

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



銀娛GEG

GALAXY ENTERTAINMENT GROUP LIMITED

銀河娛樂集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：27)

截至二零二一年九月三十日止第三季 的若干特定未經審核之主要業務表現指標之公佈

本公佈乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第 13.09(2)條及證券及期貨條例（香港法例第 571 章）第XIVA部的內幕消息條文（定義見上市規則）而作出。

銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「本公司」）主席的信

我希望藉此機會向各位報告二零二一年第三季度澳門的情況及銀娛的表現。在第三季度，內地和澳門經歷了間歇的新冠肺炎爆發，期間實施了部分旅遊限制措施，導致澳門的旅客量和收益都受到嚴重影響。欣喜的是當旅遊限制放寬後，訪客量快速反彈，令我們有信心目前內地對於休閒、觀光及旅遊累積了大量需求。我們再次感謝澳門政府積極果斷地控制了最近發生的新冠疫情，包括完成澳門居民全民檢測。銀娛一直十分支持政府的疫苗接種計劃，包括在我們的度假城內設置檢測和疫苗注射設施。我們欣喜的宣佈，銀娛團隊成員的疫苗接種率已達 92%，我們正努力在短期內將此提升至 95%。

更重要的是，澳門政府在季內展開了為期 45 日的修改澳門博彩法律制度公開諮詢。諮詢文件所列出的重點內容，對於一直熟悉澳門的人士並不感到意外。我們相信，如果落實文件中的建議將會對行業的管理有更好的監督，提升透明度，並確保澳門最重要的經濟支柱可長遠持續發展。

接下來是我們在二零二一年第三季度的表現，集團淨收益為 43 億港元，對比去年同期為 16 億港元，二零二一年第二季度則為 56 億港元。集團經調整 EBITDA 為 5.03 億港元，對比去年同期為(9.43)億港元，二零二一年第二季度則為 11 億港元。此外，我們的業績表現亦受惠於集團內繼續謹慎聚焦於成本控制措施。我們繼續優化旗下項目，包括增加更多國際品牌以提升商場購物體驗，因此為商場業務帶來穩健表現。我們的資產負債表保持高流動性和健康，截至二零二一年九月三十日，現金及流動投資達 384 億港元，淨現金為 278 億港元。於二零二一年九月三十日，負債總額為 106 億港元，當中包括 102 億港元反映庫務利息收益率管理策略和 4 億港元的核心債項。這讓我們能彈性地調整業務，同時支持我們的發展計劃。

談談我們的發展項目，我們繼續投資於路氹第三及四期，標誌著我們支持澳門未來經濟發展以及產業多元化，包括會議、獎勵旅遊、展覽和活動（MICE）的市場，重點是稍後開幕的銀河國際會議中心。第三期的澳門銀河 萊佛士，是一幢擁有大約 450 間全套房的大樓，我們希望開幕日期能配合二零二二年的市場狀況。我們預計 MICE 和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

我們很高興中央政府在二零二一年九月公佈「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，相信博彩和旅遊業將會受惠於此方案，而在中央政府大力支持下，對澳門以至大灣區的長遠發展均有裨益。我們相信未來放寬澳門與橫琴之間的人境限制，將會進一步刺激兩地的經濟活動。我們繼續推進在橫琴的計劃，並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括快速發展中的大灣區之機遇。我們與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（*Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco*）對日本長遠發展前景仍感興趣，並有信心日本能成功走出新冠肺炎疫情的陰霾。

於第三季度期內，銀娛繼續盡其社會責任計劃，投資 1 億元人民幣認購由中國銀行發行的首筆「生物多樣性」主題綠色債券。我們的投資承諾反映銀娛繼續支持澳門經濟多元化及金融市場的發展。

此外，我們對於第三季度基建有長足進展感到鼓舞。青茂口岸於二零二一年九月八日開通，在出、入境各設置 50 條自助通道，令每日處理訪客量額外增加 20 萬人次，這是支持澳門的長遠發展又一正面訊息。

最後，我再次對澳門政府、竭盡所能確保澳門安全的醫護及救援人員，尤其在季內參與協助新冠肺炎全民檢測的義工們表示衷心感謝。

我亦要再次感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

二零二一年第三季度業績

銀娛之董事會（「董事會」）謹此宣佈銀娛及其附屬公司（統稱為「集團」）截至二零二一年九月三十日止第三季度的若干特定未經審核之主要業務表現指標如下：

二零二一年第三季度業績摘要

銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度集團淨收益為 43 億港元，按年上升 176%，按季下跌 23%
- 第三季度集團經調整 EBITDA 為 5.03 億港元，對比二零二零年第三季度為(9.43)億港元，二零二一年第二季度為 11 億港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 4,700 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 5.50 億港元，對比二零二零年第三季度為 (9.40)億港元，二零二一年第二季度為 11 億港元
- 過去十二個月經調整 EBITDA 為 35 億港元，按年上升 73%，按季上升 70%

「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為 28 億港元，按年上升 353%，按季下跌 26%
- 第三季度經調整 EBITDA 為 4.54 億港元，對比二零二零年第三季度為(7.88)億港元，二零二一年第二季度為 9.24 億港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 3,100 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 4.85 億港元，對比二零二零年第三季度為 (7.87)億港元，二零二一年第二季度為 8.38 億港元
- 第三季度五間酒店平均入住率為 45%

澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為 6.64 億港元，按年上升 234%，按季下跌 29%
- 第三季度經調整 EBITDA 為 2,500 萬港元，對比二零二零年第三季度為(2.23)億港元，二零二一年第二季度為 1.35 億港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,600 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 4,100 萬港元，對比二零二零年第三季度為(2.21)億港元，二零二一年第二季度為 1.47 億港元
- 第三季度酒店入住率為 56%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第三季度淨收益為 1,400 萬港元，對比二零二零年第三季度為 1,300 萬港元，二零二一年第二季度為 1,400 萬港元
- 第三季度經調整 EBITDA 為(1,900)萬港元，對比二零二零年第三季度為(3,700)萬港元，二零二一年第二季度為(2,000)萬港元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 二零二一年第三季度期間酒店暫停營業

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至二零二一年九月三十日，持有現金及流動投資共 384 億港元，淨現金則為 278 億港元
- 截至二零二一年九月三十日，負債為 106 億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略和甚低的核心債項

最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受新冠肺炎疫情影響
- 澳門銀河 萊佛士作為路氹第三期的一部分，擁有 450 間全套房，會配合二零二二年的市場狀況而開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店，並繼續推進第四期建築工程
- 大灣區及橫琴：繼續推進我們在橫琴的計劃，並以探索快速發展中的大灣區潛在機遇，擴大我們的拓展重點
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

市場概覽

於二零二一年第三季度，澳門因應輸入個案順利完成了兩次新冠肺炎全民檢測。疫苗接種計劃亦持續推展，截至二零二一年十一月五日，澳門整體接種率達至大約 70%。澳門政府表示，接種疫苗人數至少達人口 80%才可開始與中央政府討論擴大旅客到澳門的承载力事宜。

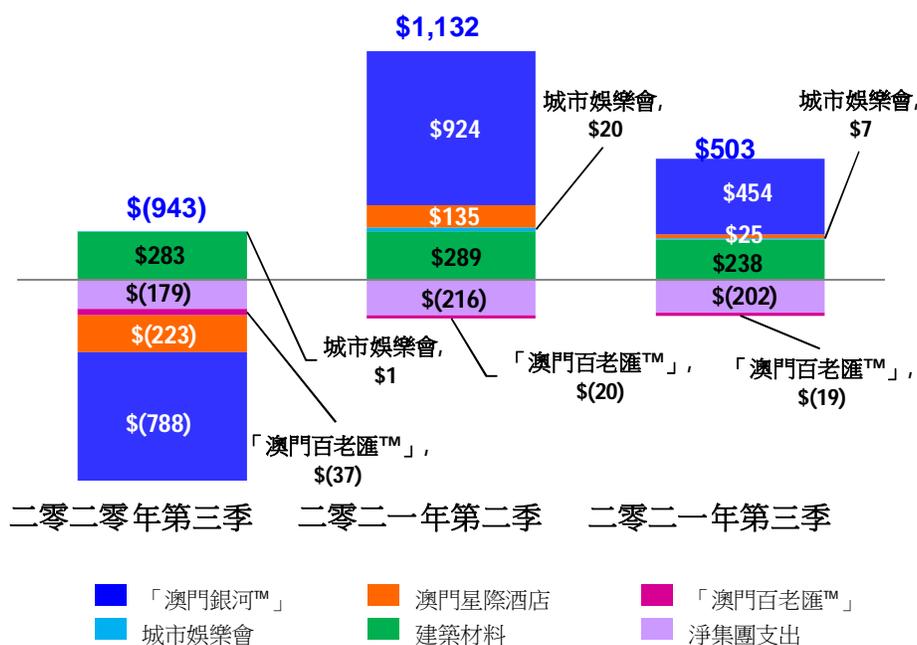
在二零二一年八月初和九月底發現兩宗新冠肺炎輸入個案，澳門與內地的通關安排隨即收緊，因而影響第三季度的訪客量和博彩收益總額。於二零二一年第三季度，訪澳旅客為 180 萬人次，對比二零二零年第三季度為 750,204 人次，二零二一年第二季度為 220 萬人次。其中來自內地的旅客為 170 萬人次，對比二零二零年第三季度為 679,773 人次，二零二一年第二季度為 200 萬人次。根據博彩監察協調局公佈，二零二一年第三季度澳門博彩收益總額為 182 億港元，按季下跌 26%，並為疫情前水平的 27%。

集團財務業績

於二零二一年第三季度，集團錄得淨收益為43億港元，按年上升176%，按季下跌23%。經調整EBITDA為5.03億港元，對比二零二零年第三季度為(9.43)億港元，二零二一年第二季度為11億港元。「澳門銀河™」的經調整EBITDA為4.54億港元，對比二零二零年第三季度為(7.88)億港元，二零二一年第二季度為9.24億港元。澳門星際酒店的經調整EBITDA為2,500萬港元，對比二零二零年第三季度為(2.23)億港元，二零二一年第二季度為1.35億港元。「澳門百老匯™」的經調整EBITDA為(1,900)萬港元，對比二零二零年第三季度為(3,700)萬港元，二零二一年第二季度為(2,000)萬港元。過去十二個月經調整EBITDA為35億港元，按年上升73%，按季上升70%。由於我們繼續透過引入更多國際豪華品牌提升商場體驗，令商場業務亦有穩健表現。

於二零二一年第三季度，銀娛博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約4,700萬港元。淨贏率正常化後，二零二一年第三季度經調整EBITDA為5.50億港元，對比二零二零年第三季度為(9.40)億港元，二零二一年第二季度為11億港元。

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



於二零二一年第三季度，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為37億港元，按年上升325%，按季下跌26%。中場博彩收益總額為23億港元，按年上升541%，按季下跌25%。貴賓廳博彩收益總額為12億港元，按年上升162%，按季下跌27%。角子機博彩收益總額為1.5億港元，按年上升318%，按季下跌26%。

集團主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
收益：			
淨博彩	593	3,984	2,913
非博彩	246	791	608
建築材料	711	790	761
淨收益總額	1,550	5,565	4,282
經調整 EBITDA	(943)	1,132	503

博彩數據²

(百萬港元)	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
轉碼數 ³	11,801	36,708	27,827
淨贏率 %	4.0%	4.6%	4.4%
博彩收益	472	1,694	1,234
中場博彩投注額 ⁴	1,654	12,880	10,099
淨贏率 %	21.7%	23.8%	22.8%
博彩收益	359	3,061	2,301
角子機博彩投注額	1,324	4,801	4,187
淨贏率 %	2.7%	4.2%	3.6%
博彩收益	36	203	150
博彩收益總額 ⁵	867	4,958	3,685

資產負債表

集團的資產負債表維持高流動性及健康。截至二零二一年九月三十日，持有現金及流動投資為 384 億港元，淨現金為 278 億港元。負債總額為 106 億港元，主要反映我們的庫務利息收益率管理策略令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息成本所致。核心債項維持甚低水平。

¹ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團的主要收益及盈利貢獻來源。於二零二一年第三季度，淨收益為28億港元，按年上升353%，按季下跌26%。經調整EBITDA為4.54億港元，對比二零二零年第三季度為(7.88)億港元，二零二一年第二季度為9.24億港元。由於我們繼續透過引入更多國際豪華品牌提升商場體驗，令商場業務亦有穩健表現。

於二零二一年第三季度，「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約3,100萬港元。淨贏率正常化後，二零二一年第三季度經調整EBITDA為4.85億港元，對比二零二零年第三季度為(7.87)億港元，二零二一年第二季度為8.38億港元。

二零二一年第三季度五間酒店的平均入住率為45%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
收益：			
淨博彩	407	3,079	2,279
酒店/餐飲/其他	146	307	288
商場	73	423	269
淨收益總額	626	3,809	2,836
經調整EBITDA	(788)	924	454
經調整EBITDA利潤率	NEG ⁶	24%	16%

博彩數據 ⁷ (百萬港元)	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
轉碼數 ⁸	6,785	24,582	18,902
淨贏率%	4.6%	5.4%	4.8%
博彩收益	309	1,331	907
中場博彩投注額 ⁹	860	7,972	6,592
淨贏率%	25.9%	27.8%	26.4%
博彩收益	223	2,219	1,743
角子機博彩投注額	746	3,513	2,947
淨贏率%	3.2%	4.9%	4.1%
博彩收益	23	174	122
博彩收益總額	555	3,724	2,772

⁶ 負利潤率。

⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

澳門星際酒店

於二零二一年第三季度，澳門星際酒店錄得淨收益為 6.64 億港元，按年上升 234%，按季下跌 29%。經調整 EBITDA 為 2,500 萬港元，對比二零二零年第三季度為(2.23)億港元，二零二一年第二季度為 1.35 億港元。

於二零二一年第三季度，澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,600 萬港元。淨贏率正常化後，二零二一年第三季度經調整 EBITDA 為 4,100 萬港元，對比二零二零年第三季度為(2.21)億港元，二零二一年第二季度為 1.47 億港元。

二零二一年第三季度酒店入住率為 56%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
收益：			
淨博彩	184	885	627
酒店/餐飲/其他	10	40	30
商場	5	7	7
淨收益總額	199	932	664
經調整 EBITDA	(223)	135	25
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹⁰	14%	4%

博彩數據 ¹¹ (百萬港元)	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
轉碼數 ¹²	4,429	12,126	8,925
淨贏率 %	3.3%	3.0%	3.7%
博彩收益	148	363	327
中場博彩投注額 ¹³	619	4,064	2,825
淨贏率 %	16.9%	17.3%	16.0%
博彩收益	105	702	453
角子機博彩投注額	155	664	585
淨贏率 %	2.3%	2.5%	2.4%
博彩收益	4	16	14
博彩收益總額	257	1,081	794

¹⁰ 負利潤率。

¹¹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹² 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於二零二一年第三季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益為 1,400 萬港元，對比二零二零年第三季度為 1,300 萬港元，二零二一年第二季度為 1,400 萬港元。經調整 EBITDA 為 (1,900) 萬港元，對比二零二零年第三季度為 (3,700) 萬港元，二零二一年第二季度為 (2,000) 萬港元。

於二零二一年第三季度，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

二零二一年第三季度期間酒店暫停營業。

「澳門百老匯™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
收益：			
淨博彩	1	0	0
酒店/餐飲/其他	6	7	8
商場	6	7	6
淨收益總額	13	14	14
經調整 EBITDA	(37)	(20)	(19)
經調整 EBITDA 利潤率	NEG ¹⁴	NEG ¹⁴	NEG ¹⁴

博彩數據¹⁵

(百萬港元)

	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
中場博彩投注額 ¹⁶	NIL*	NIL*	NIL*
淨贏率 %	NIL*	NIL*	NIL*
博彩收益	NIL*	NIL*	NIL*
角子機博彩投注額	36	3	6
淨贏率 %	2.4%	6.6%	5.6%
博彩收益	1	1	0
博彩收益總額	1	1	0

* NIL 表示期間娛樂桌關閉。

¹⁴ 負利潤率。

¹⁵ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁶ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

城市娛樂會

於二零二一年第三季度，城市娛樂會為集團帶來經調整EBITDA的貢獻為700萬港元，按年上升600%，按季下跌65%。

城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)

	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
經調整 EBITDA	1	20	7

博彩數據¹⁷

(百萬港元)

	二零二零年 第三季	二零二一年 第二季	二零二一年 第三季
轉碼數 ¹⁸	587	NIL*	NIL*
淨贏率 %	2.4%	NIL*	NIL*
博彩收益	15	NIL*	NIL*
中場博彩投注額 ¹⁹	175	844	682
淨贏率 %	17.8%	16.7%	15.4%
博彩收益	31	140	105
角子機博彩投注額	387	621	649
淨贏率 %	2.0%	1.9%	2.1%
博彩收益	8	12	14
博彩收益總額	54	152	119

* NIL表示期間娛樂桌關閉。

建築材料業務

建築材料業務於二零二一年第三季度錄得經調整EBITDA為2.38億港元，按年下跌16%，按季下跌18%，這是由於雲南業務面對的挑戰抵銷了部分香港穩健的表現。

¹⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

路氹 - 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約 3,000 間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎並設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。

集團很高興於二零二一年三月公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期待具標誌性的澳門銀河 萊佛士帶來 450 間全套房的酒店大樓，並將會配合二零二二年的市場狀況而開幕。

我們預計 MICE 和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。此外，我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

大灣區 / 橫琴

我們繼續推進橫琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括快速發展中的大灣區之機遇。二零二一年九月初公佈的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在二零三五年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展。

國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待在合適的情況下將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

二零二一年第三季度選定主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
最佳娛樂場營運商 慈善團體大獎	國際博彩業大獎 2021
「文化範疇 — 傳統表演及視覺藝術」金獎	亞太旅遊協會
傑出証書	香港投資者關係協會
建築材料業務	
中銀香港企業環保領先大獎 2020 — 環保傑出夥伴 3 年+參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）及香港工業總會
建造業義工獎勵計劃 2021 — 首次參與機構特別嘉許	建造業運動及義工計劃

展望

澳門繼續受到新冠肺炎疫情和相關的旅遊限制措施所影響，波及最近的十一黃金周。澳門政府繼續展示其快速和果斷的行動，有效地控制新冠肺炎爆發的地點，並在三日內完成全民檢測。我們衷心讚賞政府的努力，並感謝所有醫護、救援人員和義工。澳門的公眾健康和 safety，以及經濟和社會穩定仍然是政府的首要工作重點。

由於較長時期訪客量及酒店入住率低迷，我們藉此機會為現有物業進行翻新和提升工程。我們為市場復甦後吸納高端客人而準備就緒。我們透過加強營運效率和執行謹慎的成本控制，尤其在目前的市場情況下推展各項業務。我們亦繼續透過路氹第三及四期項目，以支持澳門的經濟發展，此項目亦讓我們為迎接內地旅客對休閒和旅遊的需求而作好定位。

此外，我們將透過銀河國際會議中心提供一系列會議、展覽、娛樂活動以及演唱會等設施，擴大會展市場，亦可以推廣古董古玩，以至新舊派藝術品的拍賣，既可以創造商機，亦可以吸引大量參與鑑賞的人流，招徠世界各地新舊的旅客到訪，以支持政府提倡澳門經濟多元化的策略及成為世界旅遊休閒中心的願景，同時亦為澳門本地人提供更多種類的就業發展機會，例如在活動管理、餐飲或娛樂等範疇。為配合銀娛承諾支持員工向上和橫向流動，我們會繼續向團隊成員提供持續的非博彩職業發展機會，包括會議展覽和其他非博彩範疇例如款客、餐飲、以及一些專業服務如市場策劃、資訊科技、人力資源及金融。

於二零二一年九月十五日，澳門政府宣佈展開為期 45 日的「娛樂場幸運博彩經營法律制度」公開諮詢，並於二零二一年十月二十九日結束。

我們很欣喜基建項目在季內繼續提升，連接澳門與珠海、新落成的青茂口岸在二零二一年九月八日開通。新口岸採用「合作查驗、一次放行」的通關模式，能每日額外處理 20 萬名旅客人次。透過加強澳門與橫琴的融合，展示中央政府對澳門的進一步支持。

於二零二一年十一月十六日，澳門行政長官將發表其第三份施政報告，我們預期他將概述澳門的社會福利、經濟發展議程，以及與橫琴和大灣區的融合計劃。

我們對澳門未來的中、長期前景充滿信心，但我們亦注意到短期的新冠肺炎疫情反覆和相關的旅遊限制，可能影響到我們短期的財務表現。

謹慎性陳述

董事會僅此提醒股東及潛在投資者，上述財務資料乃僅與集團部分營運相關，並且根據集團內部記錄及管理賬目編製。上述財務資料並未由獨立核數師審閱或審核，且並非為對博彩及娛樂分部的表現或對集團整體的表現作出預測。股東及潛在投資者應小心以免不恰當地依賴該等資料。銀娛同時籲請股東及潛在投資者在買賣銀娛股份時務須小心謹慎。

承董事會命
銀河娛樂集團有限公司
公司秘書
黃翠麗

香港，二零二一年十一月十一日

於本公佈日期，銀娛之執行董事為呂志和博士（主席）、呂耀東先生、徐應強先生及鄧呂慧瑜女士；銀娛之非執行董事為張惠彬博士及萬卓祺先生；以及銀娛之獨立非執行董事為顏志宏先生、葉樹林博士及黃龍德教授。

網址：www.galaxyentertainment.com