,900)万元
- 第三季度博彩业务净赢率对经调整EBITDA没有构成影响
- 第三季度酒店可用房间入住率为20%

业绩摘要

资产负债表：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2022年9月30日，持有现金及流动投资为225亿元，净现金为193亿元
- 截至2022年9月30日，负债为32亿元，主要反映库务利息收益率管理策略，极低的核心债项为3亿元

最新发展概况：继续推进路氹第三及四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士将会配合市场状况而开幕，其后开幕的将会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程



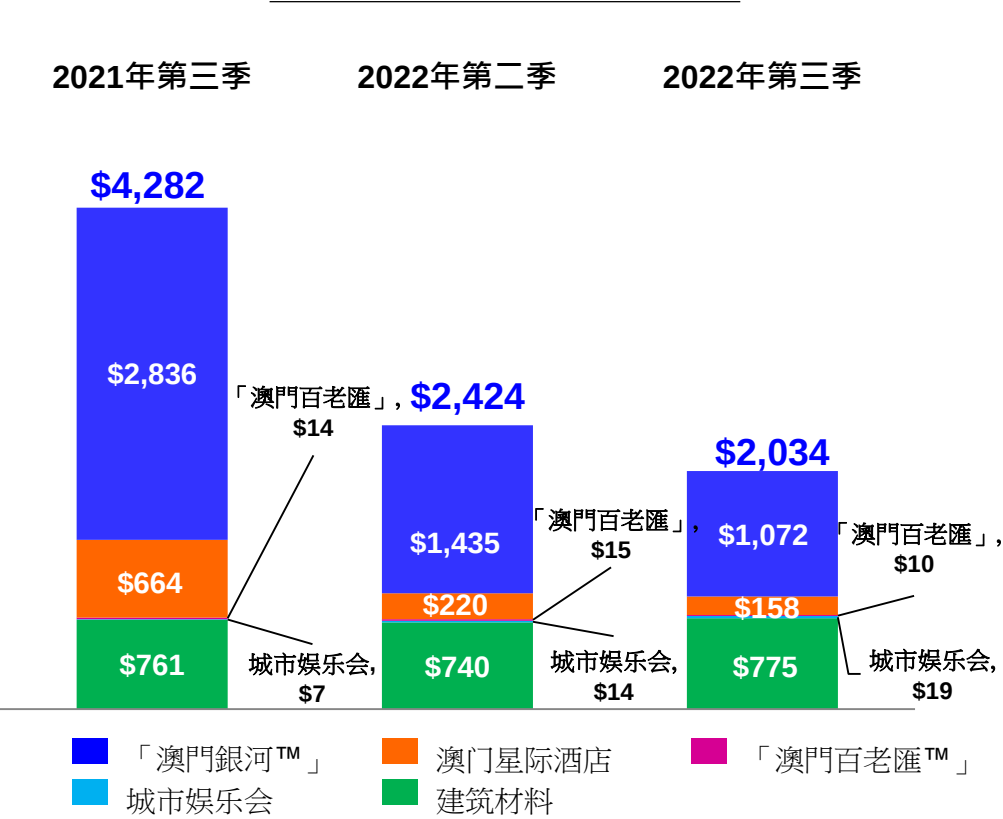
銀娛 GEG

2022年第三季业绩

银娱2022年第三季度收益

集团于2022年第三季度净收益为20亿元，按年下跌52%，按季下跌16%

银娱净收益（百万港元）



	按年变化	按季变化
银娱总额	(52)%	(16)%
「澳門銀河™」	(62)%	(25)%
澳门星际酒店	(76)%	(28)%
「澳門百老匯™」	(29)%	(33)%
城市娱乐会	+171%	+36%
建筑材料	+2%	+5%

集团**2022年第三季度**经调整EBITDA为**(5.81)**亿元，对比去年同期为**5.03**亿元，**2022年第二季度**则为**(3.84)**亿元

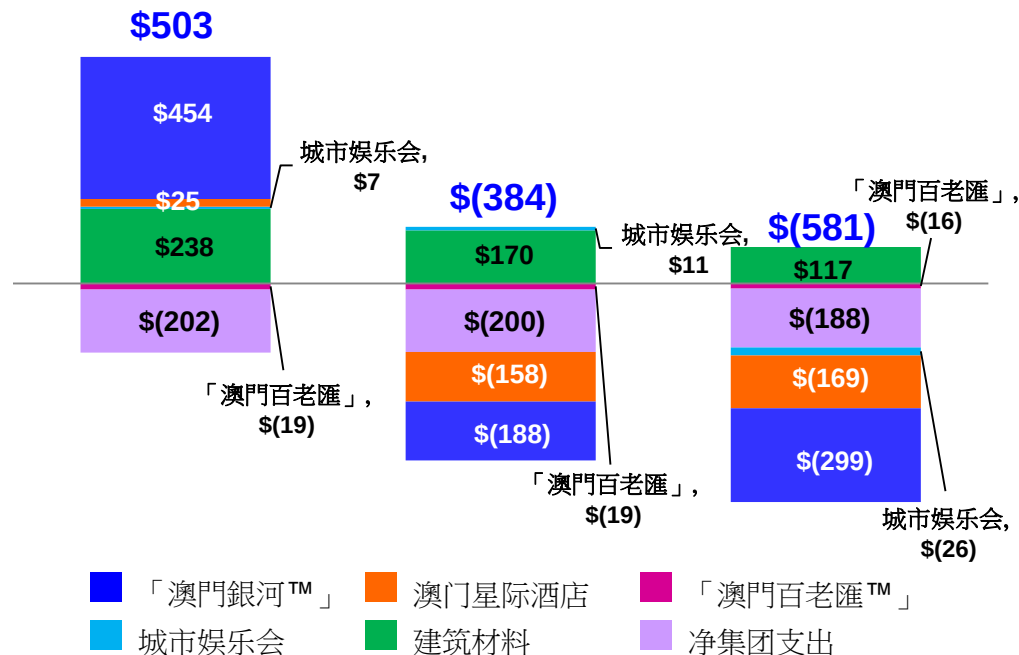
- 因净赢率偏低减少2,000万元，第三季度正常化后经调整EBITDA为(5.61)亿元，对比去年同期为4.83亿元，2022年第二季度则为(4.08)亿元

银娱经调整EBITDA（百万港元）

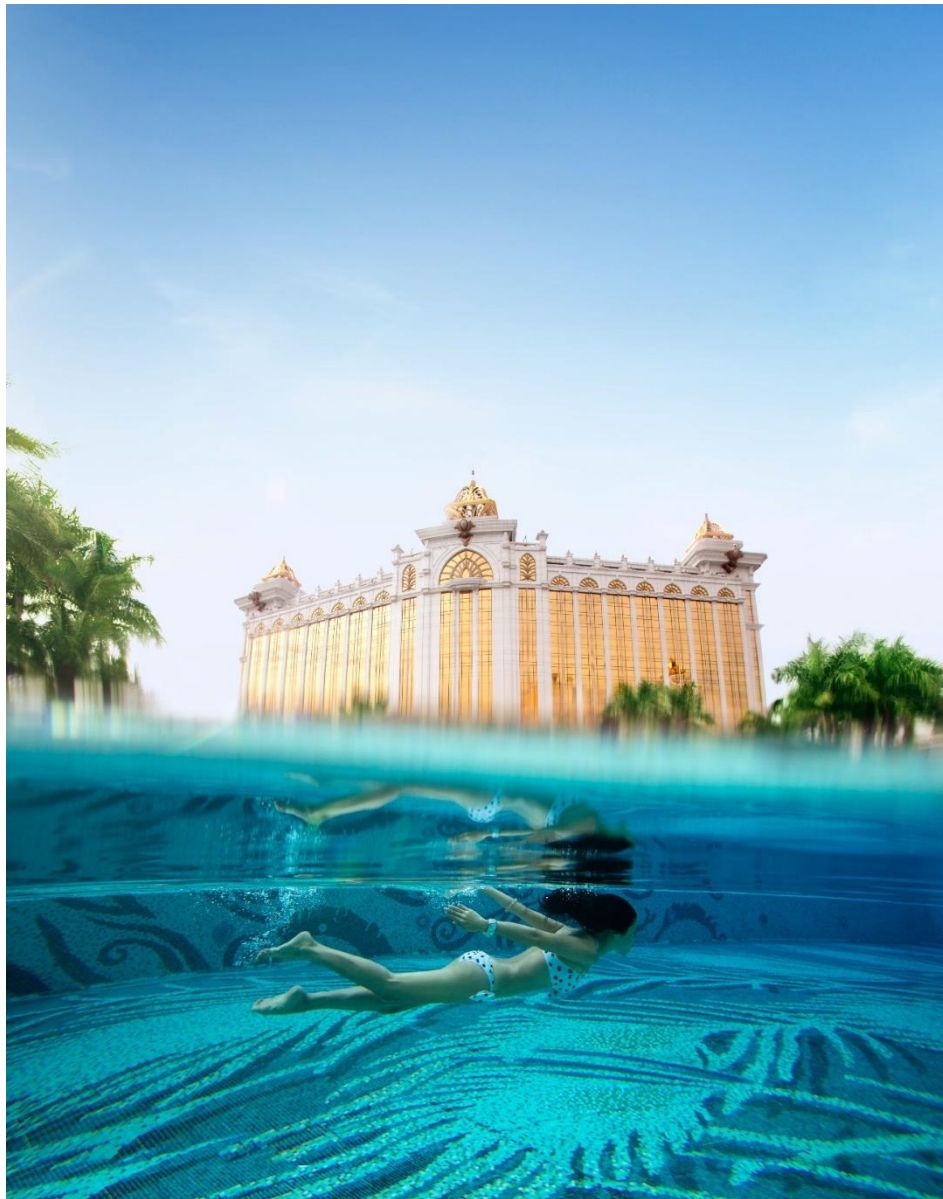
2021年第三季

2022年第二季

2022年第三季



	按年变化	按季变化
银娱总额	(216)%	(51)%
「澳門銀河™」	(166)%	(59)%
澳门星际酒店	(776)%	(7)%
「澳門百老匯™」	+16%	+16%
城市娱乐会	(471)%	(336)%
建筑材料	(51)%	(31)%



「澳門銀河™」2022年第三季度

「澳門銀河™」第三季度经调整EBITDA为**(2.99)**亿元，对比去年同期为**4.54**亿元，**2022年第二季度**则为**(1.88)**亿元

净收益为**11**亿元，按年下跌**62%**，按季下跌**25%**

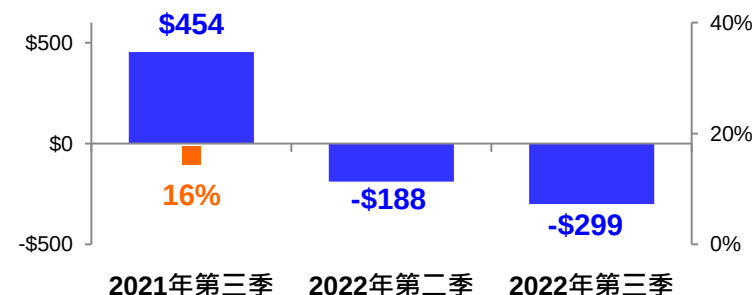
- 贵宾厅收益为**5,600**万元，按年下跌**94%**，按季下跌**63%**
- 中场收益为**6.41**亿元，按年下跌**63%**，按季下跌**30%**
- 非博彩收益为**4.09**亿元，按年下跌**27%**，按季下跌**2%**，当中包括**2.38**亿元租金收益净额
- 第三季度五间酒店可用房间平均入住率为**26%**

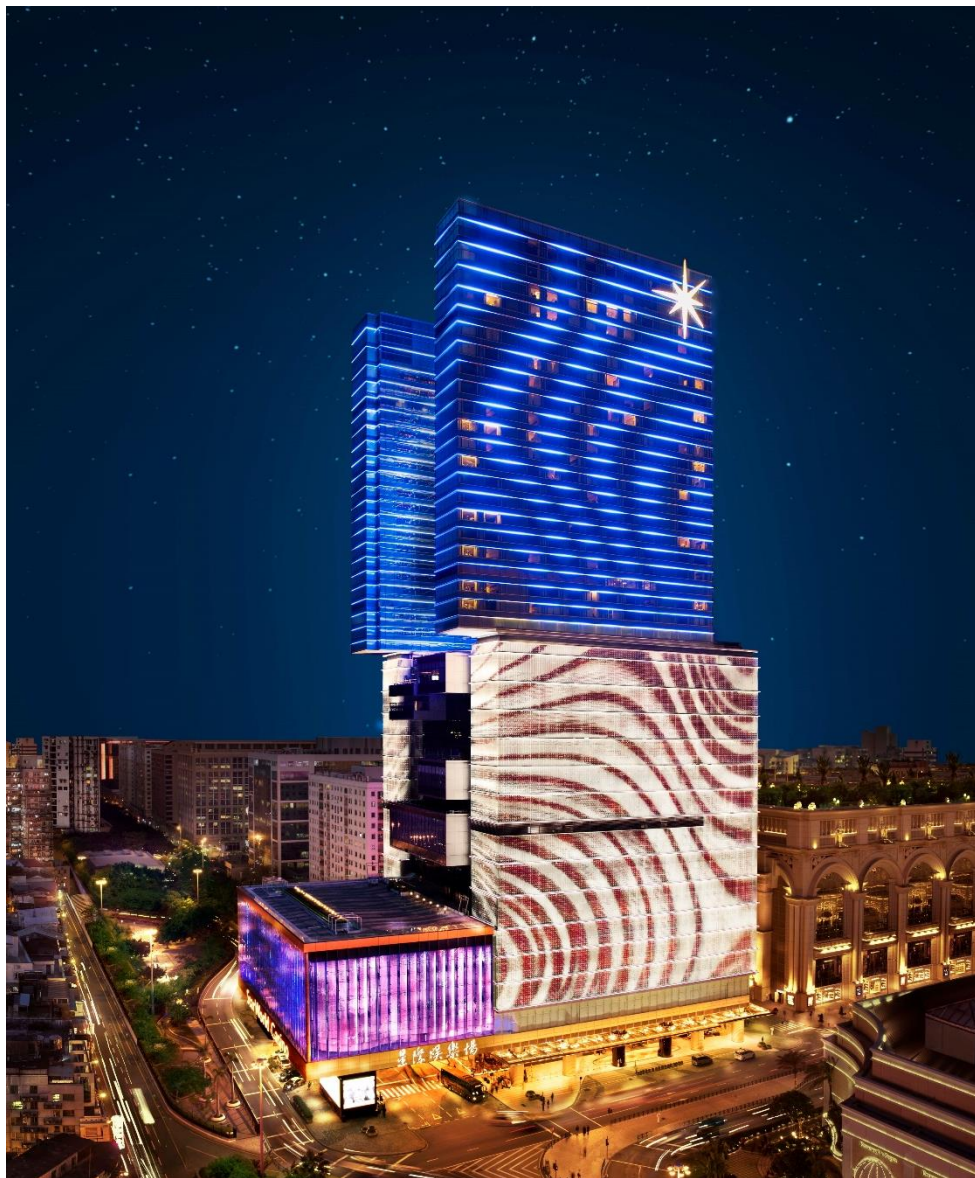
经调整EBITDA为**(2.99)**亿元，对比去年同期为**4.54**亿港元，**2022年第二季度**则为**(1.88)**亿元

- 因净赢率偏低，经调整EBITDA减少约**2,000**万元
- 第三季度正常化后经调整EBITDA为**(2.79)**亿元，对比去年同期为**4.42**亿元，**2022年第二季度**则为**(2.12)**亿元

「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	(65)%	(25)%
净收益	(62)%	(25)%
经调整 EBITDA	(166)%	(59)%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	(94)%	(63)%
中场博彩	(63)%	(30)%
角子机博彩	(57)%	(4)%
博彩总收益	(73)%	(33)%
非博彩收益	(27)%	(2)%

经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）





澳门星际酒店第三季度经调整EBITDA为**(1.69)**亿元，对比去年同期为**2,500**万元，**2022年第二季度**则为**(1.58)**亿元

净收益为**1.58**亿元，按年下跌**76%**，按季下跌**28%**

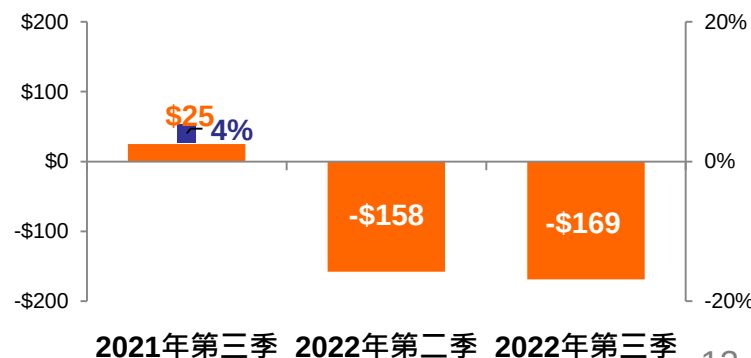
- 中场收益为**1.44**亿元，按年下跌**68%**，按季下跌**29%**
- 非博彩收益为**1,900**万元，按年下跌**49%**，按季下跌**14%**，当中包括**200**万元租金收益净额
- 第三季度酒店可用房间入住率为**24%**

经调整EBITDA为**(1.69)**亿元，对比去年同期为**2,500**万元，**2022年第二季度**则为**(1.58)**亿元

- 净赢率对第三季度的经调整EBITDA没构成影响，对比去年同期正常化经调整EBITDA为**1,700**万元，**2022年第二季度**则为**(1.58)**亿元

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(80)%	(27)%
净收益	(76)%	(28)%
经调整 EBITDA	(776)%	(7)%
博彩总收益		
中场博彩	(68)%	(29)%
角子机博彩	(57)%	(33)%
博彩总收益	(81)%	(29)%
非博彩收益		
	(49)%	(14)%

经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）





「澳門百老匯™」第三季度经调整EBITDA为(1,600)万元，对比去年同期为(1,900)万元，2022年第二季度则为(1,900)万元

净收益为1,000万元，按年下跌29%，按季下跌33%

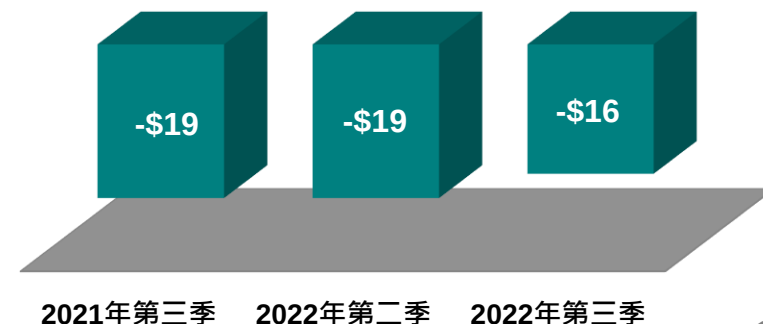
- 第三季度酒店可用房间入住率为20%

经调整EBITDA为(1,600)万元，对比去年同期为(1,900)万元，2022年第二季度则为(1,900)万元

- 净赢率对第三季度的经调整EBITDA没构成影响，对比去年同期正常化经调整EBITDA为(1,900)万元，2022年第二季度则为(1,900)万元

「澳門百老匯™」	按年变化	按季变化
总收益	(29)%	(33)%
净收益	(29)%	(33)%
经调整 EBITDA	+16%	+16%
博彩总收益		
角子机博彩	NMF*	NMF*
博彩总收益	NMF*	NMF*
* NMF 代表数字没有意义		
非博彩收益	(29)%	(33)%

经调整EBITDA（百万港元）



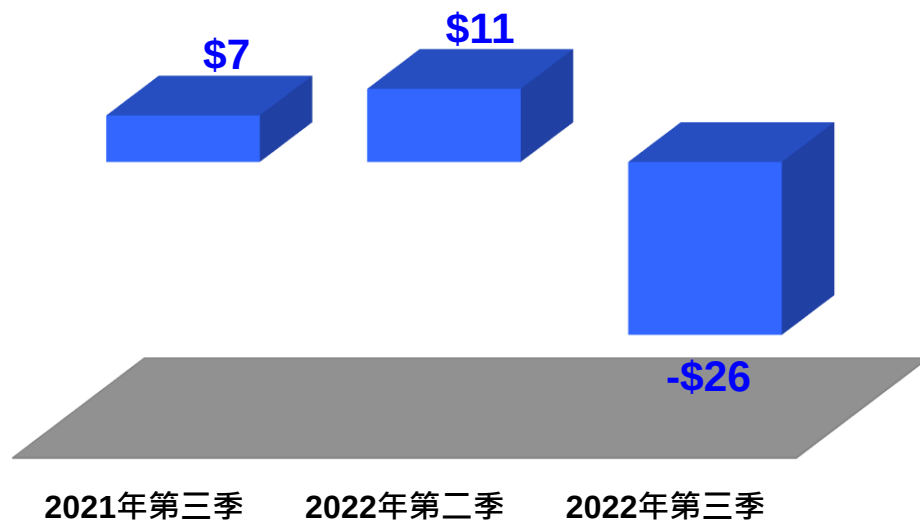
城市娱乐会2022年第三季度

城市娱乐会第三季度经调整EBITDA为(2,600)万元，对比去年同期为700万元，2022年第二季度则为1,100万元

- 由2022年6月起，我们停止利澳娱乐场以及总统娱乐场的营运，从而优化集团的营运规模



经调整EBITDA（百万港元）



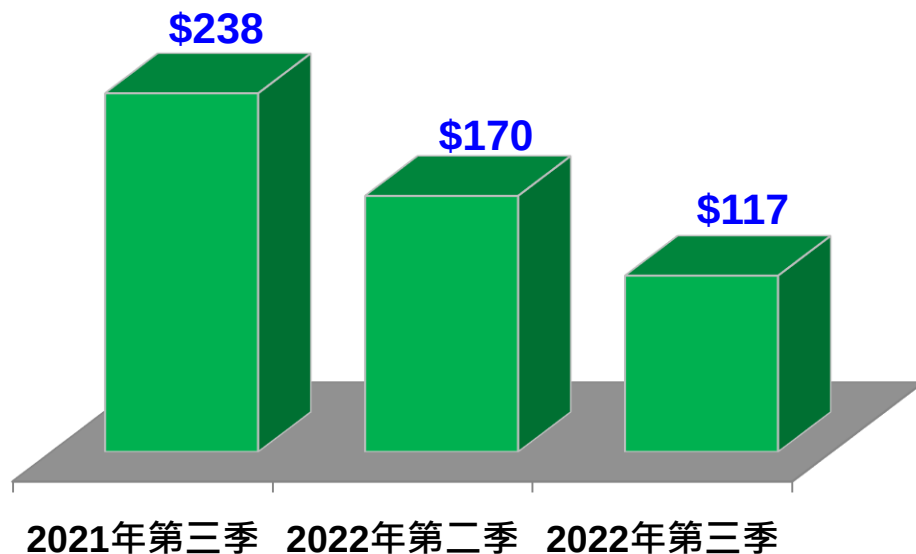
建筑材料2022年第三季度

建筑材料第三季度经调整EBITDA按年下跌51%，按季下跌31%至1.17亿元，这是由于煤炭成本上升以及内地封城而影响需求

普洱水泥厂



经调整EBITDA（百万港元）



2022年部分主要奖项

	奖项			颁发单位
银娱	「香港最杰出公司」- 娱乐场及博彩业			Asiamoney
	「第二届酒店可持续发展指数」十强企业 「第七届香港企业可持续发展指数」二十强企业 「第三届粤港澳大湾区企业可持续发展指数」二十强企业			香港中文大学商学院商业可持续发展中心
	慈善团体大奖			2022年国际博彩业大奖
	EarthCheck认证2022 - 金徽认证 - 澳门悦榕庄 - 银徽认证 - 「银河酒店™」 - 银徽认证 - 澳门大仓酒店			EarthCheck
「澳門銀河™」	2022 澳门最佳度假村水疗奖 - 澳门悦榕SPA			世界水疗奖
	绿色钥匙奖			环境教育基金会
	澳门环保酒店奖2021 - 金奖 - 澳门大仓酒店			环境保护局
	米芝莲指南推荐酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门JW万豪酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店	米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩	米芝莲推介餐厅 - 庭园意大利餐厅 - 山里 - 丽思咖啡厅	《香港澳门米芝莲指南2022》
	「福布斯旅游指南」五星酒店 - 澳门丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄 - 澳门大仓酒店	「福布斯旅游指南」五星餐厅 - 丽轩	「福布斯旅游指南」五星水疗 - 澳门丽思卡尔顿水疗中心 - 澳门悦榕SPA	福布斯旅游指南
	LEED V4 金级认证 - 澳门银河第三期 (MICE)			美国绿色建筑协会
	2022最佳商务者酒店			CNBC
	米芝莲二星餐厅 - 风味居			《米芝莲指南香港澳门2022》
	《南华早报》100 Top Tables 2022-风味居			《南华早报》
	澳门环保酒店奖 2021 - 银奖 - 「百老汇酒店」			环境保护局
建筑材料业务	中银香港企业环保领先大奖 2021 - 环保杰出伙伴 - 5年+参与环保先驱奖章			中国银行（香港）及香港工业总会
	香港绿色机构 - 香港绿色机构认证			环境运动委员会
	「商界展关怀」计划 2021/22 - 20 年Plus「商界展关怀」标志			香港社会服务联会

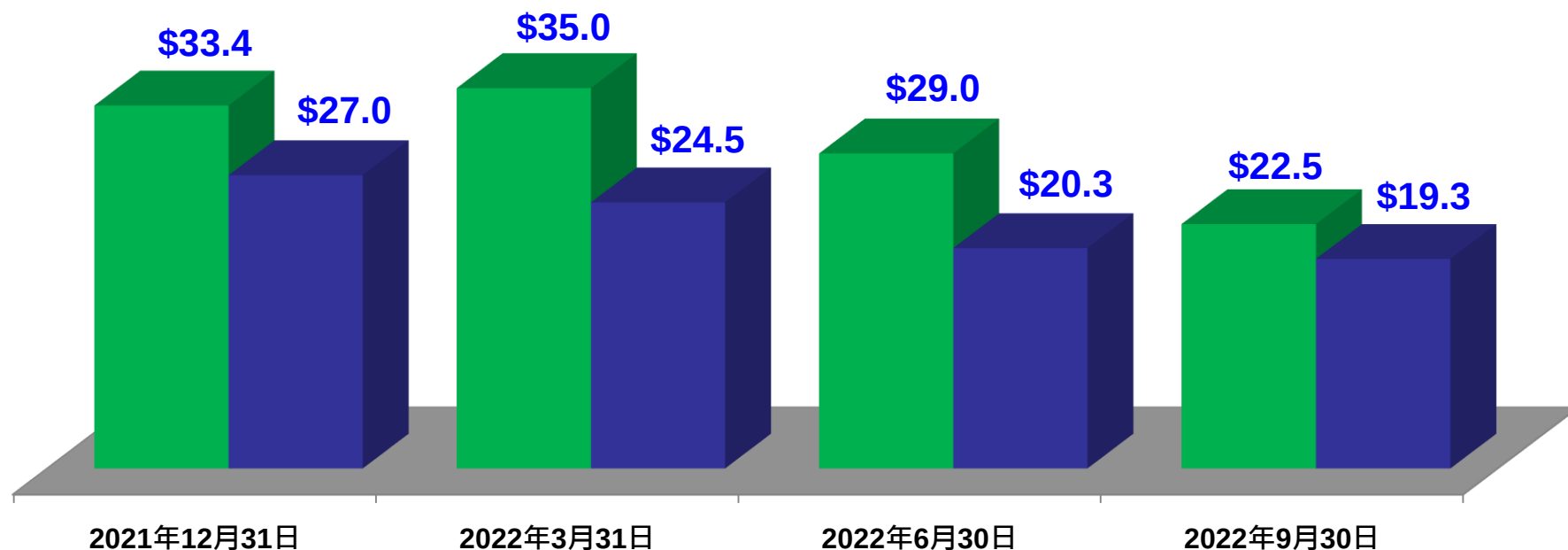
現金及負債概況

资产负债表：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2022年9月30日，持有现金及流动投资合共为225亿元，净现金为193亿元
- 截至2022年9月30日，负债为32亿元反映库务利息收益率管理策略，极低的核心债项为3亿元

現金及流动投资和净现金（十亿港元）

■ 現金及流動投資 ■ 淨現金



银娱最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

- 我们继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力

路氹－新里程

- 银娱已为长远的发展建立独特定位。第三期已经基本竣工，我们期待具标志性的澳门银河 莱佛士带来**450间**全套房酒店大楼开幕。我们将会配合市场状况而开幕。我们预计MICE和娱乐市场将会复苏，因此紧随其后的是银河国际会议中心和澳门安达仕酒店的开业
- 第三及四期将合共提供约**3,000间**适合高端和家庭旅客的客房及别墅、**400,000 平方呎**的会议展览空间、**500,000 平方呎**并设有**16,000 个**座位的多用途场馆、餐饮、零售以及娱乐场等。由此可见，我们透过路氹第三及四期以支持澳门成为「世界旅游休闲中心」的愿景，对澳门的未来充满信心



澳门银河 莱佛士的最新照片



银河国际会议中心、银河综艺馆及安达仕酒店大楼的最新照片

银娱最新发展概况

路氹－新里程（续）

- 我们正聚焦进行中的第四期工程，我们认为高端市场正在不断发展，这阶层较喜欢高质素及更宽敞的客房。我们继续推进路氹第四期的工程，此乃属于新世代综合度假城，并将令我们在路氹的发展全局得以完成



总结

定位清晰达至长期增长



集团：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 第三季度集团净收益为20亿元，对比去年同期为43亿元，2022年第二季度则为24亿元
- 第三季度集团经调整EBITDA为(5.81)亿元，对比去年同期为5.03亿元，2022年第二季度为(3.84)亿元

营运：继续受新冠肺炎疫情及旅游限制所影响

- 「澳門銀河™」于2022年第三季度净收益为11亿元，经调整EBITDA为(2.99)亿元
- 澳门星际酒店于2022年第三季度净收益为1.58亿元，经调整EBITDA为(1.69)亿元
- 「澳門百老匯™」于2022年第三季度净收益为1,000万元，经调整EBITDA为(1,600)万元

财务状况：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2022年9月30日，持有现金及流动投资为225亿元，净现金为193亿元
- 截至2022年9月30日，负债为32亿元，主要反映库务利息收益率管理策略，极低的核心债项为3亿元

发展蓝图：继续推进第三及四期

- 继续在旗下的度假城进行提升工程，藉此保持其竞争力及对顾客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已经基本竣工，我们正致力发展第四期。第三及四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对MICE、娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括博彩
- 澳门银河 莱佛士将会配合市场状况而开幕，其后开幕的将会是银河国际会议中心及澳门安达仕酒店，并继续推进余下部分的建筑工程

• 银娱以一个愿景起步

• 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」

• 集团向着实现愿景迈进

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



2022年第三季度未经审核之财务数据

2022年11月10日