

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## **GALAXY ENTERTAINMENT GROUP LIMITED**

### **銀河娛樂集團有限公司**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：27)

### **截至二零二一年十二月三十一日止年度 之全年業績公佈**

#### **銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「本公司」）主席的信**

我希望藉此機會，向各位報告市場的整體概況並回顧銀娛於二零二一年的財務表現。澳門與全球其他地區一樣在整個二零二一年繼續受到新冠肺炎擴散的影響，內地間歇的疫情爆發及期間實施的旅遊及隔離限制影響了訪客量。

我藉此機會感謝澳門政府，果斷及有效地控制疫情。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，銀娛團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率已達 94%。

接下來是我們的全年業績表現，集團在二零二一年的淨收益、經調整 EBITDA 和股東應佔溢利都較二零二零年為佳。我們的資產負債表亦保持穩健，讓我們能在疫情下繼續前進。此外，我們宣佈將約於二零二二年四月二十九日派發一次特別股息，每股 0.30 港元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利能力。

我們欣喜見到最近農曆新年假期的業務表現，儘管訪客受到旅遊限制而少於預期，但在高端中場帶動下博彩收益表現穩健，酒店入住率有所上升，商場銷售理想，這都是對澳門旅遊休閒潛在需求的證明。

在經濟面對挑戰的時期，銀娛繼續透過路氹第三及四期的發展，以及更新和提升我們現有的度假城設施，來投資促進澳門經濟，我們打算配合市場狀況定出開幕日期。我們亦繼續推進橫琴的項目，並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，其中包括快速發展中的大灣區。

於二零二二年一月，澳門立法會首讀通過《娛樂場幸運博彩經營法律制度》，立法會小組正進行小組討論。銀娛全力支持新建議的法例，包括將國家及澳門安全置於首要，以及將經濟多元化及可持續發展作為首要考慮。

最後，我再次感謝所有醫護及救援人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

## 全年業績

銀娛之董事會欣然宣佈銀娛及其附屬公司（統稱為「集團」）截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績如下：

### 二零二一年第四季度及全年業績摘要

#### 銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 集團全年淨收益為 197 億港元，按年上升 53%
- 集團全年經調整 EBITDA 為 35 億港元，對比二零二零年為(10)億港元
- 全年集團股東應佔溢利為 13 億港元，對比二零二零年為虧損 40 億港元，包括於二零二一年的 2.83 億港元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為 16 億港元
- 第四季度集團淨收益為 48 億港元，按年下跌 7%，按季上升 11%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 10 億港元，按年上升 3%，按季上升 107%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 包括 2 億港元的一次性回撥貢獻，加上博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 5,700 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 8.18 億港元，按年下跌 16%，按季上升 49%

#### 「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 全年淨收益為 133 億港元，按年上升 71%
- 全年經調整 EBITDA 為 29 億港元，對比二零二零年為(9)億港元
- 第四季度淨收益為 32 億港元，按年下跌 3%，按季上升 13%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 7.63 億港元，按年上升 4%，按季上升 68%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2,500 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 7.38 億港元，按年上升 5%，按季上升 52%
- 第四季度五間酒店平均入住率為 39%

#### 澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 全年淨收益為 33 億港元，按年上升 47%
- 全年經調整 EBITDA 為 4 億港元，對比二零二零年為(3)億港元
- 第四季度淨收益為 6.69 億港元，按年下跌 30%，按季上升 1%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 4,400 萬港元，按年下跌 71%，按季上升 76%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 3,200 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 1,200 萬港元，按年下跌 92%，按季下跌 71%
- 第四季度酒店入住率為 55%

#### 「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 全年淨收益為 5,700 萬港元，按年下跌 39%
- 全年經調整 EBITDA 為(8,400)萬港元，對比二零二零年為(1.62)億港元
- 第四季度淨收益為 1,400 萬港元，按年下跌 13%，按季持平
- 第四季度經調整 EBITDA 為(2,200)萬港元，對比二零二一年第三季度為(1,900)萬港元及二零二零年第四季度為(2,800)萬港元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為 3%

#### 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至二零二一年十二月三十一日，現金及流動投資為 334 億港元，淨現金為 270 億港元
- 截至二零二一年十二月三十一日，負債為 64 億港元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 宣佈將約於二零二二年四月二十九日派發一次特別股息，每股 0.30 港元

#### 最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動（MICE）、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程
- 未來發展機遇：繼續推進我們在橫琴的計劃，並擴大我們的拓展重點至內地，特別是大灣區
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇

綜合損益表  
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益（附註）	2	19,695,530	12,876,099
其他收入／收益，淨額		1,101,301	979,237
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(6,742,753)	(4,484,995)
物料及消耗品成本		(1,488,489)	(1,171,549)
攤銷及折舊		(2,264,113)	(2,816,740)
僱員福利費用		(5,765,754)	(6,710,777)
其他營運費用		(3,329,344)	(2,848,597)
財務費用		(67,963)	(38,057)
應佔溢利減虧損：			
合營企業		382,666	452,691
聯營公司		(29)	73
除稅前溢利／（虧損）	4	1,521,052	(3,762,615)
稅項支出	5	(88,694)	(150,628)
本年度溢利／（虧損）		1,432,358	(3,913,243)
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		1,326,231	(3,973,078)
非控制性權益		106,127	59,835
		1,432,358	(3,913,243)
		港仙	港仙
每股盈利／（虧損）	7		
基本		30.5	(91.6)
攤薄		30.4	(91.6)
		千港元	千港元
<b>附註：收益分析</b>			
博彩經營業務 - 收益總額		16,805,415	11,017,024
佣金及獎勵		(2,794,917)	(2,451,298)
博彩經營業務 - 收益淨額		14,010,498	8,565,726
酒店、購物中心業務及其他 - 收益		2,662,546	1,571,157
建築材料銷售		3,022,486	2,739,216
		19,695,530	12,876,099

綜合全面收益表  
截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度溢利／（虧損）	<b>1,432,358</b>	(3,913,243)
其他全面（虧損）／收益		
日後不會被重新分類為損益之項目		
按公平值列入其他全面收益之金融資產 的公平值變動	<b>(1,137,012)</b>	(912,670)
日後可能重新分類為損益之項目		
附屬公司匯兌差額	<b>30,793</b>	106,694
應佔合營企業匯兌差額	<b>36,924</b>	121,097
本年度其他全面虧損，除稅項	<b>(1,069,295)</b>	(684,879)
本年度總全面收益／（虧損）	<b>363,063</b>	(4,598,122)
總全面收益／（虧損）以下人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>247,097</b>	(4,697,583)
非控制性權益	<b>115,966</b>	99,461
	<b>363,063</b>	(4,598,122)

## 綜合資產負債表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		41,781,428	36,209,638
使用權資產		4,885,646	4,838,991
無形資產		152,858	357,204
合營企業		1,993,905	1,954,136
聯營公司		2,280	2,310
按攤銷成本之金融資產		8,518,439	18,753,138
按公平值列入其他全面收益之金融資產		4,202,038	5,371,458
長期銀行存款		-	4,450,079
其他非流動資產		144,138	329,745
		<u>61,680,732</u>	<u>72,266,699</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		203,922	201,716
應收賬款及預付款	8	1,691,356	1,740,568
應收合營企業款項		161,839	162,720
可收回稅項		68,713	41,476
按攤銷成本之金融資產之現期部分		3,062,039	2,473,234
現金和現金等價物和其他銀行存款		18,374,824	15,840,366
		<u>23,562,693</u>	<u>20,460,080</u>
<b>總資產</b>		<u><u>85,243,425</u></u>	<u><u>92,726,779</u></u>
<b>權益</b>			
股本及股份獎勵計劃所持股份		23,598,057	22,808,468
儲備		44,826,622	44,615,313
本公司持有人應佔權益		<u>68,424,679</u>	<u>67,423,781</u>
非控制性權益		651,061	613,401
<b>總權益</b>		<u><u>69,075,740</u></u>	<u><u>68,037,182</u></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		205,414	207,953
租賃負債		433,638	296,773
應付保修金		456,980	181,092
非流動按金及其他應付賬款		205,156	116,424
		<u>1,301,188</u>	<u>802,242</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	9	8,349,548	14,542,294
應付合營企業款項		31,412	625
租賃負債之現期部分		49,235	48,116
借貸		6,386,231	9,233,014
稅項撥備		50,071	63,306
		<u>14,866,497</u>	<u>23,887,355</u>
<b>負債總額</b>		<u><u>16,167,685</u></u>	<u><u>24,689,597</u></u>
<b>總權益及負債</b>		<u><u>85,243,425</u></u>	<u><u>92,726,779</u></u>
<b>淨流動資產／（負債）</b>		<u><u>8,696,196</u></u>	<u><u>(3,427,275)</u></u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u><u>70,376,928</u></u>	<u><u>68,839,424</u></u>

## 綜合財務報表附註

### 1. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「財務準則」）而編製。

於本二零二一年全年初步業績公佈所載有關截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的財務資料，並不構成本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據《公司條例》（香港法例第622章）（「《公司條例》」）第436條須就該等法定財務報表披露有關的進一步資料如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長提交截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表，並將於稍後提交截至二零二一年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就本集團該兩年度的財務報表提交報告。該等核數師報告為無保留意見；不包括對任何事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條規定的聲明。

#### (a) 採納經修訂準則

在二零二一年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第 39 號、  
財務準則第 4 號、  
財務準則第 7 號、  
財務準則第 9 號及  
財務準則第 16 號  
（修訂）

利率基準改革 — 第二階段

此外，本集團已提早於二零二一年一月一日開始的會計期間採納下列會計準則修訂：

財務準則第 16 號  
（修訂）

二零二一年六月三十日之後新冠肺炎相關之租金  
減免

本集團已評估上述經修訂準則並認為對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

## 1. 編製基準及會計政策（續）

### (b) 尚未生效之新準則及現有準則、詮釋及指引修訂

新準則及修訂		自以下日期或之後 開始會計期間生效
香港會計指引第 5 號（修訂）	共同控制下業務合併的 合併會計處理	二零二二年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂）	流動與非流動負債的劃分	二零二三年一月一日
香港會計準則第 1 號及 財務準則實務聲明第 2 號 （修訂）	會計政策披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第 8 號（修訂）	會計估算的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第 12 號（修訂）	與單一交易產生的資產及 負債相關之遞延稅項	二零二三年一月一日
香港會計準則第 16 號（修訂）	物業、機器及設備：達到 擬定用途前所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第 37 號（修訂）	虧損合同 — 履行合同的成本	二零二二年一月一日
財務準則第 3 號（修訂）	對概念框架的提述	二零二二年一月一日
財務準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號（修訂）	投資者與其聯營企業或 合營企業之間的資產銷售 或貢獻	待定
財務準則第 17 號及 財務準則第 17 號（修訂）	保險合約	二零二三年一月一日
香港 — 詮釋第 5 號（2020）	財務報表列報 — 借款人對 具按要求償還條款的有期 貸款的分類	二零二三年一月一日
財務準則二零一八年至二零二零年周期之年度改進		二零二二年一月一日
香港會計準則第 41 號（修訂）	農業	
財務準則第 1 號（修訂）	首次採納香港財務報告準則	
財務準則第 9 號（修訂）	金融工具	
財務準則第 16 號（修訂）	租賃	

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估上述新準則及修訂對本集團的會計政策及財務報表產生之影響。

## 2. 收益

本年度確認收益如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	16,734,672	10,986,101
城市娛樂會貢獻 (附註i)	52,129	17,138
小費收入及行政收入	18,614	13,785
博彩經營業務 - 收益總額	16,805,415	11,017,024
減：佣金及獎勵	(2,794,917)	(2,451,298)
博彩經營業務 - 收益淨額	14,010,498	8,565,726
酒店、購物中心業務及其他 - 收益 (附註ii)	2,662,546	1,571,157
建築材料銷售	3,022,486	2,739,216
	<b>19,695,530</b>	<b>12,876,099</b>

附註 i： 本集團就城市娛樂會（「城市娛樂會」）與第三方訂立協議（「協議」），協議年期相等於與澳門特別行政區政府（「澳門政府」）訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商（「服務供應商」）已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及/或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度所得佣金 52,129,000 港元（二零二零年：17,138,000 港元），乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

附註 ii： 酒店、購物中心業務及其他收益包括約 13.99 億港元（二零二零年：6.14 億港元）的租金收入。

## 3. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利／（虧損）（「經調整 EBITDA」）負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整 EBITDA 之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售及撇銷部分物業、機器及設備之收益／虧損及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整 EBITDA 亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。



### 3. 分部資料 (續)

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。本年度內，本集團將於公司及庫務管理下若干現金和現金等價物和其他銀行存款重新分類以達致更好反映交易的性質。比較數字已在有關分部重新分類以符合呈列方式。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二一年十二月三十一日止年度</b>				
可呈報分部收益	17,187,456	3,022,486	-	20,209,942
調整項目：				
根據附註 2 之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(579,562)	-	-	(579,562)
貢獻	52,129	-	-	52,129
其他	13,021	-	-	13,021
根據財務準則確認之收益	<u>16,673,044</u>	<u>3,022,486</u>	<u>-</u>	<u>19,695,530</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營 公司應佔業績	<u>2,693,994</u>	<u>975,781</u>	<u>(132,501)</u>	<u>3,537,274</u>
利息收入及融資租賃總盈利				953,735
攤銷及折舊				(2,264,113)
財務費用				(67,963)
稅項支出				(88,694)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(110,321)
開辦前開支				(164,090)
出售及撇銷部分物業、機器及設備 之虧損				(229,828)
認股權支出				(125,592)
股份獎勵支出				(80,451)
捐獻及贊助				(74,249)
匯兌收益				264,319
非經常性的僱員福利費用				(127,249)
其他				9,580
本年度溢利				<u>1,432,358</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>1,657</u>	<u>380,980</u>	<u>-</u>	<u>382,637</u>

### 3. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	10,595,917	2,739,216	-	13,335,133
調整項目：				
根據附註 2 之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(486,222)	-	-	(486,222)
貢獻	17,138	-	-	17,138
其他	10,050	-	-	10,050
根據財務準則確認之收益	<u>10,136,883</u>	<u>2,739,216</u>	<u>-</u>	<u>12,876,099</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營 公司應佔業績	<u>(1,992,734)</u>	<u>1,118,386</u>	<u>(145,157)</u>	<u>(1,019,505)</u>
利息收入、上市投資股息收入及 融資租賃總盈利				1,184,021
攤銷及折舊				(2,816,740)
財務費用				(38,057)
稅項支出				(150,628)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(141,927)
開辦前開支				(238,693)
出售及撇銷部分物業、機器及設備 之虧損				(190,449)
認股權支出				(175,220)
股份獎勵支出				(122,591)
捐獻及贊助				(7,530)
匯兌虧損				(172,281)
其他				(23,643)
本年度虧損				<u>(3,913,243)</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>(5,788)</u>	<u>458,552</u>	<u>-</u>	<u>452,764</u>

### 3. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零二一年十二月三十一日				
總資產	<u>69,790,956</u>	<u>5,552,153</u>	<u>9,900,316</u>	<u>85,243,425</u>
總資產包括：				
合營企業	59,791	1,934,114	-	1,993,905
聯營公司	-	2,280	-	2,280
總負債	<u>8,846,411</u>	<u>1,430,401</u>	<u>5,890,873</u>	<u>16,167,685</u>
於二零二零年十二月三十一日				
總資產	<u>78,471,290</u>	<u>5,489,243</u>	<u>8,766,246</u>	<u>92,726,779</u>
總資產包括：				
合營企業	84,625	1,869,511	-	1,954,136
聯營公司	-	2,310	-	2,310
總負債	<u>14,234,591</u>	<u>1,500,290</u>	<u>8,954,716</u>	<u>24,689,597</u>
截至二零二一年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	<u>7,668,945</u>	<u>223,730</u>	<u>-</u>	<u>7,892,675</u>
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	<u>5,957,401</u>	<u>126,602</u>	<u>1,339</u>	<u>6,085,342</u>
地區分佈資料				
		二零二一年 千港元		二零二零年 千港元
截至十二月三十一日止年度				
收益				
澳門		17,162,336		10,445,825
香港		1,832,452		1,512,758
中國內地		700,742		917,516
		<u>19,695,530</u>		<u>12,876,099</u>
		於二零二一年 十二月三十一日 千港元		於二零二零年 十二月三十一日 千港元
非流動資產				
澳門		57,959,848		68,738,261
香港		640,059		513,328
中國內地		3,080,825		3,015,110
		<u>61,680,732</u>		<u>72,266,699</u>

#### 4. 除稅前溢利／（虧損）

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前溢利／（虧損）已計入：		
利息收入	953,400	1,155,348
上市投資股息收入	-	28,225
非上市投資股息收入	-	2,500
及已扣除：		
折舊		
物業、機器及設備	1,902,020	2,452,492
使用權資產	133,314	139,936
攤銷		
博彩牌照	106,337	106,631
電腦軟件	32,938	27,515
重購權益	87,925	87,926
發展石礦場費用	1,579	2,240
出售及撇銷物業、機器及設備之虧損	237,402	194,974

#### 5. 稅項支出

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	29,559	28,631
中國內地所得稅及預扣稅	35,087	68,941
澳門所得補充稅	14,493	8,608
往年撥備（超額）／不足淨額	(24,314)	1,305
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	36,408	36,408
遞延稅項	(2,539)	6,735
稅項支出	88,694	150,628

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依 16.5%（二零二零年：16.5%）稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎 12%至 25%（二零二零年：12%至 25%）。加權平均適用稅率為 12%（二零二零年：12%）。

## 6. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
支付特別股息，每股普通股零港元 (二零二零年：0.45港元)	-	1,950,596

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息（二零二零年：無）。

有關截至二零二一年十二月三十一日止年度後宣派特別股息之詳情載於附註10。

## 7. 每股盈利／（虧損）

每股基本盈利／（虧損）乃按本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利／（虧損）時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有兩類具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。截至二零二一年十二月三十一日止年度，認股權根據已發行認股權所附之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值（以本公司股份每年平均市場股價決定）而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損，因尚未行使認股權及股份獎勵之轉換並無對每股虧損造成攤薄影響。

本年度之每股基本及攤薄盈利／（虧損）之計算如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）	<u>1,326,231</u>	<u>(3,973,078)</u>
	股份數目	
	二零二一年	二零二零年
用以計算每股基本盈利／（虧損）之股份加權平均數	4,352,120,295	4,337,820,915
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	8,670,460	-
股份獎勵	591,138	-
用以計算每股攤薄盈利／（虧損）之股份加權平均數	<u>4,361,381,893</u>	<u>4,337,820,915</u>

## 8. 應收賬款及預付款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
業務應收賬款扣除減值準備	589,889	494,581
其他應收賬款及已付按金扣除減值準備	862,734	992,615
合約資產	75,747	102,886
預付款	146,307	132,798
應收融資租賃款之現期部分	16,679	17,688
	<u>1,691,356</u>	<u>1,740,568</u>

業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎 30 天至 60 天 (二零二零年：30 天至 60 天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎 30 天至 60 天 (二零二零年：30 天至 60 天)。此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	323,212	291,041
二至三個月	229,207	180,447
四至六個月	30,599	10,007
六個月以上	6,871	13,086
	<u>589,889</u>	<u>494,581</u>

## 9. 應付賬款及應計費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
業務應付賬款	2,768,918	3,048,087
其他應付賬款	3,492,571	2,911,552
已發出籌碼	418,016	6,193,272
非控制性權益之貸款	97,840	84,026
應計費用及撥備	1,572,203	2,305,357
	<u>8,349,548</u>	<u>14,542,294</u>

## 9. 應付賬款及應計費用（續）

本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	2,511,158	2,656,411
二至三個月	59,184	58,077
四至六個月	7,268	108,841
六個月以上	191,308	224,758
	<u>2,768,918</u>	<u>3,048,087</u>

## 10. 結算日後事項

於二零二二年二月二十三日，董事會宣佈派發特別股息為每股 0.30 港元，予於二零二二年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額估計約 13.10 億港元，並約於二零二二年四月二十九日派付。

### 管理層討論及分析

*(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)*

#### 澳門博彩市場概覽

基本上，澳門在整個二零二零及二零二一年都受到疫情和相關旅遊限制所影響。根據博監局報告，二零二一年澳門全年博彩收益總額為 843 億元，按年上升 44%。二零二一年第四季度博彩收益總額為 185 億元，按年下跌 13%，按季上升 2%。

於二零二一年第四季度，鑑於規管環境的廣泛調整，我們暫停了貴賓廳的營運並會繼續監察其情況。

回顧訪客數量，二零二一年的訪澳旅客人數從一個低基數上有所增加。於二零二一年一月份，訪客數每日約 18,000 人次，到二零二一年十二月份，訪客數已上升至每日約 26,000 人次。全年訪客量的變化反映期間的間歇疫情爆發及隨後的旅遊和隔離限制。然而重要的是，我們正朝著正確方向前進。當欣喜見到訪客量增加的同時，我們亦注意到水平仍遠低於疫情之前。隨著電子簽證系統有望逐步恢復及港澳通關，我們期待二零二二年會有進一步改善。

於二零二一年，訪澳旅客人次為 770 萬，儘管數字較二零一九年仍然低 80%，但按年上升 31%。過夜旅客和即日往返的旅客量分別按年上升 31% 及 30%。過夜旅客的平均逗留時間增加 0.2 日，達到 1.6 日。內地旅客人次為 700 萬，按年上升 48%。於二零二一年第四季度，訪澳旅客人次為 200 萬，按年上升 4%，按季上升 7%，而內地旅客人次為 180 萬，按年上升 4%，按季上升 8%。

## 業務回顧

### 集團財務業績

集團淨收益為 197 億元，按年上升 53%。經調整 EBITDA 為 35 億元，對比二零二零年為 (10) 億元，當中包括二零二一年第四季度的一次性回撥貢獻 2 億元。股東應佔溢利為 13 億元，對比二零二零年為虧損 40 億元。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 29 億元，對比二零二零年為 (9) 億元。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 3.74 億元，對比二零二零年為 (2.75) 億元。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 (8,400) 萬元，相比二零二零年為 (1.62) 億元。

於二零二一年，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.53 億元。此外，集團有一次性回撥貢獻為 2 億元，淨贏率正常化後，經調整 EBITDA 為 31 億元，對比二零二零年為 (11) 億元。

於二零二一年，集團按管理層基準計算<sup>1</sup>的博彩收益總額為 173 億元，按年上升 51%。其中，中場博彩收益總額為 112 億元，按年上升 83%，貴賓廳博彩收益總額為 55 億元，按年上升 11%，角子機博彩收益總額為 6.42 億元，按年上升 35%。

銀娛二零二一年第四季度及全年經調整 EBITDA 及其調整之簡表：

(百萬港元)	二零二零年 第四季度	二零二一年 第三季度	二零二一年 第四季度	按年 變化	按季 變化	二零二零年 全年	二零二一年 全年
<b>經調整 EBITDA</b>	<b>1,010</b>	<b>503</b>	<b>1,043</b>	<b>3%</b>	<b>107%</b>	<b>(1,020)</b>	<b>3,537</b>
淨贏率之影響	(59)	(47)	57			25	253
冠狀病毒保險索償	100	-	-			100	-
支出回撥貢獻	-	-	168			-	168
<b>正常化後之經調整 EBITDA</b>	<b>969</b>	<b>550</b>	<b>818</b>	<b>-16%</b>	<b>49%</b>	<b>(1,145)</b>	<b>3,116</b>

### 資產負債表及特別股息

集團的資產負債表維持高流動性及穩健。截至二零二一年十二月三十一日，現金及流動投資為 334 億元，淨現金為 270 億元。負債總額為 64 億元，主要反映庫務利息收益率管理策略，令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息成本。核心債務維持極低水平。這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們繼續投資長遠的發展計劃。我們宣佈將約於二零二二年四月二十九日派發一次特別股息，每股 0.30 元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利潛力。

<sup>1</sup> 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



以下為集團二零二一年的分部營運業績分析：

(百萬港元)

	二零二零年	二零二一年
<b>收益：</b>		
淨博彩	8,566	<b>14,010</b>
非博彩	1,571	<b>2,663</b>
建築材料	2,739	<b>3,022</b>
淨收益總額	12,876	<b>19,695</b>
<b>經調整 EBITDA</b>	(1,020)	<b>3,537</b>

**博彩數據<sup>2</sup>**

(百萬港元)

	二零二零年	二零二一年
轉碼數 <sup>3</sup>	130,584	<b>129,088</b>
淨贏率 %	3.8%	<b>4.2%</b>
博彩收益	4,910	<b>5,453</b>
中場博彩投注額 <sup>4</sup>	25,662	<b>46,013</b>
淨贏率 %	23.9%	<b>24.4%</b>
博彩收益	6,129	<b>11,238</b>
角子機博彩投注額	14,131	<b>17,627</b>
淨贏率 %	3.4%	<b>3.6%</b>
博彩收益	477	<b>642</b>
博彩收益總額 <sup>5</sup>	11,516	<b>17,333</b>

<sup>2</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>3</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>4</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>5</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

## 博彩及娛樂業務

### 「澳門銀河™」

#### 財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。二零二一年淨收益按年上升 71% 至 133 億元。經調整 EBITDA 為 29 億元，對比二零二零年為(9)億元。

「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.07 億元。淨贏率正常化後，二零二一年經調整 EBITDA 為 27 億元，對比二零二零年為(10)億元，當中撇除新冠肺炎保險賠償和贏率影響。

五間酒店於二零二一年平均入住率為 47%。

#### 「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
<b>收益：</b>					
淨博彩	2,731	2,279	<b>2,599</b>	6,398	<b>10,832</b>
酒店/餐飲/其他	290	288	<b>252</b>	809	<b>1,097</b>
商場	297	269	<b>363</b>	572	<b>1,347</b>
淨收益總額	3,318	2,836	<b>3,214</b>	7,779	<b>13,276</b>
<b>經調整 EBITDA</b>	736	454	<b>763</b>	(900)	<b>2,905</b>
<b>經調整 EBITDA 利潤率</b>	22%	16%	<b>24%</b>	NEG <sup>6</sup>	<b>22%</b>

#### 博彩數據<sup>7</sup>

(百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
轉碼數 <sup>8</sup>	29,552	18,902	<b>11,444</b>	89,219	<b>87,540</b>
淨贏率 %	3.9%	4.8%	<b>4.7%</b>	4.1%	<b>4.7%</b>
博彩收益	1,156	907	<b>542</b>	3,673	<b>4,081</b>
中場博彩投注額 <sup>9</sup>	7,348	6,592	<b>7,827</b>	14,994	<b>29,519</b>
淨贏率 %	27.3%	26.4%	<b>29.5%</b>	28.0%	<b>28.1%</b>
博彩收益	2,009	1,743	<b>2,306</b>	4,198	<b>8,287</b>
角子機博彩投注額	3,064	2,947	<b>3,109</b>	8,755	<b>12,736</b>
淨贏率 %	5.0%	4.1%	<b>4.2%</b>	4.2%	<b>4.1%</b>
博彩收益	153	122	<b>130</b>	368	<b>528</b>
博彩收益總額	3,318	2,772	<b>2,978</b>	8,239	<b>12,896</b>

<sup>6</sup> 負利潤率。

<sup>7</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>8</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>9</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 澳門星際酒店

### 財務及營運表現

於二零二一年，澳門星際酒店錄得淨收益為 33 億元，按年上升 47%。經調整 EBITDA 為 3.74 億元，對比二零二零年為(2.75)億元。

澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4,600 萬元。淨贏率正常化後，二零二一年經調整 EBITDA 為 3.28 億元，對比二零二零年為(2.83)億元，當中撇除新冠肺炎保險賠償和贏率影響。

二零二一年酒店入住率為 65%。

### 澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
<b>收益：</b>					
淨博彩	914	627	<b>632</b>	2,119	<b>3,116</b>
酒店/餐飲/其他	35	30	<b>31</b>	99	<b>135</b>
商場	6	7	<b>6</b>	19	<b>27</b>
淨收益總額	955	664	<b>669</b>	2,237	<b>3,278</b>
<b>經調整 EBITDA</b>	150	25	<b>44</b>	(275)	<b>374</b>
<b>經調整 EBITDA 利潤率</b>	16%	4%	<b>7%</b>	NEG <sup>10</sup>	<b>11%</b>

<b>博彩數據</b> <sup>11</sup> (百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
轉碼數 <sup>12</sup>	13,280	8,925	<b>5,874</b>	37,434	<b>40,608</b>
淨贏率 %	3.6%	3.7%	<b>2.9%</b>	3.0%	<b>3.3%</b>
博彩收益	481	327	<b>171</b>	1,140	<b>1,331</b>
中場博彩投注額 <sup>13</sup>	3,957	2,825	<b>2,798</b>	8,474	<b>13,477</b>
淨贏率 %	16.9%	16.0%	<b>20.2%</b>	18.1%	<b>18.2%</b>
博彩收益	668	453	<b>565</b>	1,535	<b>2,447</b>
角子機博彩投注額	584	585	<b>534</b>	2,099	<b>2,303</b>
淨贏率 %	2.1%	2.4%	<b>2.2%</b>	2.2%	<b>2.6%</b>
博彩收益	11	14	<b>12</b>	45	<b>60</b>
博彩收益總額	1,160	794	<b>748</b>	2,720	<b>3,838</b>

<sup>10</sup> 負利潤率。

<sup>11</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>12</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>13</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 「澳門百老匯™」

### 財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於二零二一年，「澳門百老匯™」錄得淨收益為5,700萬元，按年下跌39%。經調整 EBITDA 為(8,400)萬元，相比二零二零年為(1.62)億元。

於二零二一年，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

二零二一年酒店入住率為6%，這是因為酒店在年內大部分時間均暫停營運。

### 「澳門百老匯™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
收益：					
淨博彩	0	0	0	22	0
酒店/餐飲/其他	10	8	8	49	32
商場	6	6	6	23	25
淨收益總額	16	14	14	94	57
經調整 EBITDA	(28)	(19)	(22)	(162)	(84)
經調整 EBITDA 利潤率	NEG <sup>14</sup>	NEG <sup>14</sup>	NEG <sup>14</sup>	NEG <sup>14</sup>	NEG <sup>14</sup>

### 博彩數據<sup>15</sup>

(百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
中場博彩投注額 <sup>16</sup>	NIL*	NIL*	NIL*	114	NIL*
淨贏率 %	NIL*	NIL*	NIL*	17.9%	NIL*
博彩收益	NIL*	NIL*	NIL*	20	NIL*
角子機博彩投注額	7	6	3	337	25
淨贏率 %	1.5%	5.6%	0.7%	2.1%	4.1%
博彩收益	0	0	0	7	1
博彩收益總額	0	0	0	27	1

\* NIL 表示期間娛樂桌關閉。

<sup>14</sup> 負利潤率。

<sup>15</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>16</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 城市娛樂會

於二零二一年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 6,200 萬元，按年上升 130%。

### 城市娛樂會主要財務數據 (百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
經調整 EBITDA	8	7	25	27	62

### 博彩數據<sup>17</sup>

(百萬港元)

	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
轉碼數 <sup>18</sup>	1,078	NIL*	NIL*	3,931	940
淨贏率 %	1.1%	NIL*	NIL*	2.5%	4.4%
博彩收益	11	NIL*	NIL*	97	41
中場博彩投注額 <sup>19</sup>	732	682	824	2,080	3,017
淨贏率 %	19.2%	15.4%	18.9%	18.1%	16.7%
博彩收益	140	105	156	376	504
角子機博彩投注額	667	649	798	2,940	2,563
淨贏率 %	1.9%	2.1%	2.1%	1.9%	2.1%
博彩收益	14	14	17	57	53
博彩收益總額	165	119	173	530	598

\* NIL 表示期間娛樂桌關閉。

## 建築材料業務

於二零二一年建築材料業務錄得經調整 EBITDA 為 9.76 億元，按年下跌 13%，主要由於水泥市場競爭加劇和能源及原料價格均上漲。

### 香港及澳門

因恢復基建工程項目刺激對預拌混凝土及預製材料的需求，香港及澳門的業務於二零二一年表現穩健。

在香港，香港國際機場三跑道系統項目之新建的現場安裝預拌混凝土設備已成功在二零二一年第一季度開始運作。展望未來，建築材料業務將繼續利用其核心競爭力，從三跑系統項目、北部都會區發展以及大灣區中探索更多機會。

在澳門，於二零二二年開始的 A 區土地填海工程預期會增加對建築材料的需求。

<sup>17</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>18</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>19</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 中國內地

由於客戶追回因二零二零年長江沿岸暴雨而落後的工程項目，在中國東部對礦渣微粉的需求逐漸恢復。然而，礦渣微粉的產量自二零二一年九月起因中國嚴格執行能耗雙控政策下的限電措施而受到影響。

由於大規模的新增水泥生產力及基建工程項目放緩，導致雲南水泥市場競爭加劇。水泥生產亦遇到能源及原料價格上升。

建築材料的總體需求由二零二一年下半年起因疲弱的房地產需求、基建工程項目的延遲以及能耗雙控政策下的生產力控制措施而受到抑制。總體來說，這個情況將持續影響二零二二年的建築項目。

## 最新發展概況

### 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

### 路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已經基本竣工，將會配合市場狀況而開幕。我們正聚焦進行中的第四期工程。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約 3,000 間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎並設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。

集團很高興於二零二一年三月公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期待具標誌性的澳門銀河 萊佛士帶來 450 間全套房的酒店大樓，並將會配合市場狀況而開幕。

我們預計 MICE 和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

## 未來發展機遇

我們繼續推進橫琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，特別是快速發展中的大灣區。二零二一年九月初公佈的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在二零三五年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展。

## 國際

鑑於區內經濟仍受疫情影響，我們決定不參與最近一輪競投。短期而言，我們減少了在日本的曝光，但我們仍然相信日本有龐大的長遠發展潛力，並會繼續留意市場發展及發牌過程。

## 結算日後事項

銀娛宣佈派發特別股息每股 0.30 元，約於二零二二年四月二十九日派付。

## 集團展望

當進入疫情的第三年，我們將聚焦於把困難變成機遇。我們透過創意思維及持續追求進步，更好地適應「新常態」。銀娛的團隊成員均努力以更低成本去達致更大效益，亦十分支持公司的各項政策。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，我們團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率日前達到 94%。我們相信確診個案回升會繼續在短期內影響澳門，將會對集團未來的財務業績構成影響。然而從中、長期而言，我們對澳門仍充滿信心，並準備好以第三及四期項目迎接未來的增長。

內地和澳門繼續實施逐步放寬的社交距離措施及旅遊限制。在二零二一年當訪客量回升，收益亦相應改善，我們希望這個趨勢可以持續。我們期待內地的電子簽證系統及團隊遊的恢復，以及港澳重新通關，有望進一步帶動訪客量及相關收入提升。當欣喜地見到訪客量增加的同時，我們亦注意到水平仍低於疫情之前。

澳門的博企持續與澳門旅遊局合作，已到內地一眾城市舉辦一系列的路演及展覽，積極宣傳澳門為安全旅遊目的地，我們會繼續積極支持政府這重要的舉措。在中至長期而言，我們對澳門的未來充滿信心。但短期而言，新冠肺炎的反覆出現將可能持續影響訪客量及相關收入。

有鑑於貴賓廳業務持續萎縮，我們已把資源及市場推廣重新調配至更高利潤率的中場顧客，這客群懂得欣賞銀娛全面的度假設施，例如眾多的酒店及餐飲選擇、多元的零售商舖及非博彩設施，包括天浪淘園。

我們歡迎博彩法案的修改建議，這亦得到社會的正面反應。我們的優良往績包括在度假城引入創新的非博彩元素、強勁的營運歷史、為澳門的經濟作出重大投資，以及履行企業社會責任，支持本地中小企，我們為角逐澳門未來的新博彩牌照已準備就緒。我們期望立法會正式批准，完成牌照競投程序。

## 流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益增加至 684.25 億元，較於二零二零年十二月三十一日之 674.24 億元增加約 1%。集團於二零二一年十二月三十一日之總資產減少至 852.43 億元，而於二零二零年十二月三十一日則為 927.27 億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零二一年十二月三十一日，債務證券主要是以美元計算，加權平均期限約為 2 年及絕大多數為投資級別。債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零二一年十二月三十一日與其公平價值相若。該等債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。截至二零二一年十二月三十一日，本集團持有的任何個別被投資公司的債務證券均未等於或超過本集團總資產的 5%。

於二零二一年十二月三十一日，集團債務證券投資為 115.80 億元（於二零二零年十二月三十一日為 212.26 億元），並持有 34.49 億元 Wynn Resorts, Limited（「Wynn Resorts」）之上市投資（於二零二零年十二月三十一日為 45.49 億元）。於二零二一年十二月三十一日，集團持有 Wynn Resorts 之 5,200,000 股股份，佔 Wynn Resorts 已發行股本約 4.5%（於二零二零年十二月三十一日為 4.8%）。投資成本為 71.42 億元。Wynn Resorts 之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市（股份代號：WYNN）。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零二一年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二一年十二月三十一日，我們在 Wynn Resorts 之投資公平值為 34.49 億元，佔本集團 852.43 億元總資產之 4.0%。Wynn Resorts 於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日之市值以及截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止期間之投資表現如下：

（百萬港元）	二零二零年	二零二一年
市值	4,549	3,449
截至十二月三十一日止年度之未變現虧損	(1,076)	(1,100)
截至十二月三十一日止年度之股息收入	28	-

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於 Wynn Resorts 之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts 擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零二一年十二月三十一日，集團之現金及銀行結餘總額（包括定期存款）為 183.64 億元，於二零二零年十二月三十一日則為 202.90 億元。而於二零二一年十二月三十一日之債務總額為 63.86 億元，於二零二零年十二月三十一日則為 92.33 億元。集團於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以港元、美元及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。



## 庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於定期存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、美元及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海度假酒店集團投資的外匯風險。

## 集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件（二零二零年：無）。價值 2.91 億元（二零二零年：4.10 億元）之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

## 擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數 69.70 億元（二零二零年：69.70 億元）之擔保。於二零二一年十二月三十一日，附屬公司已動用其中 7.00 億元（二零二零年：3.00 億元）。

集團就合營企業獲授之信貸額向銀行作出為數 4,600 萬元（二零二零年：1.16 億元）之擔保。於二零二一年十二月三十一日，其中 2,000 萬元（二零二零年：無）信貸額已被動用。

## 買賣上市證券

於二零二一年內，股份獎勵計劃之受託人根據信託契據條款在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共 439,866 股本公司股份，總代價約為 1,903 萬港元，藉以滿足授予身為本公司僱員之關連人士（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」））之股份獎勵。所有 439,866 股股份其後已於股份獎勵各自之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

除已披露者外，銀娛或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何銀娛之股份。

## 審閱全年業績

集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之全年業績，已經由銀娛審核委員會審閱。銀娛核數師羅兵咸永道會計師事務所已對集團此份截至二零二一年十二月三十一日止年度之初步業績公佈所載之金額，與集團年內之草擬綜合財務報表所載金額作出比對及相符。就此而言，羅兵咸永道會計師事務所之工作並不構成香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之保證委聘。

## 企業管治

於回顧年內，除守則條文第 A.4.2條外，銀娛已符合上市規則附錄十四內企業管治守則所載之守則條文。

鑑於其他董事根據銀娛之組織章程細則輪席退任，而主席因對集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是銀娛的可貴資產，董事會認為其留任對銀娛而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

## 股息

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息（二零二零年：無）。

截至二零二一年十二月三十一日止年度並無派付給本公司股東的股息（二零二零年：每股 0.45 港元）。

於二零二二年二月二十三日，董事會通過宣佈派發特別股息為每股 0.30 港元，總額約為 13.10 億港元，予於二零二二年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期約於二零二二年四月二十九日派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

### 特別股息

以釐定有權獲取特別股息的股東身份，銀娛將於二零二二年三月二十九日（星期二）至二零二二年三月三十一日（星期四）（包括首尾兩日），暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合獲取建議之特別股息的資格，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於二零二二年三月二十八日（星期一）下午四時三十分前送交銀娛之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室。

### 出席二零二二年股東週年大會並於會上表決之權利

銀娛謹訂於二零二二年五月十二日（星期四）召開二零二二年股東週年大會。銀娛將於二零二二年五月六日（星期五）至二零二二年五月十二日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為確定出席二零二二年股東週年大會並於會上表決之權利，所有填妥之股份過戶文件連同有關股票須於二零二二年五月五日（星期四）下午四時三十分前送交銀娛之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室。

## 二零二一年年報

載有上市規則所規定全部資料之銀娛二零二一年年報將於稍後時間分別在香港交易及結算所有限公司及銀娛網頁上載，以及寄發予股東。

承董事會命  
銀河娛樂集團有限公司  
公司秘書  
黃翠麗

香港，二零二二年二月二十三日

於本公佈日期，銀娛之執行董事為呂志和博士（主席）、呂耀東先生、徐應強先生及鄧呂慧瑜女士；銀娛之非執行董事為張惠彬博士及萬卓祺先生；以及銀娛之獨立非執行董事為顏志宏先生、葉樹林博士及黃龍德教授。

網址：[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)