



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第四季度及全年業績

2026年2月26日

銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

「在2025年，澳門從疫情後復甦的勢頭持續，全年博彩收益總額增長9%至2,402億元。年內中央政府進一步放寬了赴澳旅遊的靈活性，包括容許珠海居民「一周一行」及橫琴居民「一簽多行」等，讓內地遊客可更頻繁地前往澳門。因此，訪澳旅客人數總額上升15%，達到4,010萬人次，創歷史新高。來自中國內地的旅客數量增長速度更快，增加了18%，達到2,900萬人次。同樣重要的是，訪澳國際旅客人數也創下紀錄新高，較去年上升14%，達到280萬人次。銀娛一直積極與澳門旅遊局合作，將澳門打造為首選的旅遊目的地，尤其是在亞洲區。銀娛將繼續努力不懈，透過我們的營銷團隊及於首爾、東京、曼谷和新加坡的國際辦事處，推進這項工作。

銀娛的表現方面，我們持續推動各項業務的增長，尤其把焦點投放在高端中場和超高端中場板塊。嘉佩樂於2025年5月起試業，並在2026年2月10日正式開幕。憑藉嘉佩樂極致奢華的套房產品，使我們能更有效地大規模佔領超高端中場，進一步鞏固我們在這高價值市場的領先地位。

業績方面，銀娛2025年經調整EBITDA上升19%，由122億元增加至145億元。全年股東應佔溢利增加22%至107億元。

我們的資產負債表維持穩健及高流動性，現金及流動投資為363億元，憑著穩固的財務實力，加上健康的營運現金流，使我們能夠向股東回饋資本、為發展項目提供資金、尋求海外擴張機遇、並確保我們在面對如經濟受衝擊等不可預計的情況時，仍擁有強健的資產負債表。2025年，我們派發了兩次股息，分別為每股0.50元和0.70元，合共派息每股1.20元。今天，董事會建議派發末期股息每股0.80元。這些股息引證我們對澳門和銀娛的長遠前景繼續充滿信心。

銀娛持續支持澳門特區政府，透過舉辦各類世界級賽事，將澳門打造成為『演藝之都』與『體育之都』的目標。銀河綜藝館及銀河國際會議中心成功透過大型活動帶動客流量顯著上升。2025年，銀娛舉辦了約350場演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括3月份世界殿堂級男高音安德烈波伽利 (Andrea Bocelli) 的個人演唱會、4月份澳門國際乒聯世界盃、夏季期間 G-Dragon、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及11月份澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的『愛奇藝尖叫嘉年華』，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」2025大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。這些標誌性的盛事吸引了來自中國內地和海外市場的眾多觀眾，突顯了在博彩以外娛樂事業在提升澳門魅力方面所發揮的巨大作用。每項盛事不僅強化銀娛品牌的影響力，也為旗下度假城產生額外的收益。

銀河娛樂集團主席呂耀東先生表示：

展望未來，2026年將呈獻新一輪精彩的娛樂盛事。我們將繼續與全球領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與UFC的合作，把刺激的UFC格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務。這些舉措將共同加深顧客的忠誠度，吸引更多新觀眾，並鞏固澳門作為亞洲頂尖休閒娛樂目的地的地位。

銀娛宣佈，華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運。銀娛一直積極支持澳門特區政府保障本地居民優先就業的方針，團隊成員除了可以保留原有職位，按自身意願探索一系列的職涯路徑，同時亦獲得支持過渡至新的工作環境。

2025年澳門施政報告重申平衡博彩業發展與多元化旅遊及文化發展的重要性。為此，博彩企業持續大力投資在非博彩設施，例如酒店、零售、家庭娛樂和活動場地，同時拓展國際市場。這些措施共同協助澳門發展成為全球具競爭力的世界旅遊休閒中心。

展望2026年，我們將繼續專注推進第四期項目開發，提升現有度假城的吸引力，並進一步拓展非博彩業務 — 從大型表演到國際盛事 — 以實現澳門旅遊產品多元化。我們對銀娛及整體市場前景保持樂觀。我們相信中央政府將繼續透過各項政策支持澳門，澳門特區政府也致力促進澳門維持穩定發展及經濟多元化。

最後，我要衷心感謝我們的團隊成員，每天提供『傲視世界 情繫亞洲』的服務，他們的專業和敬業精神對維持銀娛的聲譽及推動我們穩健的財務表現至關重要。」

銀娛：為未來的增長做好準備

2025年第四季度

- 第四季度集團淨收益為138億元，按年上升22%，按季上升14%
- 第四季度集團經調整EBITDA為43億元，按年上升33%，按季上升29%
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7.31億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為36億元，按年上升9%，按季上升7%

2025年全年

- 集團全年淨收益為492億元，按年上升13%
- 集團全年經調整EBITDA為145億元，按年上升19%
- 2025年度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約14.82億元，淨贏率正常化後，2025年度經調整EBITDA為130億元，按年上升5%
- 集團全年股東應佔溢利為107億元，按年上升22%

「澳門銀河™」：集團收益主要動力

2025年第四季度

- 第四季度淨收益為118億元，按年上升29%，按季上升17%
- 第四季度經調整EBITDA為40億元，按年上升41%，按季上升31%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7.29億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為33億元，按年上升15%，按季上升8%
- 第四季度九間酒店平均入住率為99%

2025年全年

- 全年淨收益為410億元，按年上升19%
- 全年經調整EBITDA為134億元，按年上升24%

澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

2025年第四季度

- 第四季度淨收益為13億元，按年下跌1%，按季上升1%
- 第四季度經調整EBITDA為3.56億元，按年下跌2%，按季下跌4%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約200萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為3.54億元，按年下跌5%，按季下跌5%
- 第四季度酒店入住率為100%

2025年全年

- 全年淨收益為50億元，按年下跌7%
- 全年經調整EBITDA為14億元，按年下跌13%

「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：全年經調整EBITDA為1,100萬元，按年下跌54%。第四季度經調整EBITDA為400萬元，對比2024年第四季度為100萬元，2025年第三季度為100萬元
- 城市娛樂會：全年經調整EBITDA為(700)萬元，對比2024年為1,400萬元。第四季度經調整EBITDA為(400)萬元，對比2024年第四季度為(100)萬元，2025年第三季度為(600)萬元。華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運。
- 建築材料業務：全年經調整EBITDA為8.77億元，按年上升2%。第四季度經調整EBITDA為2.48億元，按年下跌10%，按季上升20%

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2025年12月31日，現金及流動投資為363億元，扣除負債13億元後之淨額為350億元
- 已於2025年派發兩次股息，總額為每股1.20元
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.80元，約於2026年6月派發

最新發展概況：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店業務；持續推進第四期項目

- 路氹第三期：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期項目，聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續探索海外市場的機遇



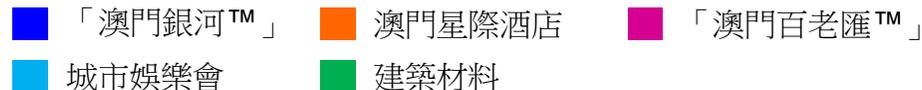
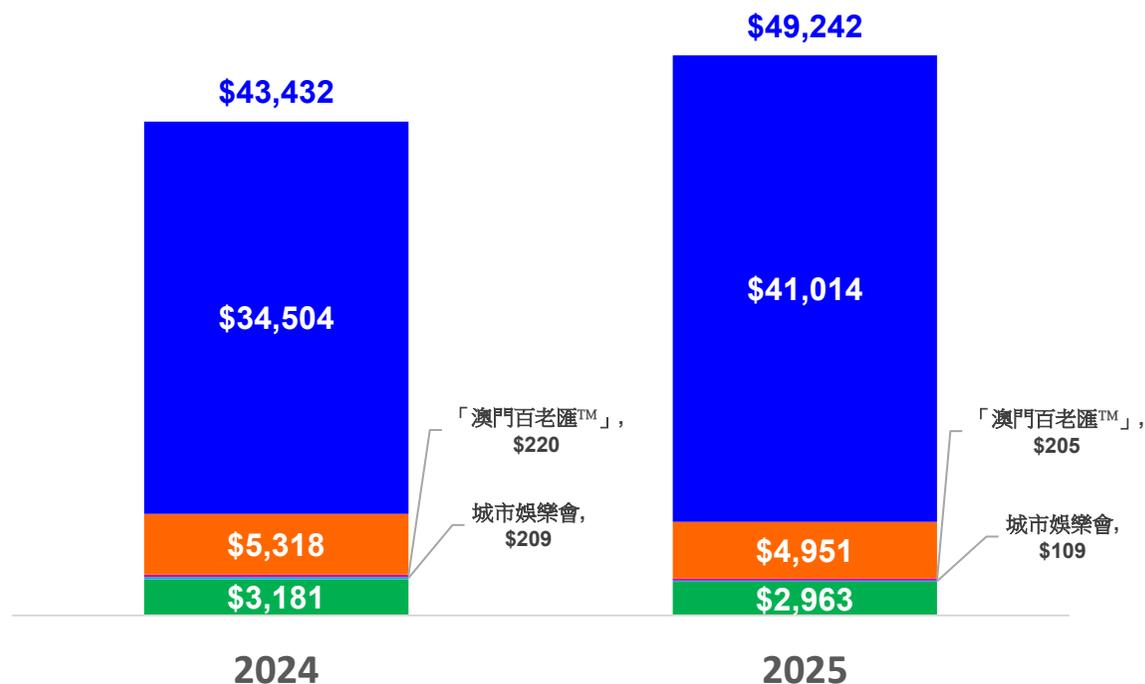
銀娛GEG

2025年全年業績

銀娛2025年全年收益

2025年全年淨收益為**492億元**，按年上升**13%**

銀娛全年淨收益（百萬港元）

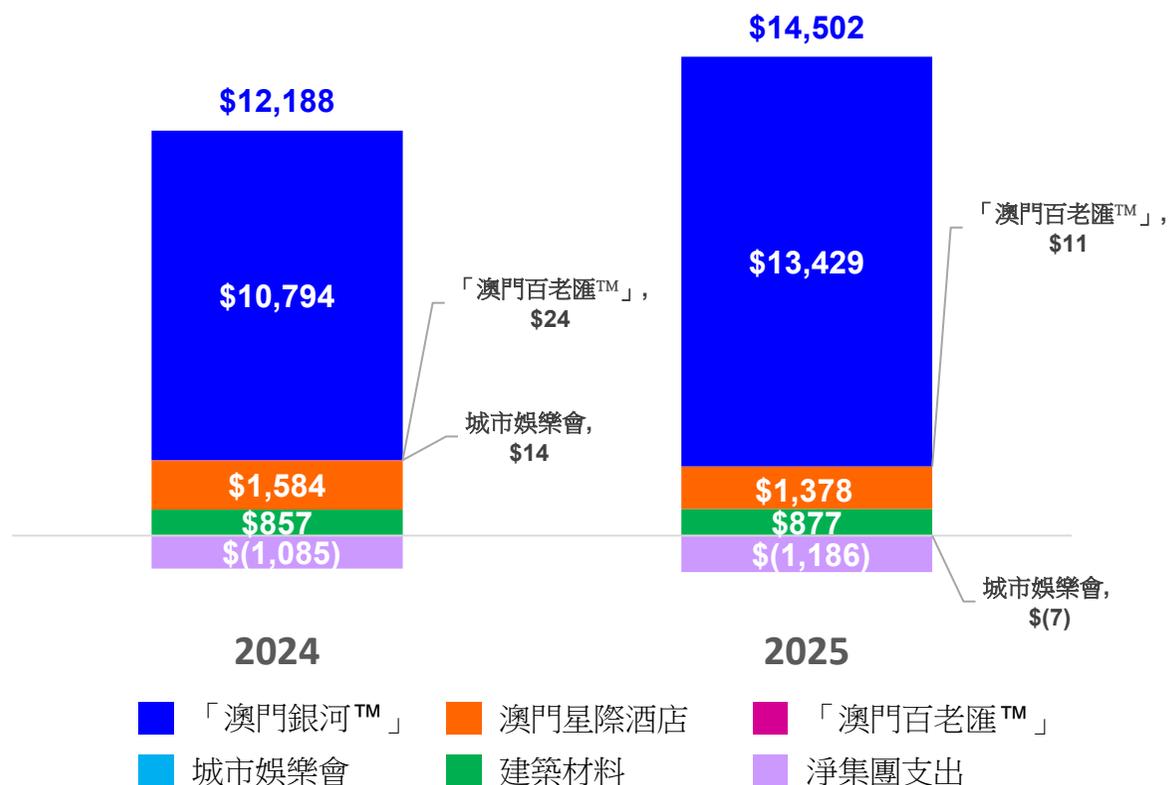


	淨收益 按年變化
銀娛總額	+13%
「澳門銀河™」	+19%
澳門星際酒店	(7)%
「澳門百老匯™」	(7)%
城市娛樂會	(48)%
建築材料	(7)%

銀娛2025年全年經調整EBITDA

集團全年經調整EBITDA為145億元，按年上升19%

銀娛全年經調整EBITDA（百萬港元）



	經調整EBITDA 按年變化
銀娛總額	+19%
「澳門銀河™」	+24%
澳門星際酒店	(13)%
「澳門百老匯™」	(54)%
城市娛樂會	NM
建築材料	+2%

銀娛2025年全年股東應佔溢利

2025年全年股東應佔溢利為**107億元**，按年上升**22%**

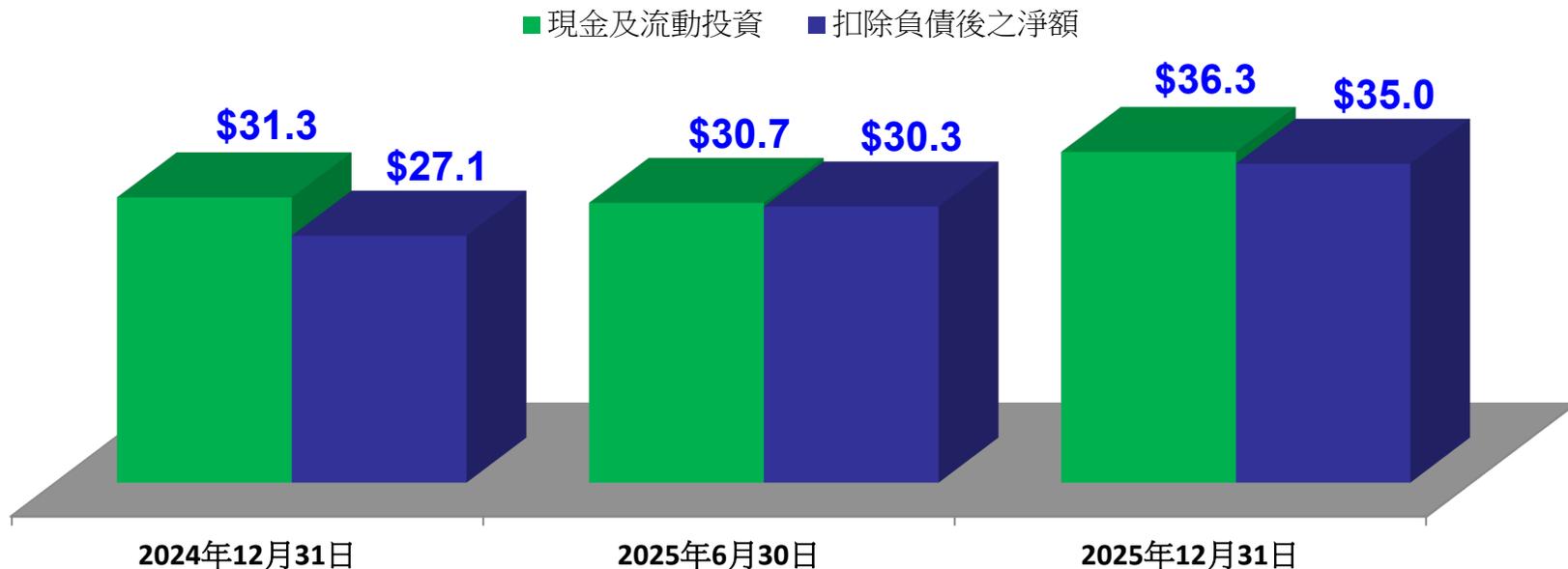
(百萬港元)	2024年	2025年	按年變化
淨收益	\$43,432	\$49,243	+13%
經調整EBITDA	\$12,188	\$14,502	+19%
股東應佔溢利	\$8,759	\$10,674	+22%

現金及債務最新概況

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2025年12月31日，現金及流動投資為363億元，扣除負債13億元後之淨額為350億元
- 已於2025年派發兩次股息，總額為每股1.20元
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.80元，約於2026年6月派發

現金及流動投資和扣除負債後之淨額（十億港元）





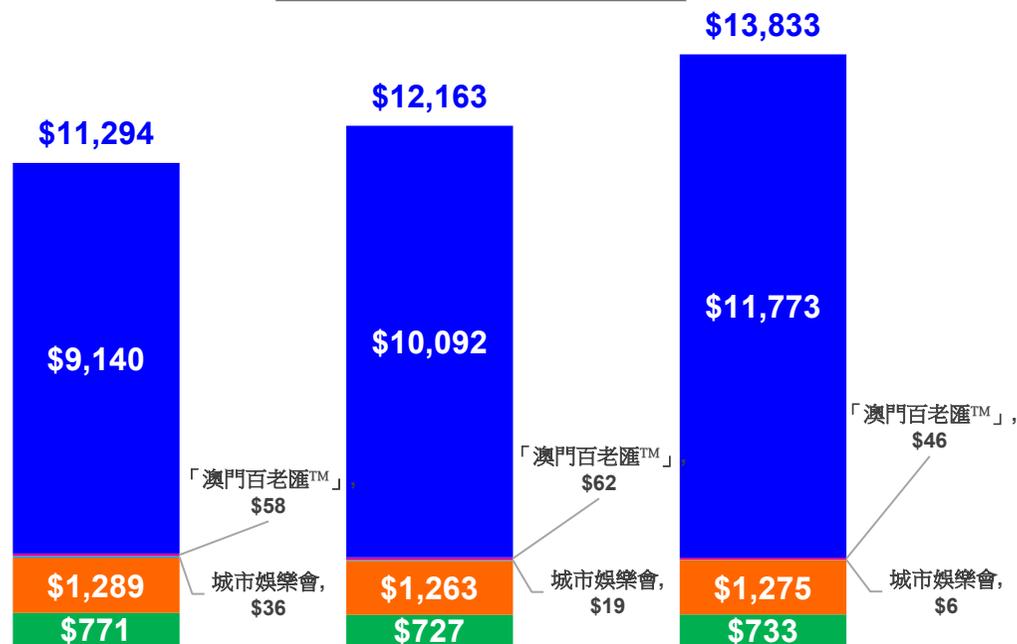
銀娛GEG

2025年第四季度業績

銀娛2025年第四季度收益

集團第四季度淨收益為**138**億元，按年上升**22%**，按季上升**14%**

銀娛淨收益（百萬港元）



	按年變化	按季變化
銀娛總額	+22%	+14%
「澳門銀河™」	+29%	+17%
澳門星際酒店	(1)%	+1%
「澳門百老匯™」	(21)%	(26)%
城市娛樂會	(83)%	(68)%
建築材料	(5)%	+1%

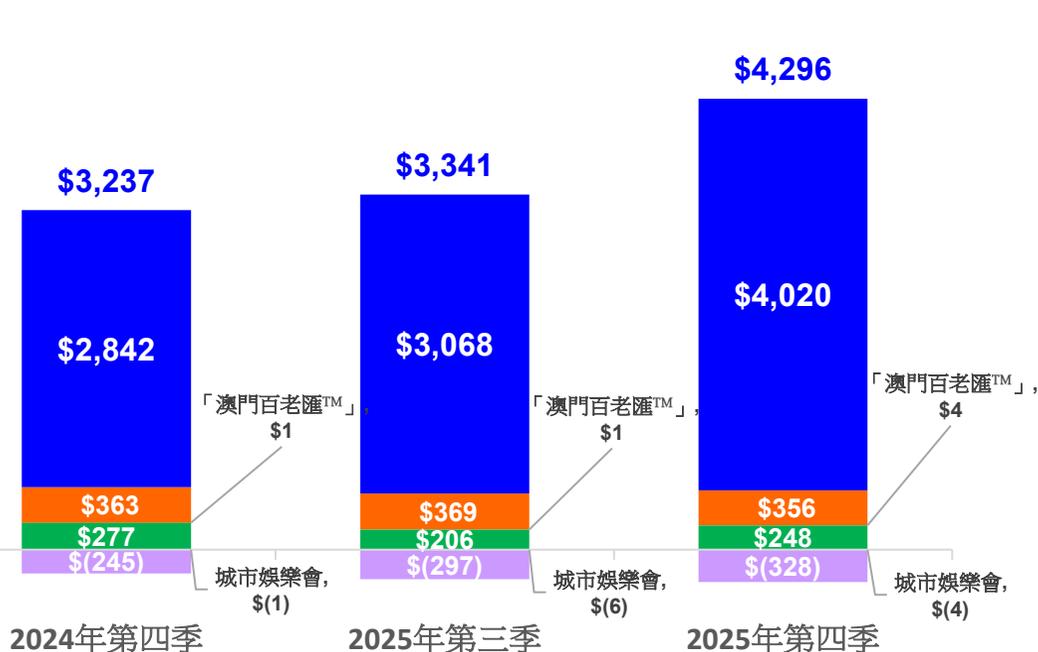
■ 「澳門銀河™」 ■ 澳門星際酒店 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會 ■ 建築材料

銀娛2025年第四季度經調整EBITDA

集團第四季度經調整EBITDA為43億元，按年上升33%，按季上升29%

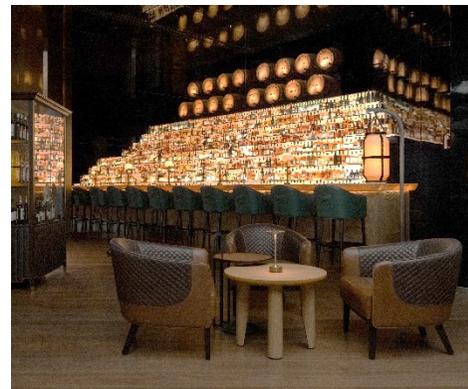
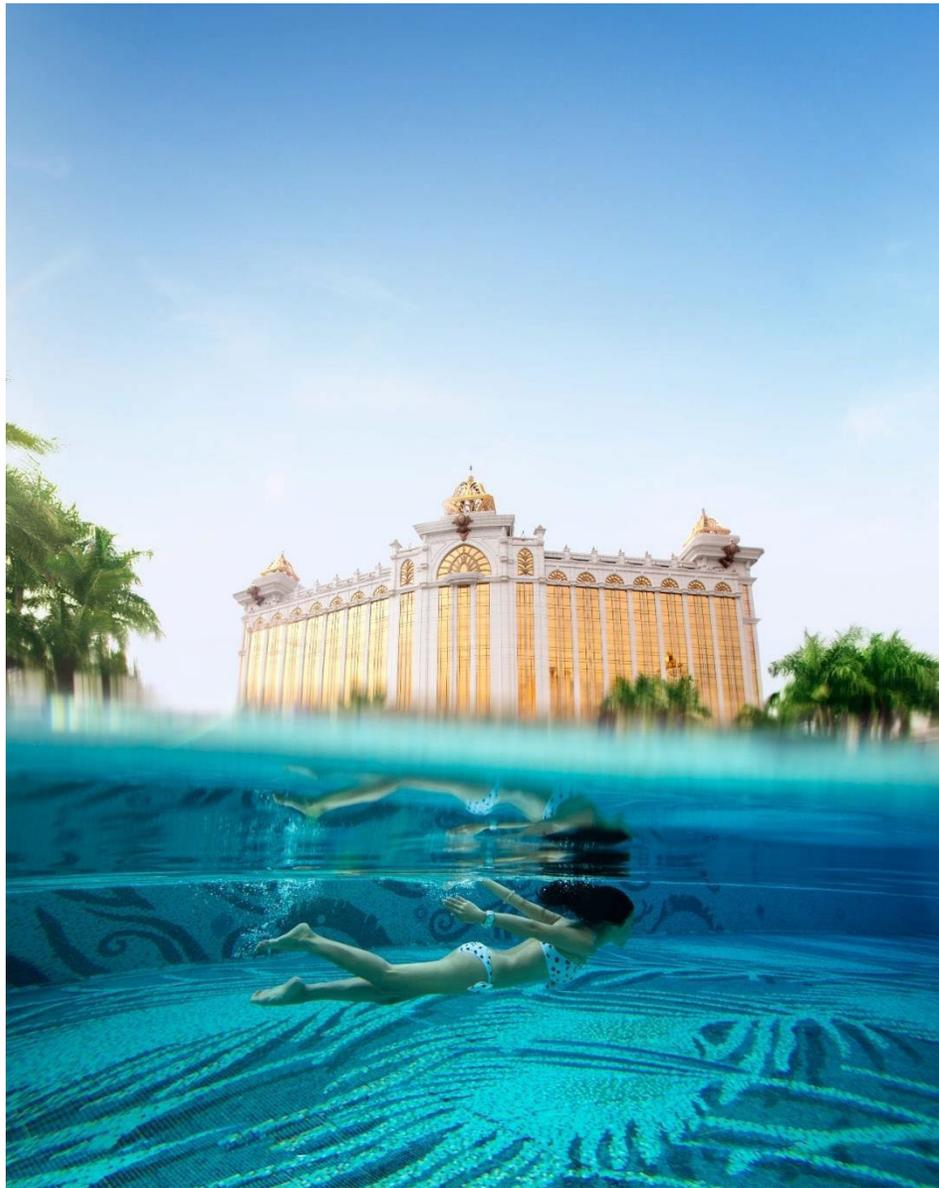
- 第四季度集團博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7.31億元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為36億元，按年上升9%，按季上升7%

銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



	按年變化	按季變化
銀娛總額	+33%	+29%
「澳門銀河™」	+41%	+31%
澳門星際酒店	(2)%	(4)%
「澳門百老匯™」	+300%	+300%
城市娛樂會	NM	NM
建築材料	(10)%	+20%

■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料
 ■ 淨集團支出



「澳門銀河™」2025年第四季度

「澳門銀河™」第四季度經調整EBITDA為40億元，按年上升41%，按季上升31%

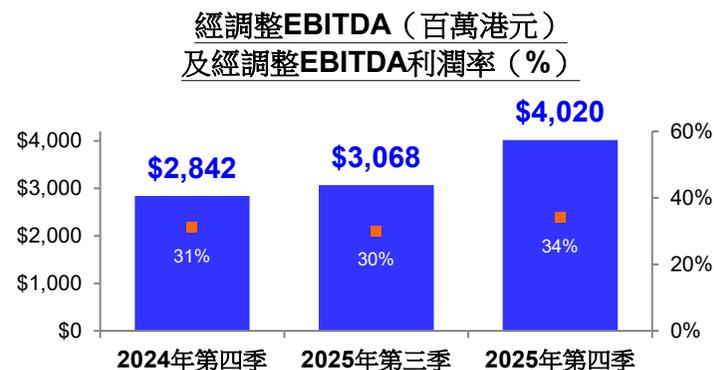
淨收益為118億元，按年上升29%，按季上升17%

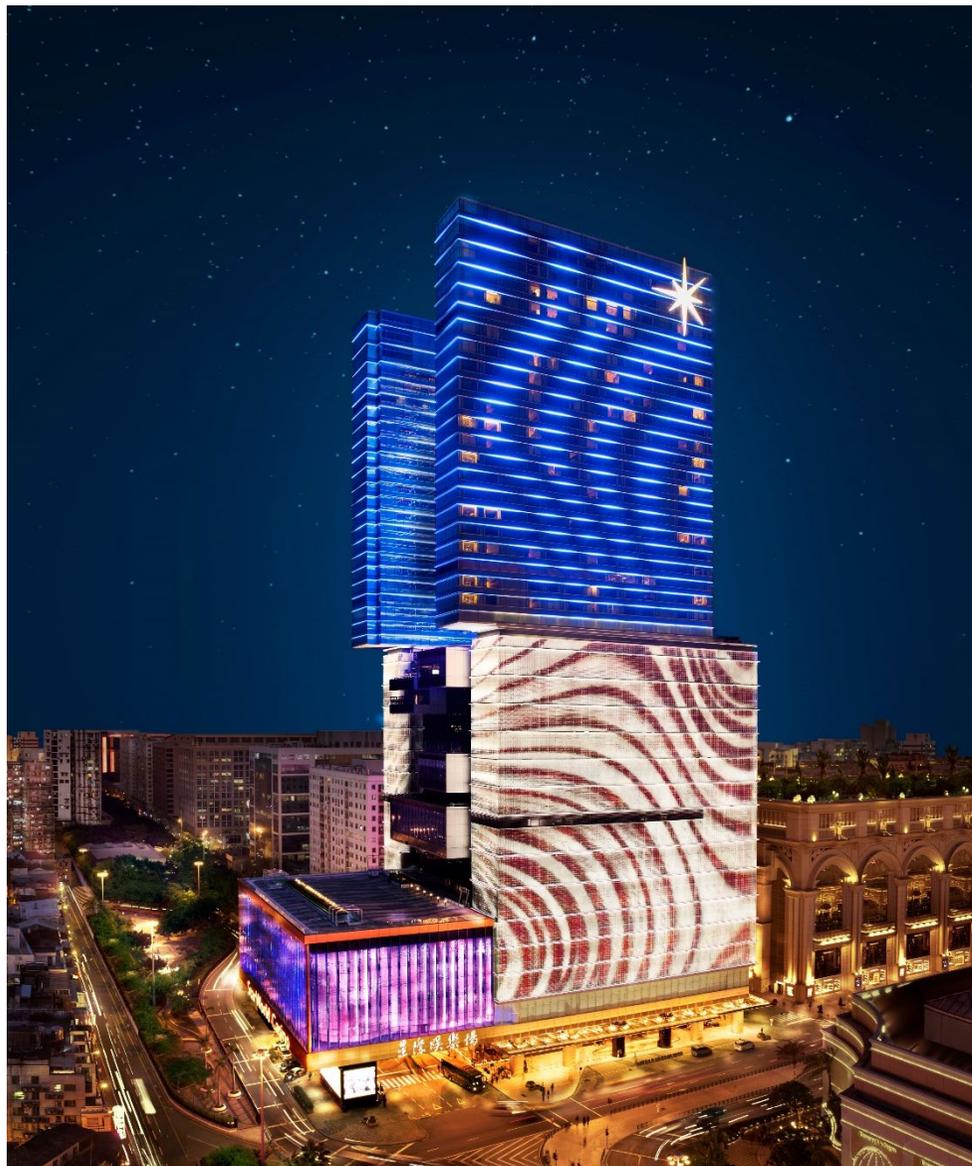
- 貴賓廳收益按年上升103%，按季上升53%至31億元
- 中場收益按年上升17%，按季上升6%至87億元
- 非博彩收益按年上升7%，按季上升2%至16億元，當中包括3.60億元租金收益淨額
- 第四季度九間酒店的人住率為99%

經調整EBITDA為40億元，按年上升41%，按季上升31%

- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7.29億元
- 正常化後第四季度經調整EBITDA為33億元，按年上升15%，按季上升8%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	+27%	+14%
淨收益	+29%	+17%
經調整 EBITDA	+41%	+31%
博彩總收益		
貴賓廳博彩	+103%	+53%
中場博彩	+17%	+6%
角子機博彩	+11%	+17%
博彩總收益	+30%	+16%
非博彩收益		
非博彩收益	+7%	+2%





澳門星際酒店第四季度經調整EBITDA為3.56億元，按年下跌2%，按季下跌4%

淨收益為13億元，按年下跌1%，按季上升1%

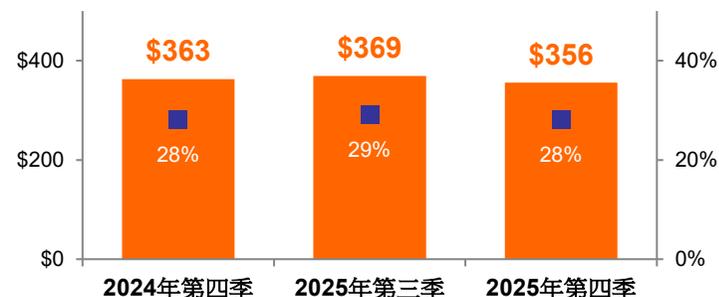
- 貴賓廳收益按年下跌12%，按季下跌38%至1,500萬元
- 中場收益按年上升4%，按季上升2%至13億元
- 非博彩收益按年下跌15%，按季下跌3%至1.17億元，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第四季度酒店入住率為100%

經調整EBITDA為3.56億元，按年下跌2%，按季下跌4%

- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約200萬元
- 正常化後第四季度經調整EBITDA為3.54億元，按年下跌5%，按季下跌5%

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	+2%	+1%
淨收益	(1)%	+1%
經調整 EBITDA	(2)%	(4)%
博彩總收益		
貴賓廳博彩	(12)%	(38)%
中場博彩	+4%	+2%
角子機博彩	(3)%	(1)%
博彩總收益	+3%	+1%
非博彩收益	(15)%	(3)%

經調整EBITDA (百萬港元)
及經調整EBITDA利潤率 (%)



「澳門百老匯™」及城市娛樂會2025年第四季度

「澳門百老匯™」第四季度經調整EBITDA為400萬元，對比2024年第四季度為100萬元，2025年第三季度為100萬元

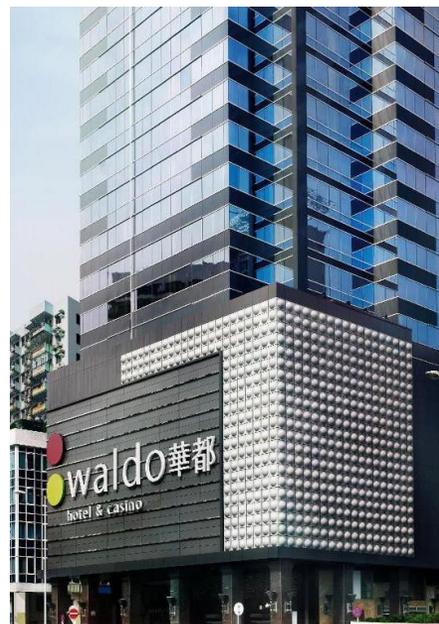
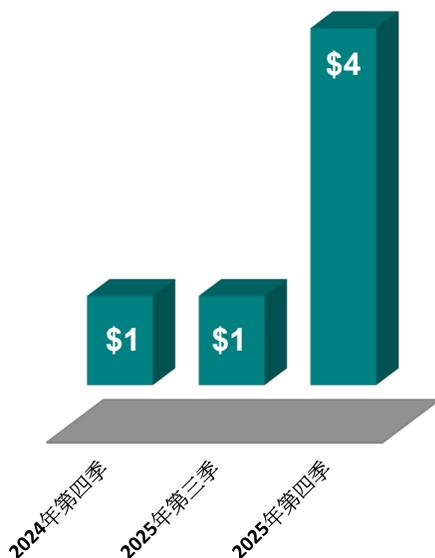
- 淨收益為4,600萬元，按年下跌21%，按季下跌26%

城市娛樂會第四季度經調整EBITDA為(400)萬元，對比2024年第四季度為(100)萬元，2025年第三季度為(600)萬元

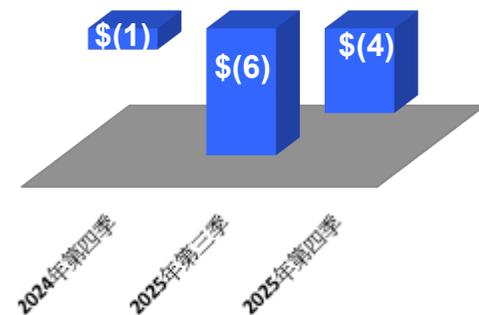
- 淨收益為600萬元，按年下跌83%，按季下跌68%
- 華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運



經調整EBITDA
(百萬港元)



經調整EBITDA
(百萬港元)



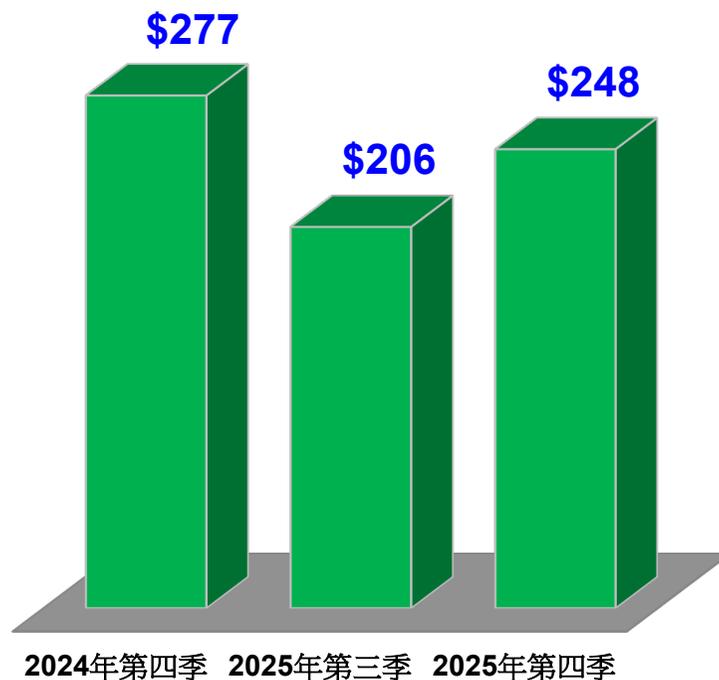
建築材料業務2025年第四季度

建築材料業務第四季度經調整EBITDA按年下跌10%，按季上升20%至2.48億元

將軍澳137區混凝土廠



經調整EBITDA (百萬港元)



2025年選定主要獎項

	獎項	頒發單位	
銀娛	2025 亞太地區全球博彩大獎 - 年度娛樂場營運商	Gambling Insider	
	第11屆傑出企業社會責任獎頒獎禮 - 傑出企業社會責任獎	香港《鏡報》	
	「2025 IAG Academy IR Awards」頒獎禮 - 最佳整體企業社會責任計劃 - 「心繫澳門 感愛同行」	亞博匯	
	第八屆香港ESG報告大獎 - 卓越社會成效嘉許獎 - 大灣區ESG 披露優秀榜單	本識顧問	
「澳門銀河™」	2025亞太地區全球博彩大獎 - 年度綜合度假村	Gambling Insider	
	「2025 IAG Academy IR Awards」頒獎禮 - 最佳綜合度假村 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村整體餐飲體驗 - 「澳門銀河™」 - 最佳綜合度假村酒店 - 澳門銀河 嘉佩樂	亞博匯	
	五星酒店 - 澳門悅榕庄 - 「銀河酒店™」 - 澳門大倉酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 澳門麗思卡爾頓酒店	五星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里	五星水療 - 澳門悅榕SPA - 澳門麗思卡爾頓水療中心
	《Travel + Leisure》2025亞太區奢華大獎		2025 福布斯旅遊指南
	亞太區最佳綜合度假城 - 澳門銀河(第二位)	澳門最佳酒店 - 銀河酒店(第一位) - 澳門悅榕庄(第四位) - 澳門安達仕酒店(第十位)	澳門最佳酒店泳池 - 天浪淘園(第一位) - 澳門悅榕庄(第二位) - 澳門銀河 萊佛士(第十位)
			澳門最佳酒店水療中心 - 澳門悅榕Spa(第一位)
	2025年澳門最佳度假村水療 - 澳門悅榕Spa		Travel and Leisure luxury
2025黑珍珠餐廳指南一鑽 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA		世界水療大獎	
		美團	

2025年選定主要獎項

	獎項	頒發單位											
「澳門銀河™」	《香港澳門米芝蓮指南2025》	米芝蓮指南											
	<table border="1"> <tr> <td>米芝蓮一星餐廳</td> <td>米芝蓮入選餐廳</td> <td>一星鑰酒店</td> </tr> <tr> <td>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</td> <td>- 尚坊</td> <td>- 澳門悅榕庄</td> </tr> <tr> <td>- 麗軒</td> <td>- 庭園意大利餐廳</td> <td>- 澳門麗思卡爾頓酒店</td> </tr> <tr> <td>- 鮨吉祥 宮川</td> <td>- 麗思咖啡廳</td> <td></td> </tr> </table>		米芝蓮一星餐廳	米芝蓮入選餐廳	一星鑰酒店	- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	- 尚坊	- 澳門悅榕庄	- 麗軒	- 庭園意大利餐廳	- 澳門麗思卡爾頓酒店	- 鮨吉祥 宮川	- 麗思咖啡廳
	米芝蓮一星餐廳	米芝蓮入選餐廳	一星鑰酒店										
	- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	- 尚坊	- 澳門悅榕庄										
	- 麗軒	- 庭園意大利餐廳	- 澳門麗思卡爾頓酒店										
	- 鮨吉祥 宮川	- 麗思咖啡廳											
	讀者之選2025 - 澳門最佳酒店	DestinAsian											
	<ul style="list-style-type: none"> - 澳門悅榕庄 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門銀河 萊佛士 												
2025年旅人評論獎	Booking.com												
<ul style="list-style-type: none"> - 銀河酒店 - 澳門大倉酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門安達仕酒店 													
「澳門環保酒店獎」- 金獎 - 澳門大倉酒店	澳門特別行政區政府環境保護局												
100 Top Tables 2025	南華早報												
<ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒 - 鮨吉祥 宮川 - 承·鐵板料理 - 山里 													
2025年《香港及澳門Tatler Best》	Tatler Asia												
<table border="1"> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> - 最佳新酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 最佳服務酒吧 - 麥卡倫威士忌吧 - 最佳新餐廳 - 鮨吉祥 宮川 - 最佳設計餐廳 - 承·鐵板料理 - 最佳設計酒吧 - 澳門銀河 萊佛士大堂吧 - 最佳新酒吧 - 長廊酒吧 </td> <td> 澳門20佳餐廳 <ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 鮨吉祥 宮川 - 尚坊 - 承·鐵板料理 </td> </tr> </table>		<ul style="list-style-type: none"> - 最佳新酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 最佳服務酒吧 - 麥卡倫威士忌吧 - 最佳新餐廳 - 鮨吉祥 宮川 - 最佳設計餐廳 - 承·鐵板料理 - 最佳設計酒吧 - 澳門銀河 萊佛士大堂吧 - 最佳新酒吧 - 長廊酒吧 	澳門20佳餐廳 <ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 鮨吉祥 宮川 - 尚坊 - 承·鐵板料理 										
<ul style="list-style-type: none"> - 最佳新酒店 - 澳門銀河 萊佛士 - 最佳服務酒吧 - 麥卡倫威士忌吧 - 最佳新餐廳 - 鮨吉祥 宮川 - 最佳設計餐廳 - 承·鐵板料理 - 最佳設計酒吧 - 澳門銀河 萊佛士大堂吧 - 最佳新酒吧 - 長廊酒吧 	澳門20佳餐廳 <ul style="list-style-type: none"> - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 鮨吉祥 宮川 - 尚坊 - 承·鐵板料理 												
Vogue Living 頒獎典禮2025 - 最佳酒店酒吧(澳門) - 澳門銀河嘉佩樂千里吧	Vogue 香港												

2025年選定主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星際酒店	《香港澳門米芝蓮指南2025》- 米芝蓮二星餐廳 - 風味居	米芝蓮指南
	《南華早報》100 Top Tables 2025 - 風味居	《南華早報》
	BAZAAR Taste Elite 2025 (澳門) - 風味居	時尚芭莎
	2025黑珍珠餐廳指南一鑽 - 風味居	美團
「澳門百老匯™」	美團酒店 - 年度人氣酒店 - 「百老匯酒店」	美團
	「澳門環保酒店獎」- 銀獎 - 「百老匯酒店」	澳門特別行政區政府環境保護局
建築材料業務	全民減碳大行動 - 協作夥伴 - 參與證書	環境運動委員會
	減廢証書 - 卓越級別	香港綠色機構認證
	中銀香港企業低碳環保領先大獎 2024 - 環保傑出夥伴	中國銀行(香港); 香港工業總會

銀娛最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們持續不斷地優化旗下的度假城，包括在「澳門銀河™」增加全新的餐飲、生活休閒及零售設施，以確保度假城維持競爭力及對顧客的吸引力
- 澳門銀河 嘉佩樂於**2025年5月**起試業，並在**2026年2月10日**正式開幕。嘉佩樂提供**95間**頂級豪華的特色套房及別墅，為澳門樹立了全新標準的優雅與極致奢華的服務，自開幕以來深受賓客歡迎，幫助我們能更有效地大規模佔領超高端中場
- 我們亦持續透過引入一系列大型表演、演唱會和活動至「澳門銀河™」，提升銀河國際會議中心和銀河綜藝館的業務。於**2025年**，銀娛舉辦了約**350場**演唱會、娛樂表演、體育及大型活動，其中焦點包括**3月份**世界殿堂級男高音安德烈波伽利 (**Andrea Bocelli**) 的個人演唱會、**4月份**澳門國際乒聯世界盃、夏季期間 **G-Dragon**、張學友和陳奕迅舉行的演唱會、以及**11月份**澳門首次合辦的全國運動會比賽。我們亦舉辦了為期兩天的「愛奇藝尖叫嘉年華」，活動為愛奇藝與銀河綜藝館的多年獨家戰略合作。此外，由電影頻道節目中心、澳門特別行政區政府文化局、紫荊文化集團和鳳凰衛視聯合主辦的《「灣區升明月」**2025**大灣區電影音樂晚會》亦於銀河綜藝館圓滿舉行。於**2026年**我們將繼續與國際領先的娛樂公司合作，舉辦一系列重量級演唱會；同時，我們加強與**UFC**的合作，把刺激的**UFC**格鬥之夜帶到澳門。我們也與阿里巴巴集團的成員公司大麥娛樂及澳門通續簽了為期三年的合作協議，以提升我們活動的票務服務
- 我們正在為澳門星際酒店進行全面的翻新和升級工程，確保其維持競爭力及對顧客的吸引力。我們已完成一樓和三樓博彩樓層的翻新，以及重新裝修了餐飲區，包括引入全新的餐飲設施。最近，我們啟動了酒店客房和套房的翻新工程，預計所有客房將於**2027年**第一季前全面翻新

銀娛最新發展概況

澳門銀河 嘉佩樂



嘉佩樂別墅

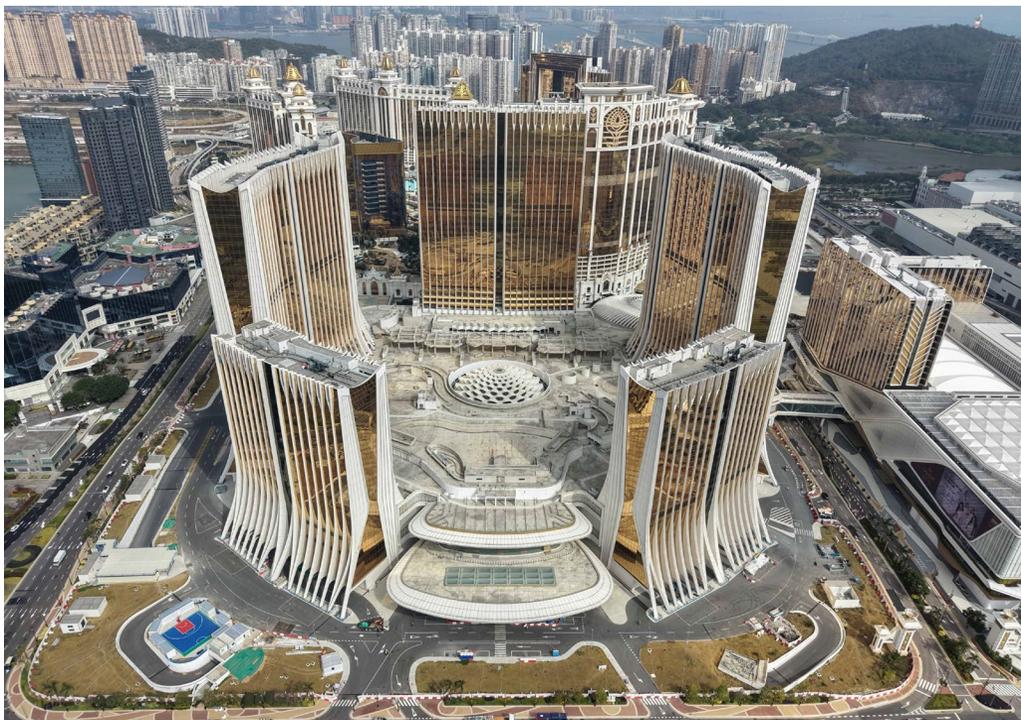


酒店主入口

銀娛最新發展概況

路氹 - 新里程

- 我們正順利推進第四期項目面積約**60**萬平方米之內部裝修工程。我們持續進行市場調查並收集顧客回饋，而目前所有回饋都反映顧客追求更優質的產品 — 更大、更寬敞、更豪華的客房以及高端的設施和服務。因此，我們調高了第四期的酒店客房面積，客房和套房總數約為**1,350**間，另外擁有約**5,000**個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於**2027**年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景



路氹第四期 (2026年2月)

總結

集團：為未來的增長做好準備

- 2025年全年淨收益為492億元，按年上升13%，經調整EBITDA為145億元，按年上升19%
- 2025年第四季度經調整EBITDA為43億元，按年上升33%，按季上升29%
- 2025年全年股東應佔溢利為107億元，按年上升22%
- 銀娛董事會建議末期股息每股0.80元，約於2026年6月派發

營運：為未來的增長做好準備

- 「澳門銀河™」於2025年全年錄得淨收益為410億元，經調整EBITDA為134億元；第四季度經調整EBITDA為40億元
- 澳門星際酒店於2025年全年錄得淨收益為50億元，經調整EBITDA為14億元；第四季度經調整EBITDA為3.56億元
- 「澳門百老匯™」：2025年全年錄得淨收益為1,100萬元；第四季度經調整EBITDA為400萬元
- 城市娛樂會：2025年全年經調整EBITDA為(700)萬元；第四季度經調整EBITDA為(400)萬元。華都娛樂場已於2025年10月31日終止營運
- 建築材料業務：2025年全年經調整EBITDA為8.77億元；第四季度經調整EBITDA為2.48億元

財務狀況：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至2025年12月31日，現金及流動投資為363億元，扣除負債13億元後之淨額為350億元

最新發展概況：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店業務；持續推進第四期項目

- 路氹第三期：繼續提升澳門銀河 嘉佩樂、銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店業務
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期項目，聚焦於非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 國際：繼續探索海外市場的機遇

定位增長

銀娛以一個願景起步

「成為全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

集團向著實現願景邁進

聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第四季度及全年業績

2026年2月26日