



星際酒店  
StarWorld Hotel



2025年第一季度未經審核之財務數據

2025年5月8日

# 銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

「今天我很高興向大家報告銀娛2025年第一季度的穩健表現。於本季度，我們繼續透過傑出的產品及服務、持續的物業提升、多元化的娛樂表演及活動、以及電子娛樂桌的全面應用等，推動各個業務領域，特別是高端中場。

於2025年第一季度，集團錄得淨收益為112億元，按年上升6%，按季下跌1%。經調整EBITDA為33億元，按年上升16%，按季上升2%。我們對於旗下娛樂場在農曆年假期間以及年假過後的需求較以往維持更長時間感到鼓舞。3月份我們在『澳門銀河™』的主博彩樓層進行了一些調整，加入全新的電子博彩遊戲，因而對該月份構成局部影響。

儘管地緣政治不穩及經濟持續放緩，整體澳門市場的表現仍然強韌，2025年第一季度澳門博彩收益總額為560億元，按年及按季均輕微上升，復甦至2019年水平的76%。

澳門特別行政區行政長官岑浩輝先生於上月發表上任後首份施政報告，重申澳門將繼續落實經濟適度多元發展的規劃、推動『1+4』多元產業、以及加快推動橫琴深度合作區的建設。政府亦會引導博企進行有效益的非博彩投資，並投放更多資源支持澳門及橫琴的發展項目。銀娛將一如既往支持政府的政策，以及將澳門打造成世界旅遊休閒中心的目標。

集團的資產負債表維持健康及高流動性，持有現金及流動投資增加至330億元，扣除負債40億元後之淨額為290億元。此財務實力讓我們有能力支持未來發展、探討海外機遇、以及透過股息向股東回饋資本。銀娛董事會早前建議之末期股息每股 0.50元將於2025年6月派發，這反映我們對澳門整體、尤其是銀娛的較長遠前景繼續充滿信心。

我們繼續利用集團廣泛的非博彩設施的競爭優勢，包括零售、餐飲、多個酒店品牌、天浪淘園、會議獎勵旅遊設施以及銀河綜藝館。娛樂表演及活動繼續在吸引新客和回頭客訪澳方面發揮關鍵作用。單在第一季度，我們於銀河國際會議中心及銀河綜藝館就舉辦了多場重大盛事，包括2025 TF家族新年音樂會、張信哲世界巡迴演唱會，韓國流行音樂方面有BIGBANG主音太陽2025澳門個人巡迴演唱會及BLACKPINK成員Jisoo個人亞洲巡迴粉絲見面會，亦有世界知名意大利男高音安德烈•波伽利 (Andrea Bocelli) 個人演唱會等。於第一季度，『澳門銀河™』的訪客人次按年上升64%，我們相信這主要由我們多元化的非博彩設施及娛樂盛事所帶動。

# 銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

銀娛已做好充分準備，憑藉澳門最大的室內場館 – 銀河綜藝館，繼續把握澳門娛樂活動日益蓬勃的趨勢。我們於4月份舉辦了全球其中一個最享負盛名的乒乓球賽事 – 2025年澳門國際乒聯世界盃，此賽事吸引了龐大需求。於剛過去的週末，我們成功舉辦了周華健世界巡迴演唱會。5月下旬我們的銀河綜藝館將帶來全球著名的韓國流行音樂組合BTS成員J-hope的首個個人世界巡迴演唱會。此外於6月份，我們將呈獻BIGBANG隊長G-Dragon八年來首次巡迴演唱會、萬眾期待的張學友60+巡迴演唱會、以及由中國澳門汽車總會與銀娛聯合主辦的國際汽車聯合會特別大會及會議，標誌著這世界級的年度盛事首次在亞洲舉行。

我們會繼續優化旗下的度假城，包括在『澳門銀河™』增添新的餐飲和零售設施。在澳門星際酒店，我們正籌劃一系列升級措施，當中包括主博彩樓層、酒店大堂的抵達體驗以及增加餐飲選擇。澳門星際酒店現時擁有全澳其中一個最大規模的直播電子賭桌遊戲。

在最近公佈的《香港澳門米芝蓮指南2025》名單上，我們旗下的四間餐廳一共摘取五顆米芝蓮星。其中由享負盛名的日本米芝蓮三星大廚宮川政明創立的『鮎吉祥 宮川』，首年開業即榮獲一星。此外於《福布斯旅遊指南2025》，『澳門銀河™』連續第三年成為全球奢華度假村中，擁有最多『福布斯五星酒店評級』的綜合度假村，證明其在行業的領導地位。另『澳門銀河™』亦第二次獲『亞博匯』選為亞太區最佳綜合度假村。

發展方面，銀娛旗下第十家酒店品牌、極致奢華的澳門銀河 嘉佩樂於5月試業並預計在未來幾個月會全面開幕。全套房式的澳門銀河 嘉佩樂，坐落於亞洲最璀璨迷人的休閒娛樂勝地 – 屢獲殊榮的『澳門銀河™』綜合度假城。酒店宛如一座金碧輝煌的奢華殿堂，氣派非凡。其個性化訂製服務更將頂級奢旅體驗提升至全新高度，是品味超卓的賓客深度探索澳門的最佳選擇。澳門匯聚世界級休閒娛樂體驗，不僅擁有豐富悠久的文化底蘊，更是大灣區的重要旅遊樞紐。作為聯合國教科文組織評定的創意城市美食之都，澳門的魅力無處不在。入住澳門銀河 嘉佩樂，賓客將更深入地感受澳門的獨特魅力，與之產生更深的聯結與共鳴。我們亦正推進第四期的建築工程，項目將聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括娛樂場。

# 銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

與此同時，我們會繼續按個別情況探討大灣區及海外市場的發展機遇，包括泰國。

澳門行政長官最近表示，由於全球經濟放緩及近日宣佈的關稅措施的潛在影響，短期內可能難以實現2025年整體博彩收益總額的目標。我們承認短期存在挑戰，但對澳門整體的長遠前景仍然保持信心。

最後，我要感謝我們所有的團隊成員，每天提供『傲視世界 情繫亞洲』的服務，為集團的成功作出貢獻。」

# 業績摘要

## 銀娛：為未來的增長做好準備

- 第一季度集團淨收益為112億元，按年上升6%，按季下跌1%
- 第一季度集團經調整EBITDA為33億元，按年上升16%，按季上升2%
- 因淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約3.3億元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為30億元，按年上升7%，按季下跌9%
- 過去十二個月經調整EBITDA為126億元，按年上升16%，按季上升4%

## 「澳門銀河™」：集團收益主要動力

- 第一季度淨收益為91億元，按年上升10%，按季持平
- 第一季度經調整EBITDA為30億元，按年上升15%，按季上升6%
- 因淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約3.45億元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為27億元，按年上升4%，按季下跌7%
- 第一季度七間酒店平均入住率為99%

# 業績摘要

## 澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

- 第一季度淨收益為12億元，按年下跌9%，按季下跌4%
- 第一季度經調整EBITDA為3.5億元，按年下跌20%，按季下跌4%
- 因淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約1,500萬元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為3.65億元，按年下跌13%，按季下跌2%
- 第一季度酒店入住率為100%

## 「澳門百老匯™」、城市娛樂會及建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：第一季度經調整EBITDA為200萬元，對比2024年第一季度為400萬元，2024年第四季度為100萬元
- 城市娛樂會：第一季度經調整EBITDA為100萬元，對比2024年第一季度為400萬元，2024年第四季度為(100)萬元
- 建築材料業務：第一季度經調整EBITDA為1.85億元，按年上升68%，按季下跌33%

# 業績摘要

## 資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至2025年3月31日，持有現金及流動投資為330億元，扣除負債40億元之後，淨額為290億元
- 於2025年6月派發早前建議之末期股息每股0.50元

## 最新發展概況：澳門銀河 嘉佩樂於5月初試業；繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店的表現；正推進第四期

- 澳門銀河 嘉佩樂於5月初試業
- 路氹第三期：繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店的表現
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期，項目聚焦在非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括娛樂場
- 國際：繼續探索海外市場的機遇，包括泰國



銀娛 GEG

# 2025年第一季度業績

# 銀娛2025年第一季度收益

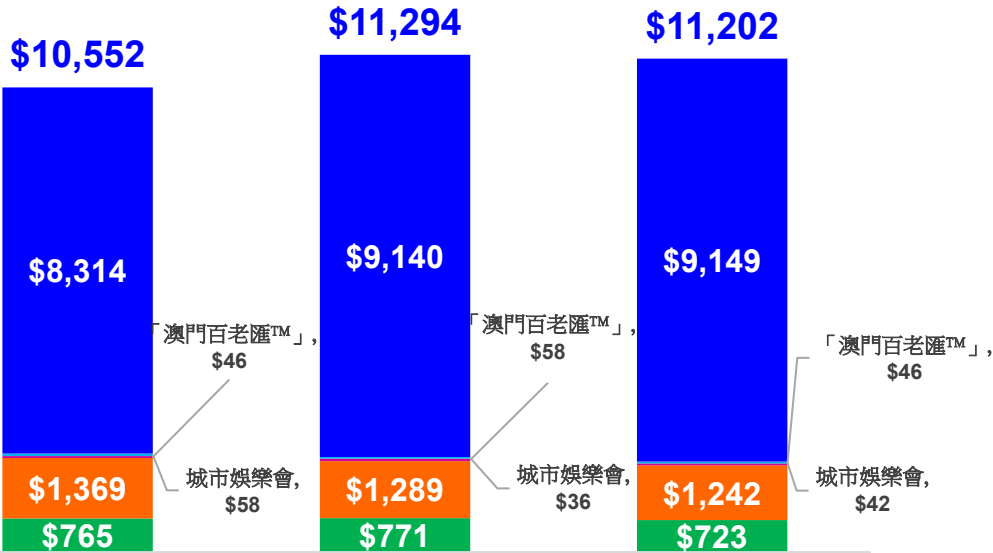
集團第一季度淨收益為**112億元**，按年上升**6%**，按季下跌**1%**

銀娛淨收益（百萬港元）

2024年第一季

2024年第四季

2025年第一季



「澳門銀河™」

澳門星際酒店

「澳門百老匯™」

城市娛樂會

建築材料

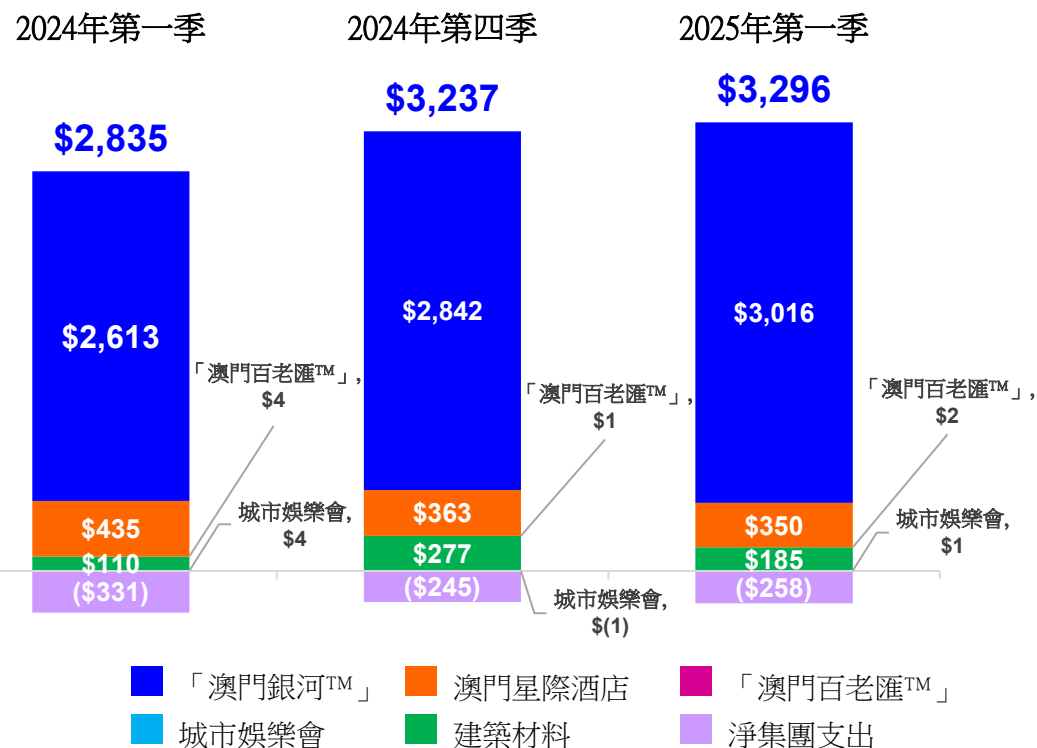
|          | 按年變化  | 按季變化  |
|----------|-------|-------|
| 銀娛總額     | +6%   | (1)%  |
| 「澳門銀河™」  | +10%  | 0%    |
| 澳門星際酒店   | (9)%  | (4)%  |
| 「澳門百老匯™」 | 0%    | (21)% |
| 城市娛樂會    | (28)% | +17%  |
| 建築材料     | (5)%  | (6)%  |

# 銀娛2025年第一季度經調整EBITDA

集團第一季度經調整EBITDA為33億元，按年上升16%，按季上升2%

- 因淨贏率偏高增加約3.3億元，第一季度正常化後經調整EBITDA為30億元，按年上升7%，按季下跌9%

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



|          | 按年變化  | 按季變化  |
|----------|-------|-------|
| 銀娛總額     | +16%  | +2%   |
| 「澳門銀河™」  | +15%  | +6%   |
| 澳門星際酒店   | (20)% | (4)%  |
| 「澳門百老匯™」 | (50)% | +100% |
| 城市娛樂會    | (75)% | +200% |
| 建築材料     | +68%  | (33)% |



# 「澳門銀河™」2025年第一季度

「澳門銀河™」第一季度經調整EBITDA為30億元，按年上升15%，按季上升6%

淨收益為91億元，按年上升10%，按季持平

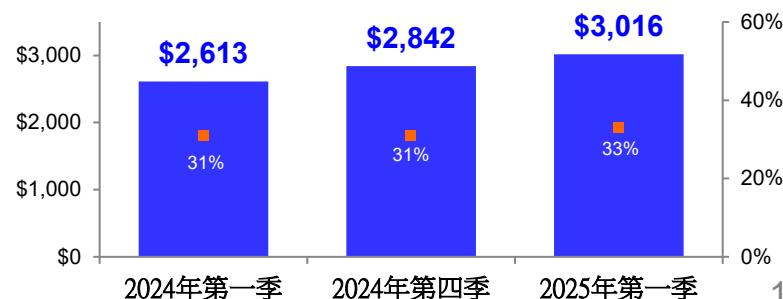
- 貴賓廳收益為19億元，按年上升56%，按季上升28%
- 中場收益為70億元，按年上升10%，按季下跌6%
- 非博彩收益為14億元，按年下跌3%，按季下跌6%，當中包括3.35億元租金收益淨額
- 第一季度七間酒店平均入住率為99%

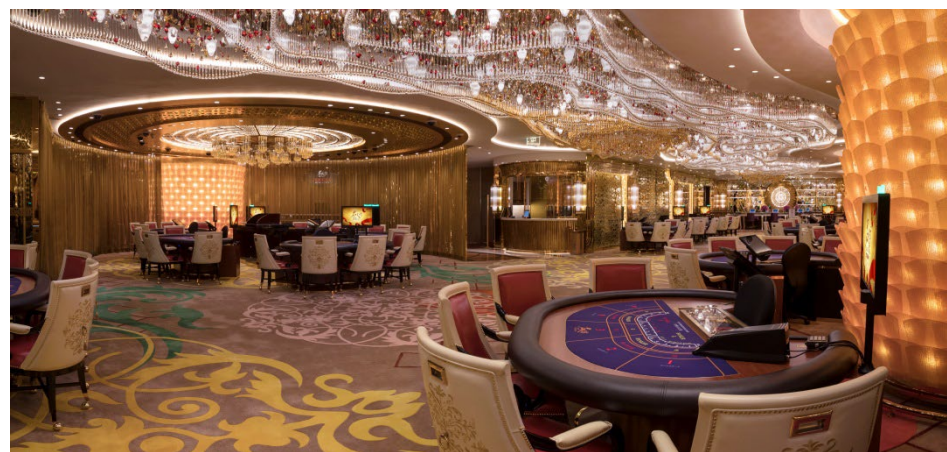
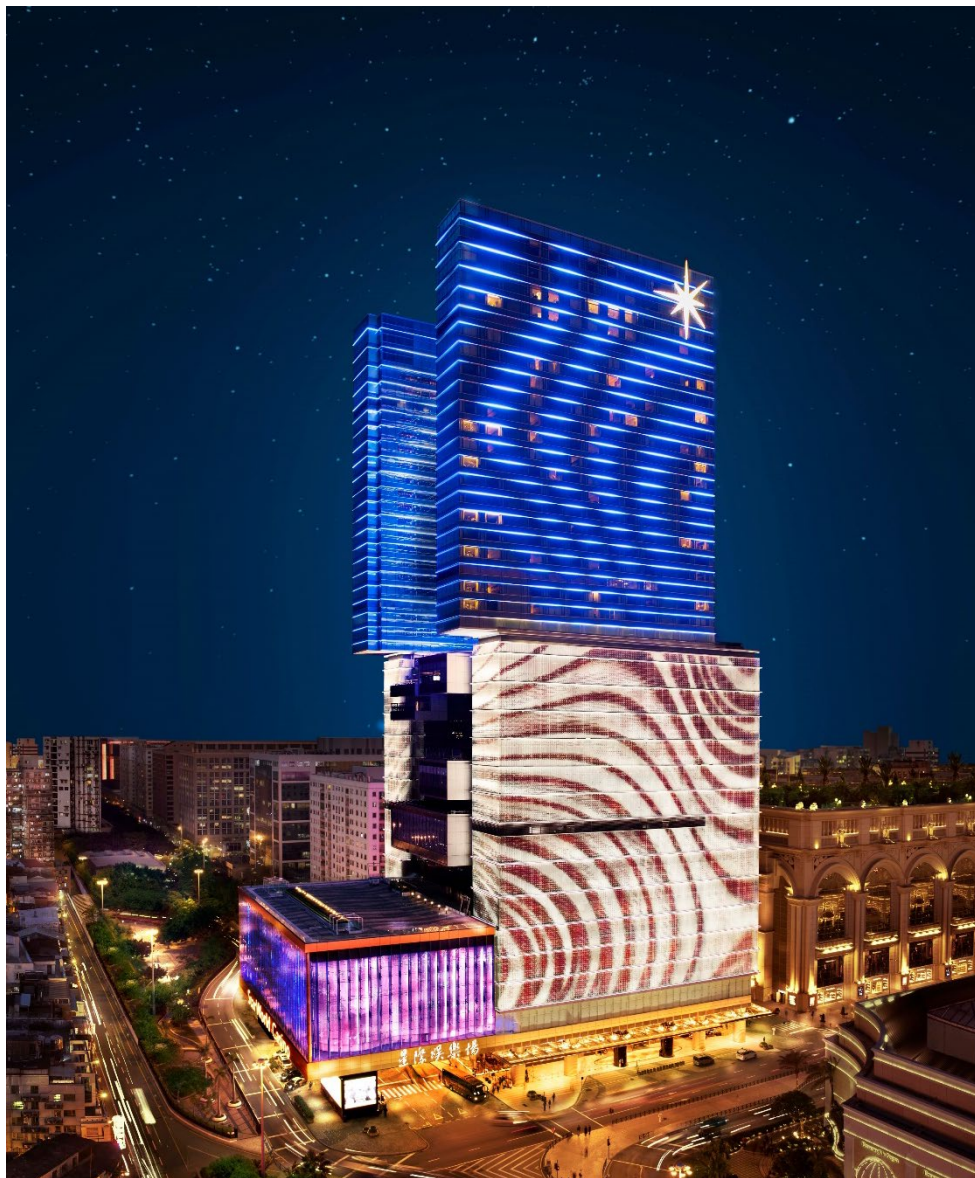
經調整EBITDA為30億元，按年上升15%，按季上升6%

- 因第一季度淨贏率偏高，經調整EBITDA增加約3.45億元
- 淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA為27億元，按年上升4%，按季下跌7%

| 「澳門銀河™」    | 按年變化 | 按季變化 |
|------------|------|------|
| 總收益        | +14% | (1)% |
| 淨收益        | +10% | 0%   |
| 經調整 EBITDA | +15% | +6%  |
| 博彩總收益      |      |      |
| 貴賓廳博彩      | +56% | +28% |
| 中場博彩       | +10% | (6)% |
| 角子機博彩      | +17% | (7)% |
| 博彩總收益      | +17% | (1)% |
| 非博彩收益      | (3)% | (6)% |

經調整EBITDA（百萬港元）及  
經調整EBITDA利潤率（%）





澳門星際酒店第一季度經調整EBITDA為3.5億元，按年下跌20%，按季下跌4%

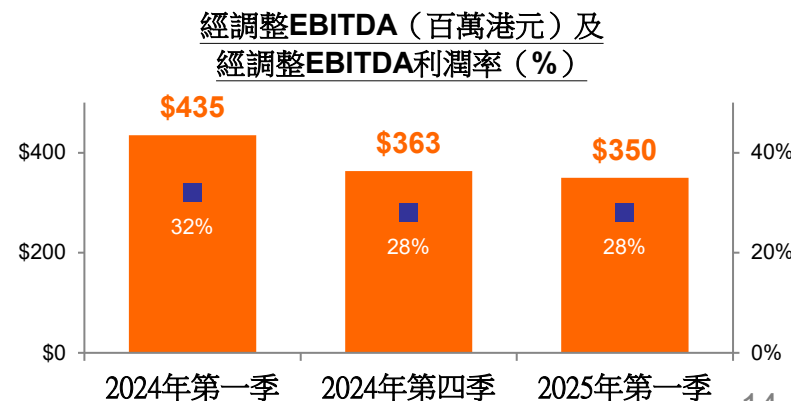
淨收益為12億元，按年下跌9%，按季下跌4%

- 貴賓廳收益為3,700萬元，按年下跌34%，按季上升118%
- 中場收益為12億元，按年下跌8%，按季下跌4%
- 非博彩收益為1.24億元，按年下跌7%，按季下跌9%，當中包括500萬元租金收益淨額
- 第一季度酒店入住率為100%

經調整EBITDA為3.5億元，按年下跌20%，按季下跌4%

- 因第一季度淨贏率偏低，經調整EBITDA減少約1,500萬元
- 淨贏率正常化後，第一季度經調整EBITDA為3.65億元，按年下跌13%，按季下跌2%

| 澳門星際酒店     | 按年變化  | 按季變化  |
|------------|-------|-------|
| 總收益        | (5)%  | (3)%  |
| 淨收益        | (9)%  | (4)%  |
| 經調整 EBITDA | (20)% | (4)%  |
| 博彩總收益      |       |       |
| 貴賓廳博彩      | (34)% | +118% |
| 中場博彩       | (8)%  | (4)%  |
| 角子機博彩      | +57%  | (6)%  |
| 博彩總收益      | (5)%  | (3)%  |
| 非博彩收益      |       |       |
|            | (7)%  | (9)%  |



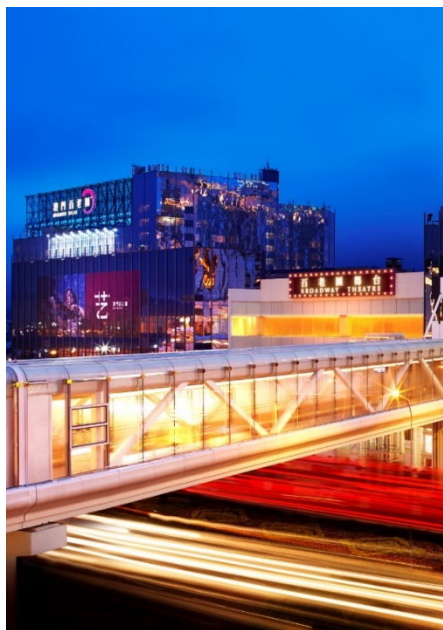
# 「澳門百老匯™」及城市娛樂會2025年第一季度

「澳門百老匯™」第一季度經調整EBITDA為200萬元，對比去年同期為400萬元，2024年第四季度則為100萬元

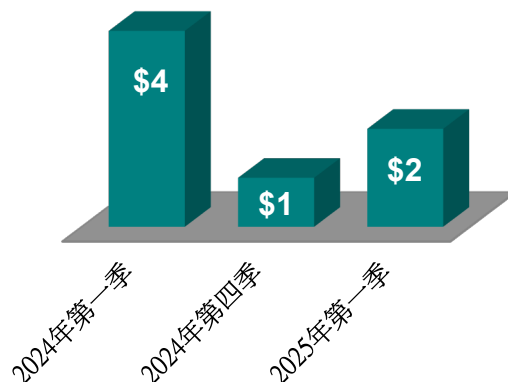
- 淨收益為4,600萬元，按年持平，按季下跌21%

城市娛樂會第一季度經調整EBITDA為100萬元，對比去年同期為400萬元，2024年第四季度則為(100)萬元

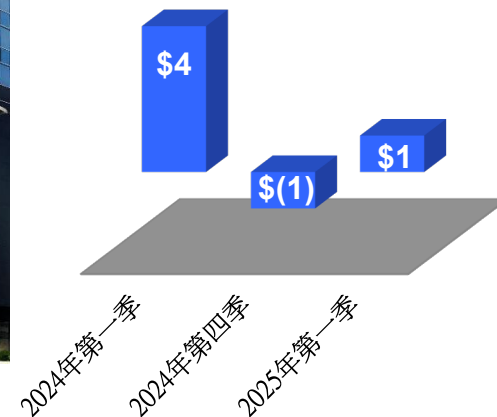
- 淨收益為4,200萬元，按年下跌28%，按季上升17%



經調整EBITDA（百萬港元）



經調整EBITDA（百萬港元）



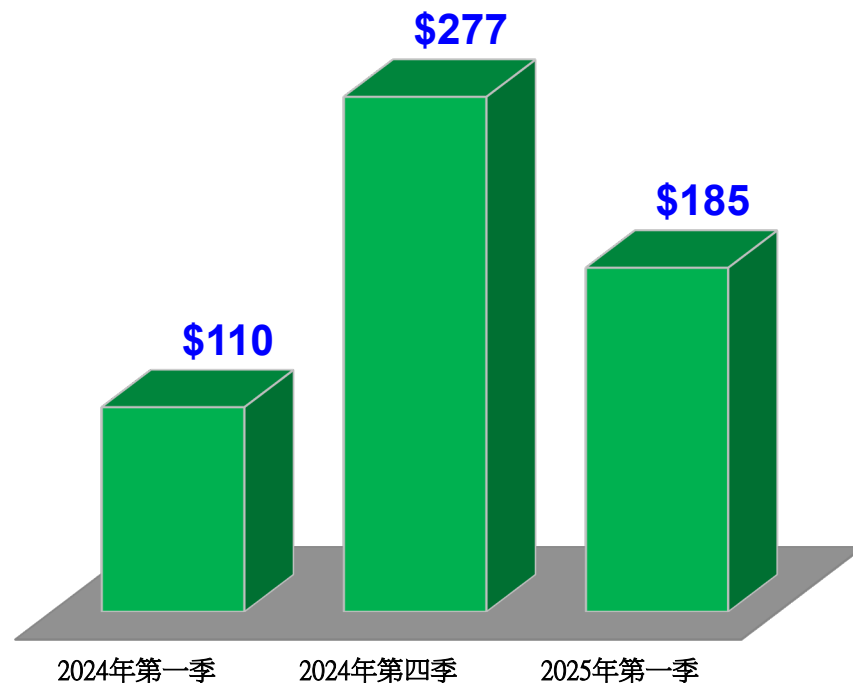
# 建築材料2025年第一季度

建築材料第一季度經調整EBITDA按年上升68%，按季下跌33%至1.85億元

將軍澳137區混凝土廠



經調整EBITDA（百萬港元）

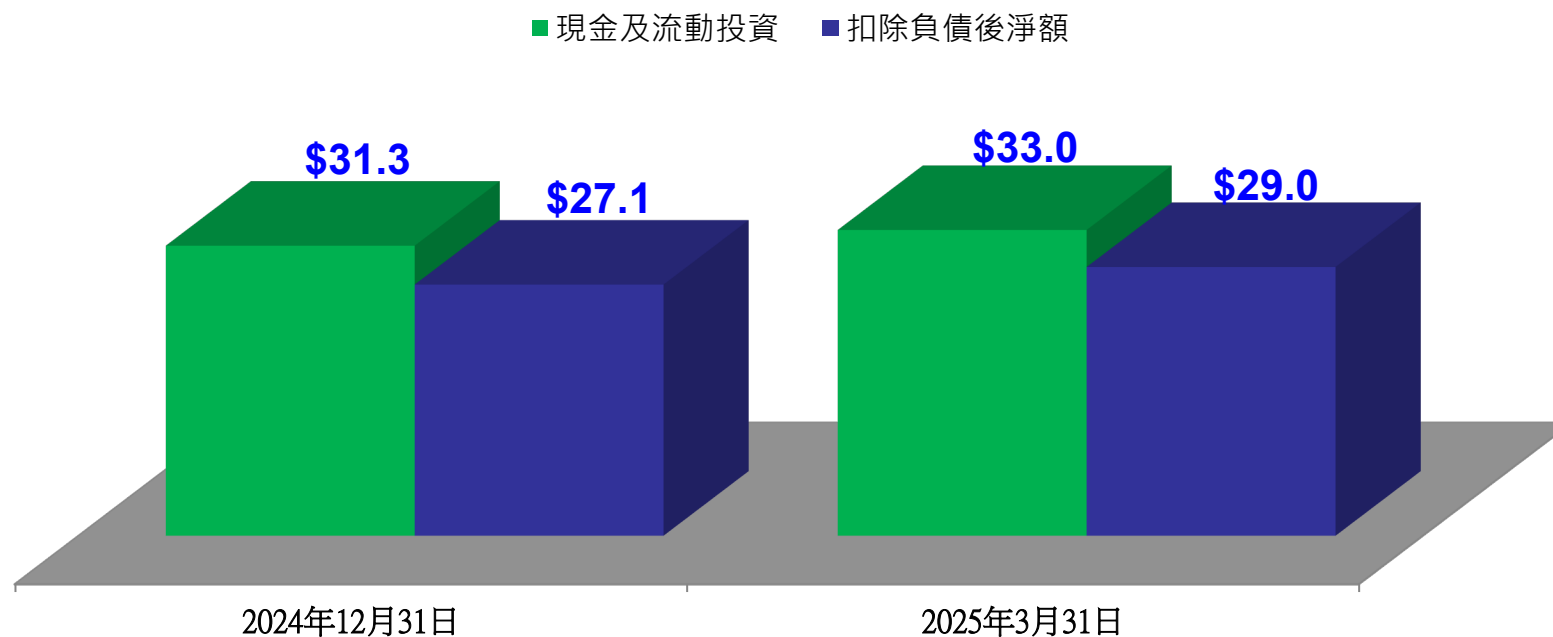


# 現金及負債概況

## 資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至2025年3月31日，持有現金及流動投資為330億元，扣除負債40億元之後，淨額為290億元
- 於2025年6月派發早前建議之末期股息每股0.50元

現金及流動投資和扣除負債後淨額（十億港元）



# 2025年第一季度部分主要獎項

|         | 獎項                                                                                                  |                                           | 頒發單位                                                                               |                  |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 銀娛      | 「第11屆傑出企業社會責任獎」頒獎典禮 - 傑出企業社會責任獎                                                                     |                                           | 香港《鏡報》                                                                             |                  |
|         | 2025年澳門國際環保合作發展論壇及展覽 - 環保展台嘉許獎                                                                      |                                           | 澳門展貿協會和澳門低碳發展協會                                                                    |                  |
| 「澳門銀河™」 | 米芝蓮一星餐廳<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 麗軒<br>- 鮪吉祥 宮川                                            |                                           | 米芝蓮入選餐廳<br>- 尚坊<br>- 庭園意大利餐廳<br>- 麗思咖啡廳                                            | 《香港澳門米芝蓮指南2025》  |
|         | 五星酒店<br>- 澳門悅榕庄<br>- 「銀河酒店™」<br>- 澳門大倉酒店<br>- 澳門銀河 萊佛士<br>- 澳門麗思卡爾頓酒店                               | 五星餐廳<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 山里 | 五星水療<br>- 澳門悅榕SPA<br>- 澳門麗思卡爾頓水療中心                                                 | 2025 福布斯旅遊指南     |
|         | 2025黑珍珠餐廳指南一鑽<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA                                                          |                                           |                                                                                    | 美團               |
|         | T+L Tastemakers List 2024 (亞洲) - 澳門25家最佳餐廳<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 麗軒<br>- 尚坊<br>- 鮪吉祥 宮川 |                                           | T+L Tastemakers List 2024(亞洲) - 澳門10家最佳酒吧<br>- 麗思酒廊<br>- 澳門銀河 萊佛士長廊酒吧<br>- 麥卡倫威士忌吧 | Travel + Leisure |
|         | BAZAAR Taste Elite 2025 (澳門)<br>- 鮪吉祥 宮川                                                            |                                           |                                                                                    | HARPERS BAZAAR   |
|         | 《南華早報》100 Top Tables 2025<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 麗軒<br>- 鮪吉祥 宮川<br>- 承・鐵板料理<br>- 山里      |                                           |                                                                                    | 《南華早報》           |

# 2025年第一季度部分主要獎項

|         | 獎項                                                                      | 頒發單位                 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 「澳門銀河™」 | 讀者之選2025 - 澳門最佳酒店<br>- 澳門悅榕庄<br>- 澳門JW萬豪酒店<br>- 澳門銀河 萊佛士<br>- 澳門麗思卡爾頓酒店 | Destin Asian         |
| 澳門星際酒店  | 米芝蓮二星餐廳 - 風味居                                                           | 《香港澳門米芝蓮指南2025》      |
|         | FAB金榜2024 (亞洲) - FAB金餐廳 - 風味居                                           | fabhotelsasia100.com |
|         | 2025黑珍珠餐廳指南一鑽 - 風味居                                                     | 美團                   |
|         | T+L Tastemakers List 2024 (亞洲) - 澳門25家最佳餐廳 - 風味居                        | Travel + Leisure     |
|         | BAZAAR Taste Elite 2025 (澳門) - 風味居                                      | HARPERS BAZAAR       |
|         | 《南華早報》100 Top Tables 2025 - 風味居                                         | 《南華早報》               |
| 建築材料業務  | 全民減碳大行動 - 作為協作夥伴參與全民減碳大行動 - 證書                                          | 環境運動委員會              |

# 銀娛最新發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

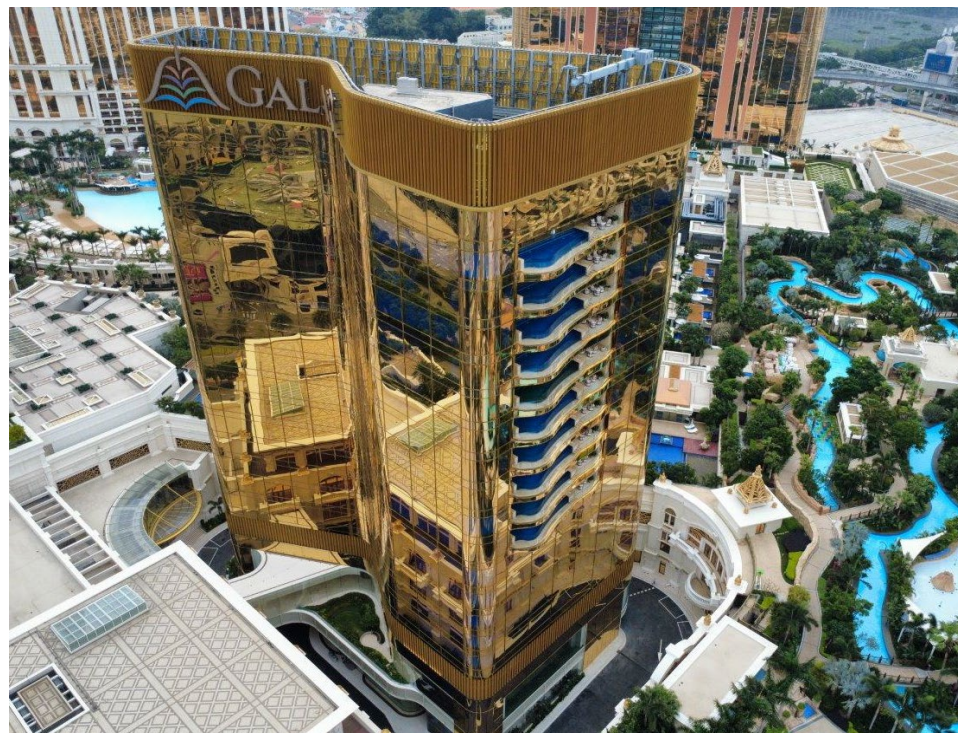
- 我們繼續優化旗下的度假城設施藉以保持競爭力及對顧客的吸引力，包括在「澳門銀河™」增添新的餐飲及零售產品。我們亦繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店的表現
- 在澳門星際酒店，我們籌劃一系列升級措施，包括主博彩樓層、酒店大堂的抵達體驗及增加餐飲選擇。我們已完成三樓的升級改造，澳門星際酒店現時擁有全澳其中一個最大規模的直播電子賭桌遊戲

## 路氹 – 新里程

- 銀娛旗下第十家酒店品牌 – 澳門銀河 嘉佩樂於5月試業並預計在未來幾個月會全面開幕。全套房式的澳門銀河 嘉佩樂，坐落於亞洲最璀璨迷人的休閒娛樂勝地 – 屢獲殊榮的「澳門銀河™」綜合度假城。酒店宛如一座金碧輝煌的奢華殿堂，氣派非凡。其個性化訂製服務更將頂級奢旅體驗提升至全新高度，是品味超卓的賓客深度探索澳門的最佳選擇。澳門匯聚世界級休閒娛樂體驗，不僅擁有豐富悠久的文化底蘊，更是大灣區的重要旅遊樞紐。作為聯合國教科文組織評定的創意城市美食之都，澳門的魅力無處不在。入住澳門銀河 嘉佩樂，賓客將更深入地感受澳門的獨特魅力，與之產生更深的聯結與共鳴。這幢樓高17層的項目將提供約100間頂級豪華的空中別墅和套房。每間空中別墅均設有光線充足的露台、透明的無邊際泳池、戶外休息區、日光浴和隱密的冬日花園等設施。澳門銀河 嘉佩樂定必為澳門帶來全新的優雅奢華體驗

# 銀娛最新發展概況

路氹－新里程



澳門銀河 嘉佩樂之最新照片 (2025年5月)



酒店豪華叢林主題套房構圖

# 銀娛最新發展概況

## 路氹 – 新里程

- 面積約60萬平方米的第四期建築工程正在進行，項目將引入多間高端並首度進駐澳門的酒店品牌，擁有5,000個座位的劇院、多元化的餐飲、零售、非博彩設施、園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於**2027**年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景



路氹第四期之最新照片(2025年5月)

# 總結

# 定位清晰達至長期增長

## 集團：為未來的增長做好準備

- 第一季度集團淨收益為112億元，按年上升6%，按季下跌1%
- 第一季度集團經調整EBITDA為33億元，按年上升16%，按季上升2%
- 因淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約3.3億元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為30億元

## 營運：為未來的增長做好準備

- 「澳門銀河™」於2025年第一季度淨收益為91億元，經調整EBITDA為30億元，分別按年上升10%和15%
- 澳門星際酒店於2025年第一季度淨收益為12億元，經調整EBITDA為3.5億元，分別按年下跌9%和20%
- 「澳門百老匯™」於2025年第一季度淨收益為4,600萬元，經調整EBITDA為200萬元
- 城市娛樂會於2025年第一季度淨收益為4,200萬元，經調整EBITDA為100萬元
- 建築材料業務於2025年第一季度淨收益為7.23億元，經調整EBITDA為1.85億元

## 財務狀況：維持健康及高流動性

- 截至2025年3月31日，持有現金及流動投資為330億元，扣除負債40億元之後，淨額為290億元
- 於2025年6月派發早前建議之末期股息每股0.50元

最新發展概況：澳門銀河 嘉佩樂於5月初試業；繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店的表現；正推進第四期

- 澳門銀河 嘉佩樂於5月初試業
- 路氹第三期：繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店的表現
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期，項目聚焦在非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括娛樂場
- 國際：繼續探索海外市場的機遇，包括泰國

## 銀娛以一個願景起步

## 「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

## 集團向著實現願景邁進

# 聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



星際酒店  
StarWorld Hotel



2025年第一季度未經審核之財務數據

2025年5月8日