



星際酒店  
StarWorld Hotel



2024年第四季度及全年業績

2025年2月27日

# 銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

「我們的創辦人呂志和博士於**2024年11月**辭世，在向大家匯報銀娛**2024年**業績之前，我希望先向他致敬。作為銀娛的創啟主席，他的願景是將銀娛打造成一間獲全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。他成功實踐了此宏願，並啟發了我們每一位。

於**2024年**我們繼續推進各項業務，尤其是仍屬主要盈利動力的高端中場業務。在競爭激烈的市場環境中，我們持續地嚴謹分配資源並專注於提高效益。銀娛相信，競爭在於優質的產品和服務，而不是價格。我們的努力反映於集團全年經調整**EBITDA**達到**122億元**，按年上升**22%**。全年股東應佔溢利為**88億元**，按年上升**28%**。

我們擁有強健及高流動性的資產負債表，現金及流動投資總額為**313億元**，扣除負債**42億元**後，淨額為**271億元**。我們穩健的財務狀況讓銀娛有足夠資金支持發展項目，積極探討海外發展機會，並透過股息回饋股東。於**2024年10月25日**，我們已派發每股**0.50元**的中期股息，這較**2024年4月**派發的每股**0.30元**有所增加。於結算日後，銀娛董事會建議末期股息每股**0.50元**，約於**2025年6月**派發。此等股息反映我們對澳門和集團的長遠前景繼續充滿信心。

銀娛一直與澳門旅遊局合作，積極宣傳澳門成為國際旅遊目的地。我們早前宣佈在東京、首爾和曼谷開設辦公室。於**2024年**，訪澳國際旅客數目按年增加**66%**至**240萬**人次。我們會繼續與澳門旅遊局合作並支持這重要的目標。

年內，我們看到娛樂活動和盛事在吸引新顧客和回頭客到澳門方面發揮了重要作用。據估算，澳門在**2023年**共舉辦了**240場**音樂會，門票銷售金額估計達**11億**澳門元。銀河國際會議中心及銀河綜藝館充分捕捉此新興趨勢。在**2024年**，銀娛共舉辦了約**460場**表演和活動，其中多場盛事如劉德華世界巡迴演唱會、**UFC**格鬥之夜、國際乒聯世界盃，以及世界女排聯賽等。

展望**2025年**，我們會主辦一連串大型體育及娛樂盛事，包括世界知名的意大利傳奇男高音安德烈·波伽利 (**Andrea Bocelli**) 將於今年**3月**在銀河綜藝館舉辦個人演唱會，國際乒聯世界盃**2025**則於**4月**舉行。此外，銀河綜藝館會於**6月**帶來香港著名歌手張學友先生的第十次巡迴演唱會。我們亦已定於今年**6月**在銀河國際會議中心舉行由中國澳門汽車總會與銀娛聯合主辦的國際汽車聯合會特別大會及會議，標誌著這世界級的年度盛事首次在亞洲舉行。

# 銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

銀娛已做好準備，繼續利用澳門娛樂活動增加的趨勢，而我們過去一年的經驗是，大型活動可帶動我們度假城的旅客量大幅增加，從而刺激博彩、零售、餐飲收入以及酒店需求。銀河綜藝館是澳門最大的室內綜藝館，擁有16,000個座位。

於2024年5月，中央政府進一步增加自由行適用城市至59個，總人口約5億人。自2025年起，珠海居民可申請『一周一行』赴澳門簽證，橫琴居民則可申辦『一簽多行』赴澳門簽證。我們認為這是一個積極的發展，並期待未來政策進一步放寬。澳門輕軌於2024年12月開通從橫琴口岸至路氹的新路線，我們認為這能配合簽證放寬政策，並鼓勵珠海居民更頻繁地到訪澳門。

發展方面，我們繼續推進澳門銀河 嘉佩樂的內部裝修及第四期工程，第四期將聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩。

年內，我們在旗下所有娛樂場引入了電子娛樂桌，我們預計這項技術能夠提高整體營運效率和客戶管理。此外，我們繼續提升旗下的度假城，包括在『澳門銀河™』增添新的餐飲和零售設施。在最近公佈的《福布斯旅遊指南2025》，『澳門銀河™』連續第三年為全球奢華度假村中，擁有最多『福布斯五星酒店評級』的綜合度假村，證明了我們在行業的領導地位。『澳門銀河™』亦自「亞博匯」創立其獎項以來，一直獲授亞太區最佳綜合度假村的殊榮。在澳門星際酒店，我們正在評估一系列升級工程，包括博彩主樓層、酒店大堂的抵達體驗以及增加餐飲選擇。我們已完成三樓的升級工程，澳門星際酒店現時擁有全澳門其中一個最大規模的直播電子賭桌遊戲。

我們歡迎習近平主席於2024年12月到訪澳門，並祝賀岑浩輝先生就任澳門特別行政區行政長官。銀娛將繼續與政府緊密合作，推動澳門經濟多元化，將澳門打造為世界旅遊休閒中心。

最後，我要衷心感謝所有團隊成員，每天提供『傲視世界 情繫亞洲』的服務，為集團的成功作出貢獻。」

## 銀娛：為未來的增長做好準備

### 2024年第四季度

- 第四季度集團淨收益為113億元，按年上升9%，按季上升6%
- 第四季度集團經調整EBITDA為32億元，按年上升15%，按季上升10%
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約3,500萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為33億元，按年上升12%，按季上升5%

### 2024年全年

- 集團全年淨收益為434億元，按年上升22%
- 集團全年經調整EBITDA為122億元，按年上升22%
- 集團全年股東應佔溢利為88億元，按年上升28%

## 「澳門銀河™」：集團收益主要動力

### 2024年第四季度

- 第四季度淨收益為**91億元**，按年上升**12%**，按季上升**9%**
- 第四季度經調整EBITDA為**28億元**，按年上升**11%**，按季上升**11%**
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約**2,700萬元**。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為**29億元**，按年上升**7%**，按季上升**5%**
- 第四季度七間酒店平均入住率為**98%**

### 2024年全年

- 全年淨收益為**345億元**，按年上升**24%**
- 全年經調整EBITDA為**108億元**，按年上升**18%**

## 澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

### 2024年第四季度

- 第四季度淨收益為13億元，按年上升3%，按季下跌4%
- 第四季度經調整EBITDA為3.63億元，按年上升3%，按季下跌8%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約800萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為3.71億元，按年上升6%，按季下跌3%
- 第四季度酒店入住率為100%

### 2024年全年

- 全年淨收益為53億元，按年上升15%
- 全年經調整EBITDA為16億元，按年上升24%

## 「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：全年經調整EBITDA為2,400萬元，對比2023年為(3,600)萬元。第四季度經調整EBITDA為100萬元，對比2023年第四季度為(200)萬元，2024年第三季度為1,100萬元
- 城市娛樂會：全年經調整EBITDA為1,400萬元，按年下跌7%。第四季度經調整EBITDA為(100)萬元，對比2023年第四季度為300萬元，2024年第三季度為600萬元
- 建築材料業務：全年經調整EBITDA為8.57億元，按年上升23%。第四季度經調整EBITDA為2.77億元，按年上升35%，按季上升29%

## 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2024年12月31日，現金及流動投資為313億元，扣除負債42億元後之淨額為271億元
- 已於2024年派發兩次股息，總額為每股0.80元
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.50元，約於2025年6月派發

最新發展概況：澳門銀河 嘉佩樂目標於**2025**年中開業；繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店之業務；推進第四期

- 澳門銀河 嘉佩樂目標於**2025**年中開業
- 路氹第三期：繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店之業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期，項目聚焦在非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續發掘海外發展機會



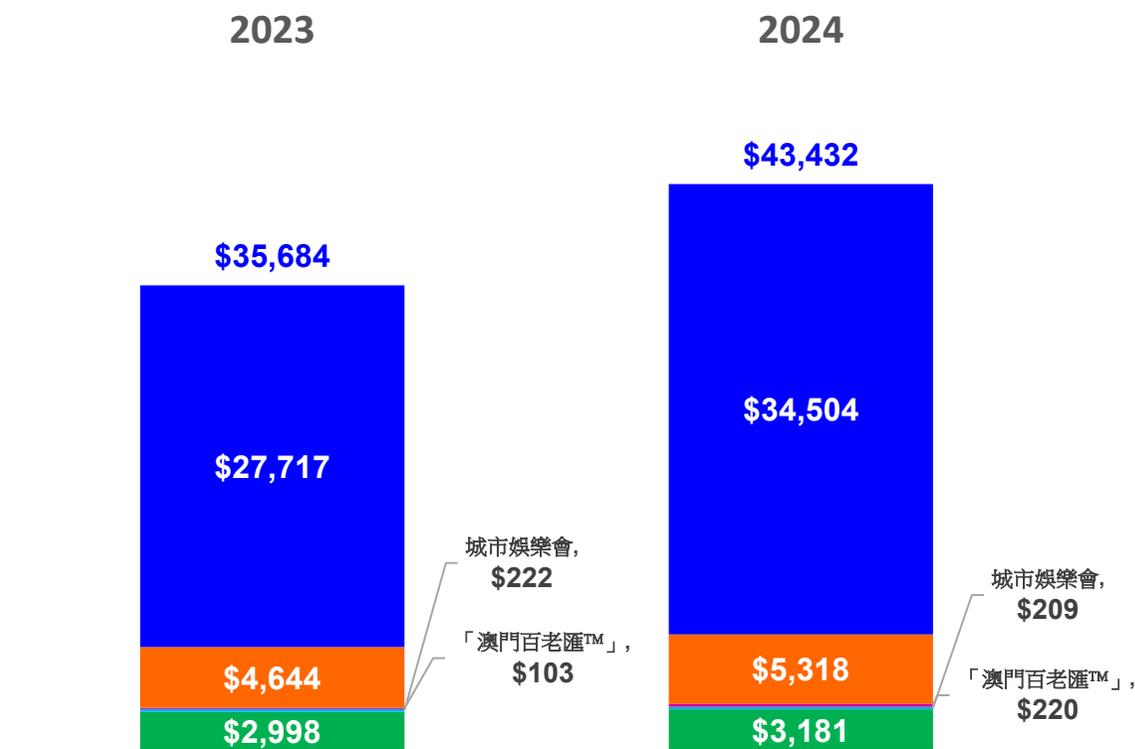
銀娛GEG

# 2024年全年業績

# 銀娛2024年全年收益

2024年全年淨收益為**434億元**，按年上升**22%**

銀娛全年淨收益（百萬港元）



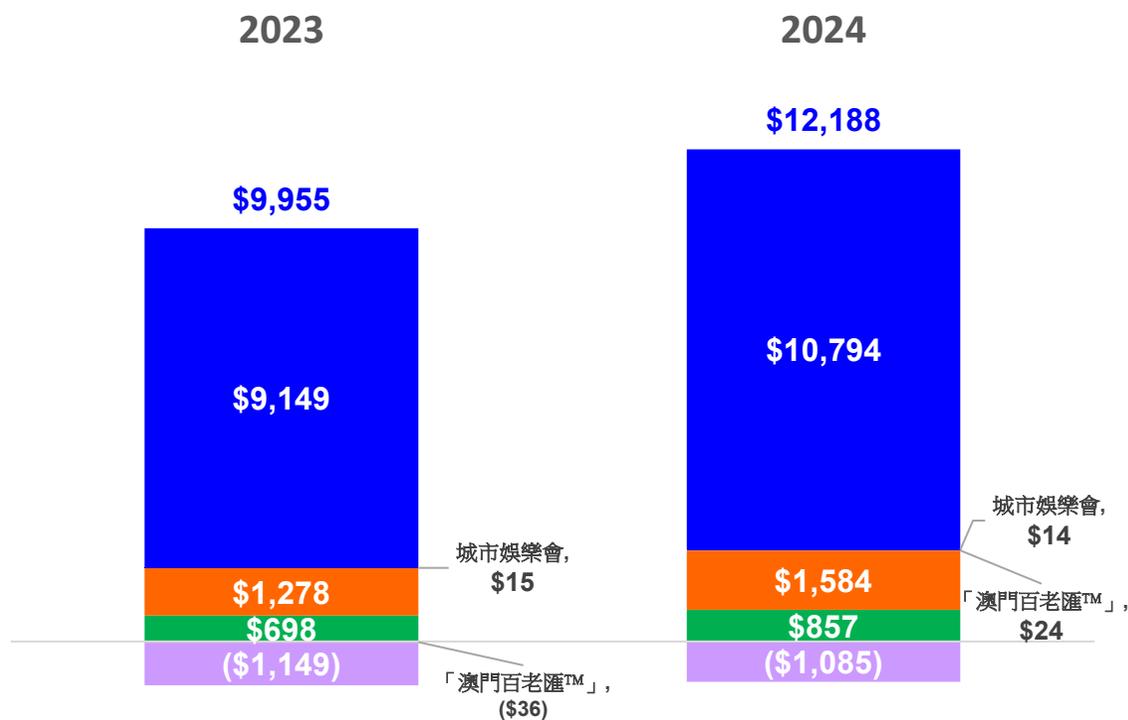
- 「澳門銀河™」
- 澳門星際酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娛樂會
- 建築材料

	淨收益 按年變化
銀娛總額	+22%
「澳門銀河™」	+24%
澳門星際酒店	+15%
「澳門百老匯™」	+114%
城市娛樂會	(6)%
建築材料	+6%

# 銀娛2024年全年經調整EBITDA

集團全年經調整EBITDA為122億元，按年上升22%

銀娛全年經調整EBITDA（百萬港元）



	經調整EBITDA 按年變化
銀娛總額	+22%
「澳門銀河™」	+18%
澳門星際酒店	+24%
「澳門百老匯™」	+167%
城市娛樂會	(7)%
建築材料	+23%

- 「澳門銀河™」
- 澳門星際酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娛樂會
- 建築材料
- 淨集團支出

# 銀娛2024年全年股東應佔溢利

2024年全年股東應佔溢利為88億元，按年上升28%

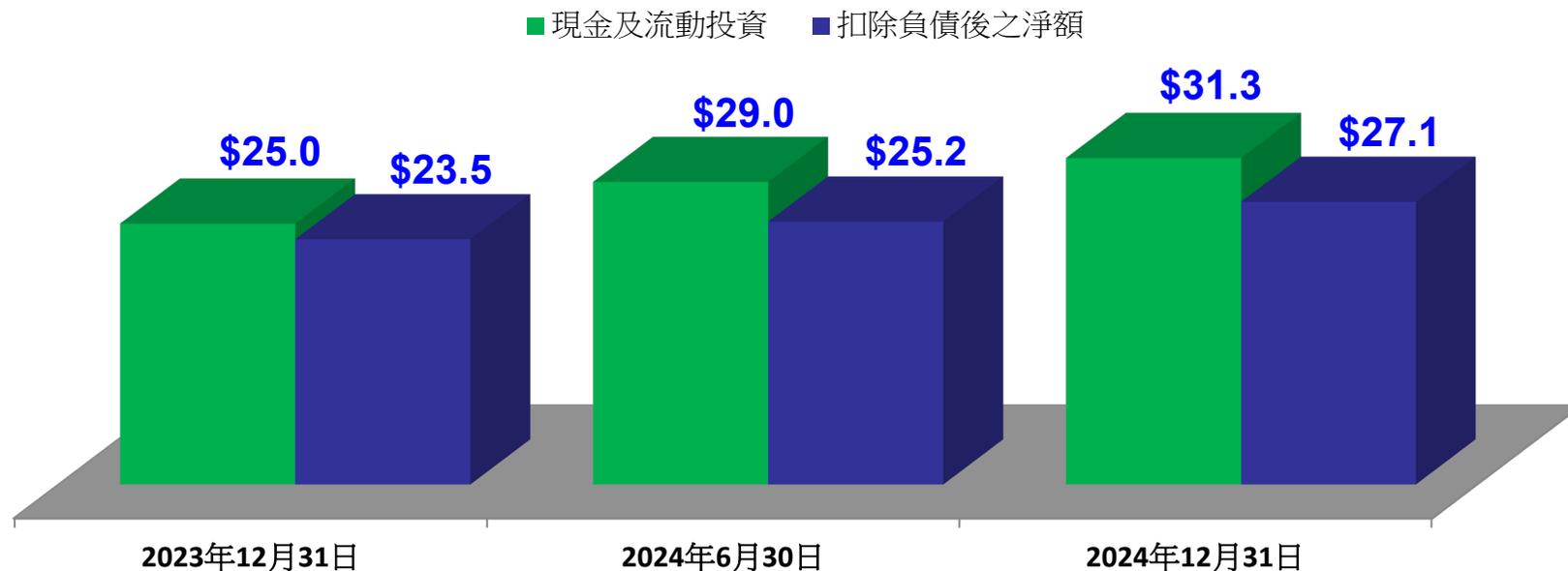
(百萬港元)	2023年	2024年	按年變化
淨收益	\$35,684	\$43,432	+22%
經調整EBITDA	\$9,955	\$12,188	+22%
股東應佔溢利	\$6,828	\$8,759	+28%

# 現金及債務最新概況

## 資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2024年12月31日，現金及流動投資為313億元，扣除負債42億元後之淨額為271億元
- 已於2024年派發兩次股息，總額為每股0.80元
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.50元，約於2025年6月派發

現金及流動投資和扣除負債後之淨額（十億港元）





銀娛GEG

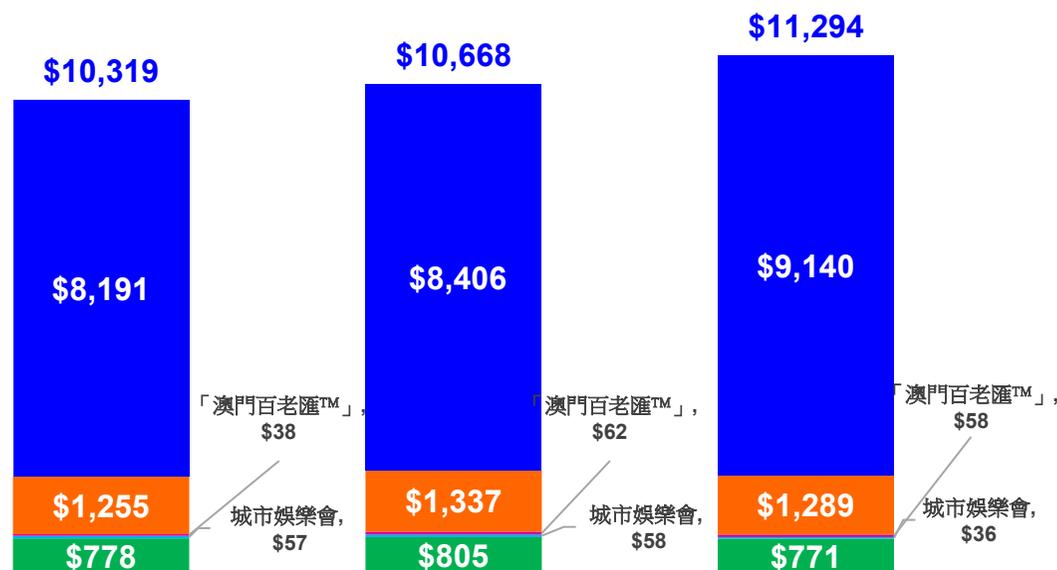
# 2024年第四季度業績

# 銀娛2024年第四季度收益

集團第四季度淨收益為**113**億元，按年上升**9%**，按季上升**6%**

銀娛淨收益（百萬港元）

2023年第四季      2024年第三季      2024年第四季

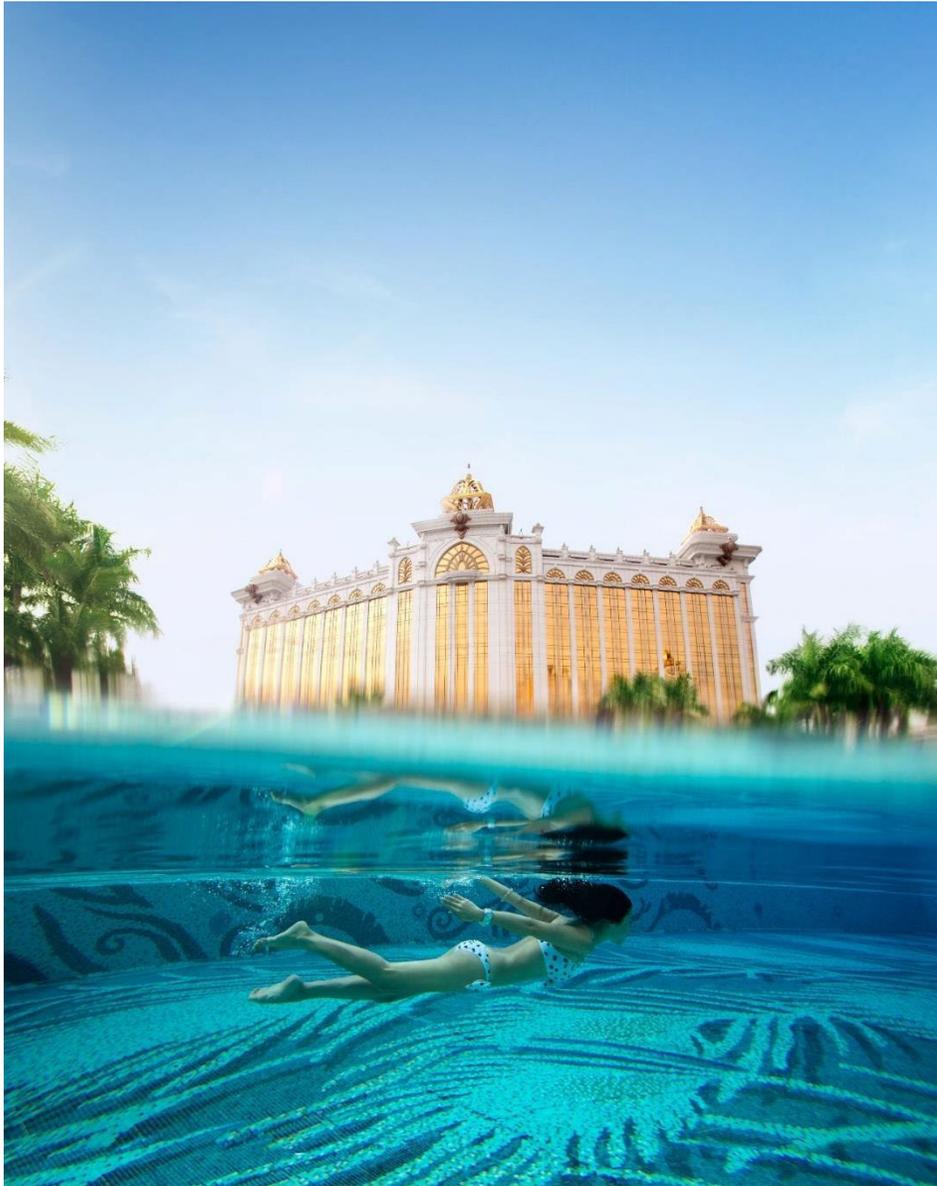


■ 「澳門銀河™」    ■ 澳門星際酒店    ■ 「澳門百老匯™」  
■ 城市娛樂會    ■ 建築材料

	按年變化	按季變化
銀娛總額	+9%	+6%
「澳門銀河™」	+12%	+9%
澳門星際酒店	+3%	(4)%
「澳門百老匯™」	+53%	(6)%
城市娛樂會	(37)%	(38)%
建築材料	(1)%	(4)%



# 「澳門銀河™」



# 「澳門銀河™」2024年第四季度

「澳門銀河™」第四季度經調整EBITDA為28億元，按年上升11%，按季上升11%

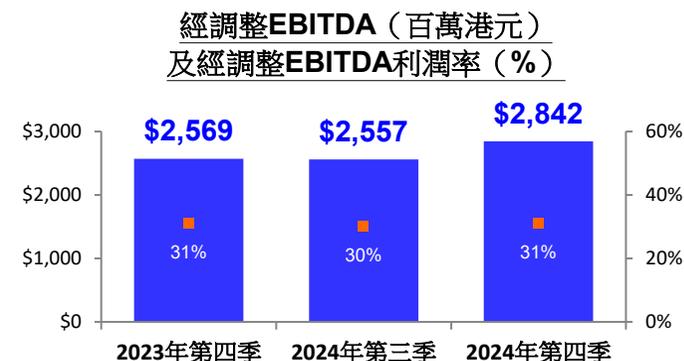
淨收益為91億元，按年上升12%，按季上升9%

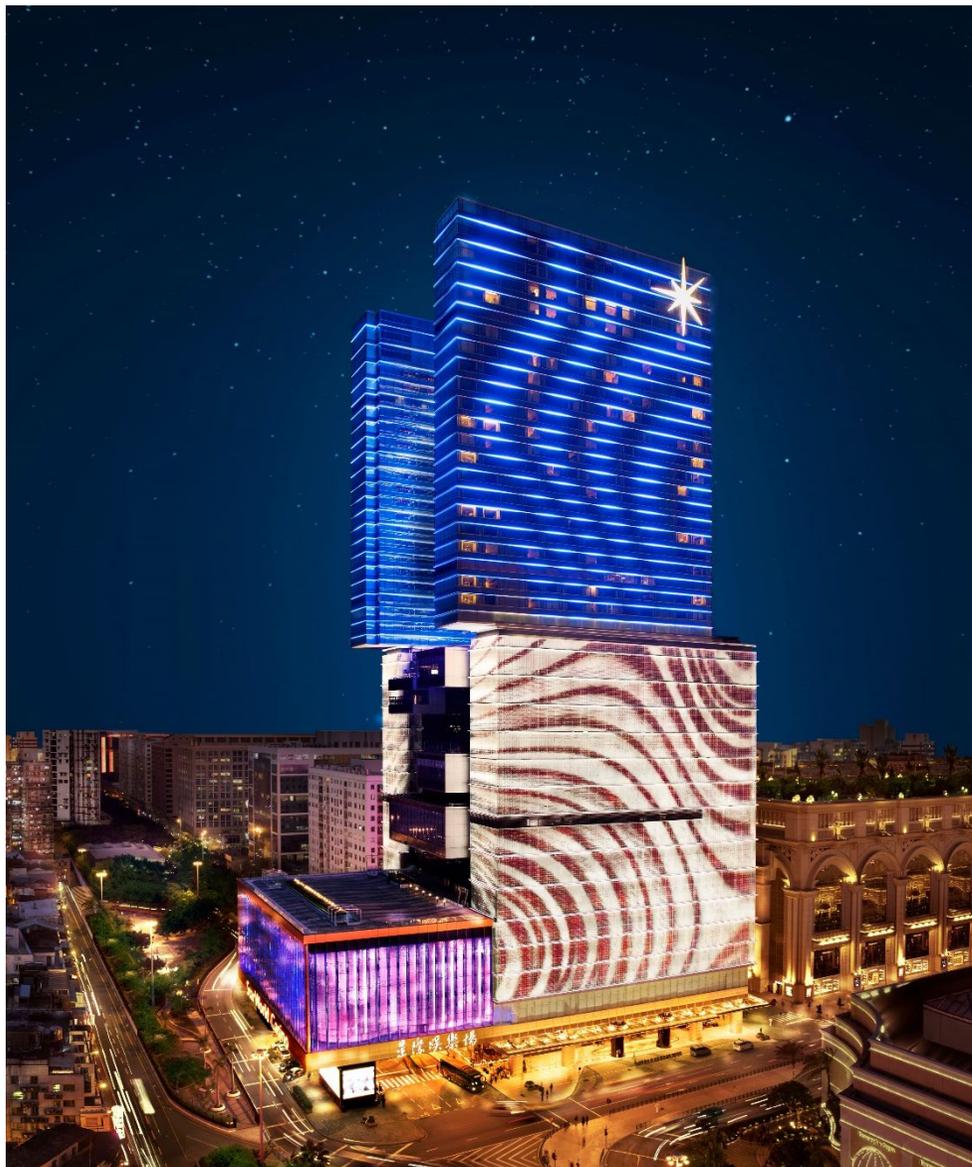
- 貴賓廳收益按年上升73%，按季上升48%至15億元
- 中場收益按年上升14%，按季上升5%至75億元
- 非博彩收益按年上升5%至15億元，按季持平，當中包括3.48億元租金收益淨額
- 第四季度七間酒店入住率為98%

經調整EBITDA為28億元，按年上升11%，按季上升11%

- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約2,700萬元
- 正常化後第四季度經調整EBITDA為29億元，按年上升7%，按季上升5%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	+19%	+10%
淨收益	+12%	+9%
經調整 EBITDA	+11%	+11%
<b>博彩總收益</b>		
貴賓廳博彩	+73%	+48%
中場博彩	+14%	+5%
角子機博彩	+46%	+25%
博彩總收益	+22%	+11%
非博彩收益	+5%	0%





澳門星際酒店第四季度經調整EBITDA為3.63億元，按年上升3%，按季下跌8%

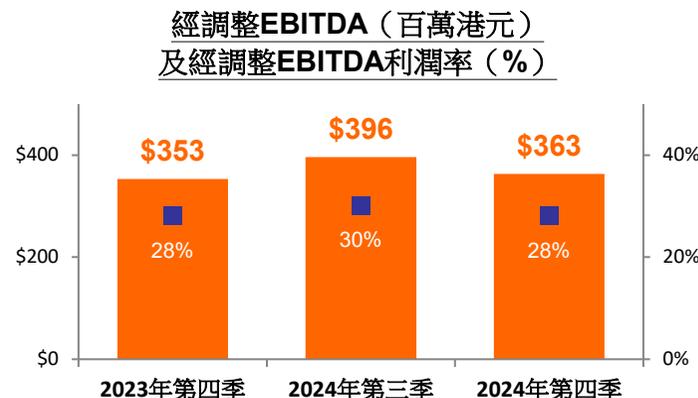
淨收益為13億元，按年上升3%，按季下跌4%

- 貴賓廳收益按年下跌41%，按季下跌77%至1,700萬元
- 中場收益按年及按季均持平為12億元
- 非博彩收益按年上升3%，按季上升4%至1.37億元，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第四季度酒店入住率為100%

經調整EBITDA為3.63億元，按年上升3%，按季下跌8%

- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約800萬元
- 正常化後第四季度經調整EBITDA為3.71億元，按年上升6%，按季下跌3%

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	+5%	(4)%
淨收益	+3%	(4)%
經調整 EBITDA	+3%	(8)%
<b>博彩總收益</b>		
貴賓廳博彩	(41)%	(77)%
中場博彩	+0%	+0%
角子機博彩	+115%	+0%
博彩總收益	+6%	(4)%
非博彩收益	+3%	+4%



# 「澳門百老匯™」及城市娛樂會2024年第四季度

「澳門百老匯™」第四季度經調整EBITDA為100萬元，對比2023年第四季度為(200)萬元，2024年第三季度為1,100萬元

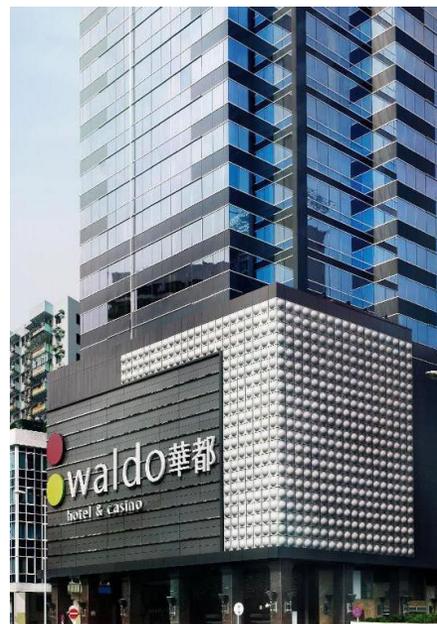
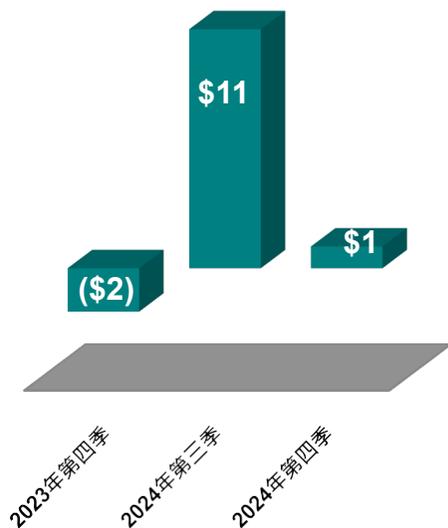
- 淨收益為5,800萬元，按年上升53%，按季下跌6%

城市娛樂會第四季度經調整EBITDA為(100)萬元，對比2023年第四季度為300萬元，2024年第三季度為600萬元

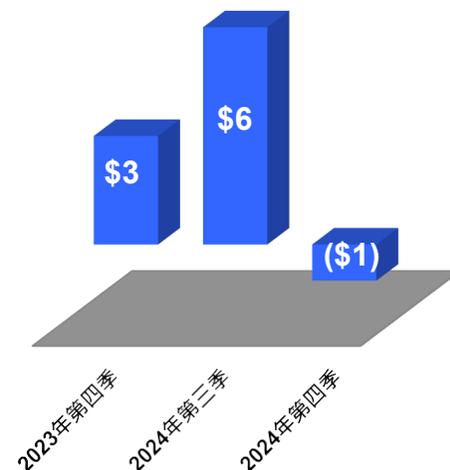
- 淨收益為3,600萬元，按年下跌37%，按季下跌38%



經調整EBITDA  
(百萬港元)



經調整EBITDA  
(百萬港元)



# 建築材料業務2024年第四季度

建築材料業務第四季度經調整EBITDA按年上升35%，按季上升29%至2.77億元

將軍澳137區混凝土廠



經調整EBITDA（百萬港元）



# 2024年選定主要獎項

	獎項	頒發單位		
銀娛	年度最佳博彩營運商	全球博彩業大獎亞太區2024		
	可持續發展大獎	國際博彩業大獎2024		
「澳門銀河™」	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	入選餐廳 - 庭園意大利餐廳 - 麗思咖啡廳 - 尚坊	《香港澳門米芝蓮指南2024》	
	五星酒店 - 「銀河酒店™」 - 澳門大倉酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門麗思卡爾頓酒店	五星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	五星水療 - 澳門麗思卡爾頓水療中心 - 澳門悅榕SPA	2024福布斯旅遊指南
	《2024黑珍珠餐廳指南》一鑽 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	大眾點評必住榜： - 「銀河酒店™」 - 澳門大倉酒店 - 澳門悅榕庄		美團
	2024 IAG Academy IR Awards - 最佳綜合度假村 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村整體餐飲體驗 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村酒店 - 澳門銀河 萊佛士			亞博匯
	澳門知慳惜電2023活動 - 「節能概念」大獎 - 「澳門銀河™」			澳門電力股份有限公司
	澳門環保酒店獎 — 金獎 - 「銀河酒店™」			澳門特別行政區政府環境保護局
	《葡萄酒觀察家》餐廳酒單傑出獎2024 (二杯)： - 庭園意大利餐廳 - 名廚都匯			《葡萄酒觀察家》

# 2024年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星際酒店	米芝蓮二星餐廳 - 風味居	《香港澳門米芝蓮指南2024》
	《2024黑珍珠餐廳指南》一鑽 - 風味居	美團
	SCMP 100 Top Tables 2024 - 風味居	南華早報
	Tatler Dining 2024大獎 - Tatler Dining 20 澳門大獎 – 風味居	Tatler Dining
	我最喜愛澳門酒店食肆– 風味居	U Magazine
	2024攜程美食林品牌升級暨攜程口碑榜奢華餐廳榜 - 風味居(鉑金餐廳)	攜程
	我最愛酒店餐廳 - 風味居 我最愛自助餐 - 品味坊	iFood我最愛餐廳選舉
2024金梧桐中國餐廳指南 - 風味居 (一星)	鳳凰網美食盛典	
「澳門百老匯™」	澳門知慳惜電2023活動 - 知慳惜電獎 (酒店B組) - 亞軍	澳門電力股份有限公司
建築材料業務	「商界展關懷」計劃 – 連續20年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
	2023-24年度「積金好僱主」嘉許計劃 - 積金好僱主5年+ - 電子供款獎 - 積金推廣獎	積金局
	香港綠色機構認證– 減廢證書– 「卓越級別」 2023香港環境卓越大獎 – 參與證書	環境運動委員會
	中銀香港企業低碳環保領先大獎 2023 – 環保傑出夥伴	中國銀行 (香港) / 香港工業總會
	第二十三屆香港職業安全健康大獎： - 安全表現大獎– 各行各業組別 - 傑出獎 - 安全管理制度大獎5S工作場所整理最佳實踐獎 – 各行各業組別 - 銅獎	香港勞工處 / 職業安全健康局

# 銀娛最新發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，尤其專注於增加全新及創意的餐飲及零售產品，藉此保持度假城的競爭力及對顧客的吸引力
- 在澳門星際酒店，我們正在評估一系列升級工程，包括博彩主樓層、酒店大堂的抵達體驗以及增加餐飲選擇。我們已經完成三樓的提升工程，澳門星際酒店現時擁有全澳其中一個最大規模的直播電子賭桌遊戲

## 路氹 – 新里程

- 澳門銀河 嘉佩樂目標將於**2025年中**開業，這幢樓高**17層**的項目將提供約**100間**頂級豪華的空中別墅和套房。每間空中別墅均設有光線充足的露台、透明的無邊際泳池、戶外休息區、日光浴和隱密的冬日花園等設施。澳門銀河 嘉佩樂定必為澳門帶來全新的優雅奢華體驗



澳門銀河 嘉佩樂之最新近照 (2025年2月)

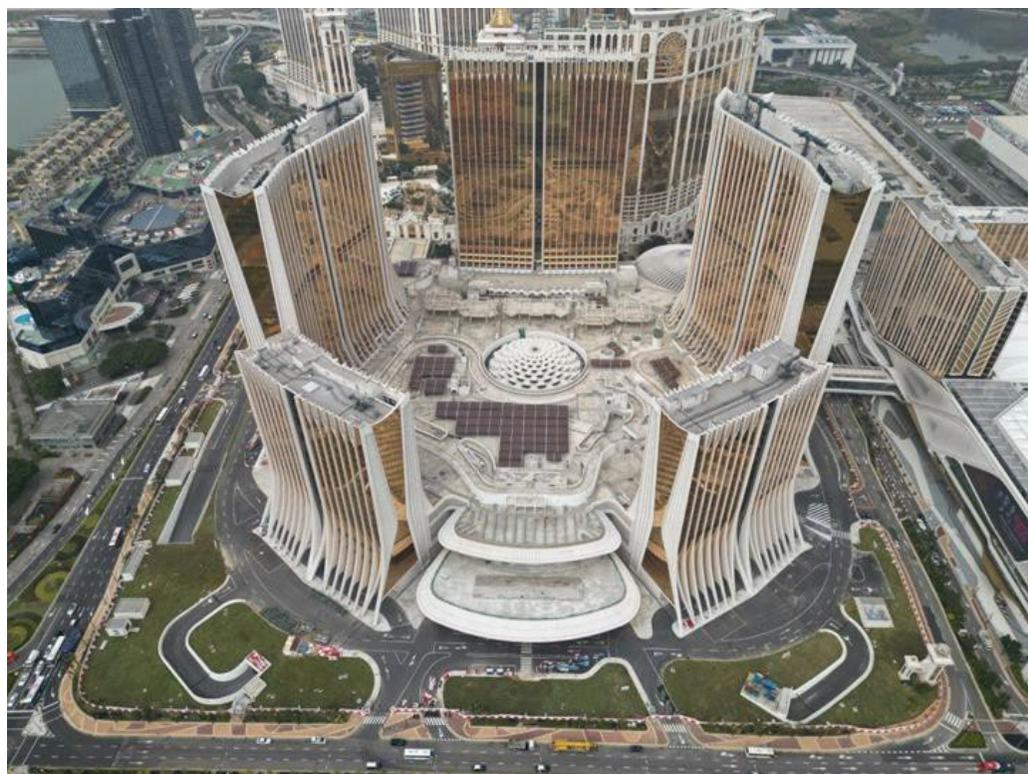


酒店豪華叢林主題套房構圖

# 銀娛最新發展概況

## 路氹 – 新里程

- 我們正在提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館，澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店的業務
- 我們正聚焦在已經動工的第四期項目，當中將引入多間高端並首度進駐澳門的酒店品牌，擁有達**5,000**個座位的劇院、多元化的餐飲、零售、非博彩設施、園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期發展面積約**60**萬平方米，目標於**2027**年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，並透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景



# 總結

## 集團：為未來的增長做好準備

- 2024年全年淨收益為434億元，按年上升22%，經調整EBITDA為122億元，按年上升22%
- 2024年第四季度經調整EBITDA為32億元，按年上升15%，按季上升10%
- 2024年全年股東應佔溢利為88億元，按年上升28%
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.50元，約於2025年6月派發

## 營運：為未來的增長做好準備

- 「澳門銀河™」於2024年全年錄得淨收益為345億元，經調整EBITDA為108億元；第四季度經調整EBITDA為28億元
- 澳門星際酒店於2024年全年錄得淨收益為53億元，經調整EBITDA為16億元；第四季度經調整EBITDA為3.63億元
- 「澳門百老匯™」：2024年全年錄得淨收益為2,400萬元，對比2023年為(3,600)萬元；第四季度經調整EBITDA為100萬元，對比2023年第四季度為(200)萬元，2024年第三季度為1,100萬元
- 城市娛樂會：2024年全年經調整EBITDA為1,400萬元，按年下跌7%；第四季度經調整EBITDA為(100)萬元，對比2023年第四季度為\$300萬元，2024年第三季度為\$600萬元
- 建築材料業務：2024年全年經調整EBITDA為8.57億元，按年上升23%；第四季度經調整EBITDA為2.77億元，按年上升35%，按季上升29%

## 財務狀況：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2024年12月31日，現金及流動投資為313億元，扣除負債42億元後之淨額為271億元

## 發展藍圖：澳門銀河 嘉佩樂目標於2025年中開業；繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店之業務；推進第四期

- 澳門銀河 嘉佩樂目標於2025年中開業
- 路氹第三期：繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店之業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期。第四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續發掘海外發展機會

# 定位增長

• 銀娛以一個願景起步

• 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

• 集團向著實現願景邁進

# 聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



星際酒店  
StarWorld Hotel



2024年第四季度及全年業績

2025年2月27日