



2019年第四季度及全年業績之財務數據

2020年2月27日

# 銀河娛樂集團主席的信

各位股東，希望先與大家講述本人對新型冠狀病毒肺炎的關注。自**2019年12月底**證實出現新型冠狀病毒後，不少人因此受到不同程度的影響。我對所有受影響人士及其家庭和**朋友**，致以最衷心的慰問。

銀娛十分重視客人及團隊成員的健康與安全，因此我們就是次的防疫工作，一直與澳門特區政府及相關部門保持緊密聯繫，配合和支持澳門政府實施的所有預防措施，並維持高標準的衛生水平。根據澳門特區政府指示，於**2020年2月5日**凌晨零時起，所有娛樂場暫停營業**15日**，並於**2月20日**星期四解除臨時關閉令。此外，我們在路氹的建築工程亦已加速。我們明白有關措施可能會對行業以至澳門經濟帶來挑戰，但銀娛全力支持政府決定，並深信現時最重要的工作是社會團結一致。銀娛已採取一系列防護措施控制疫情，合力防止病毒蔓延。

銀娛在中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室的協調下，透過銀河娛樂集團基金會，捐出澳門幣**2,000萬元**予湖北省，以支援該地區就應對新型冠狀病毒的緊急防控及救援工作。此外，銀娛亦捐出澳門幣**500萬元**，支援本澳新型冠狀病毒的防疫工作。此外，我們亦分別向澳門特區政府、珠海市與橫琴新區政府合共捐贈**100萬個**口罩，以支援兩地防疫物資的需要。

此時此刻，整個社會需要共同努力，克服當前挑戰。過去，我們曾面對類似難關，最終一一跨過，深信今次亦不會例外。

最後，我向所有在這個關鍵時間仍然緊守崗位、努力不懈的相關政府部門、官員以及醫護人員致敬，也感謝集團內每位成員的付出貢獻。多謝各位！

主席

呂志和博士

GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

# 應對新冠狀病毒

與政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止疫情散播

## • 照顧員工及顧客

- 提升度假城內的清潔和消毒次數
- 娛樂場暫停營業期間仍支付員工全薪
- 娛樂場暫停營業期間沒有裁減員工
- 加強在公眾和員工後勤區的清潔消毒
- 於度假城及員工出入口設置體溫快速篩檢裝置
- 向員工及客人提供口罩及酒精搓手液
- 提供有關健康和衛生的教育與資訊

## • 支援社區

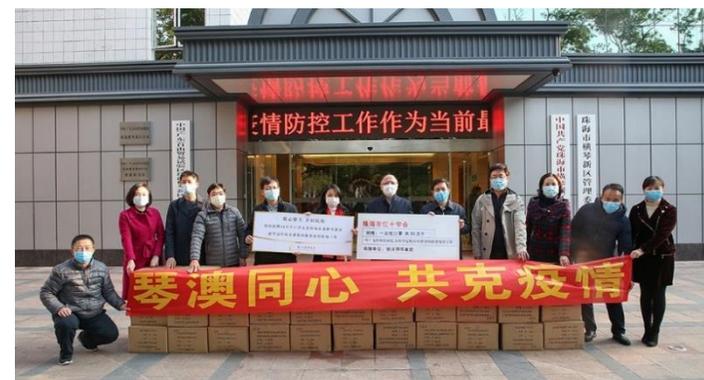
- 與澳門政府保持緊密聯繫，支持政府實施的所有預防措施
- 銀娛義工隊成員探訪40戶使用澳門「平安通」呼援服務的長者，贈送禮品包
- 捐贈消毒及衛生用品與澳門扶康會、澳門街坊會聯合總會和澳門婦女聯合總會



# 應對新冠狀病毒

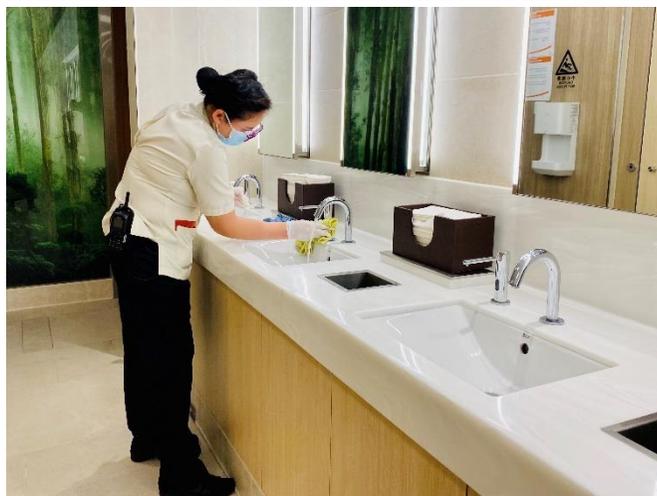
與政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止疫情散播

- 捐贈澳門幣**2,500萬元**與湖北省及澳門
  - 透過銀河娛樂集團基金會，捐出澳門幣**2,000萬元**與湖北省，以支援該地區防控工作，並購買醫療物資和設備
  - 捐出澳門幣**500萬元**，支援澳門防疫工作
    - 向澳門超過**35**所學校，各提供澳門幣**30,000元**的特別援助，以支援學校作防疫措施
    - 向超過**900**名在澳門**20**間非政府資助托兒所的兒童提供澳門幣**2,000元**的托費補貼
- 捐贈**100萬個**口罩與澳門及內地
  - 向澳門政府捐贈**50萬個**口罩，並向珠海市與橫琴新區政府捐贈**50萬個**口罩



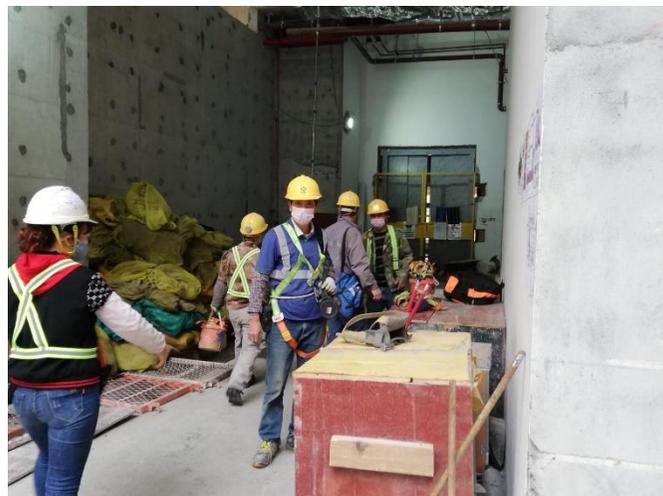
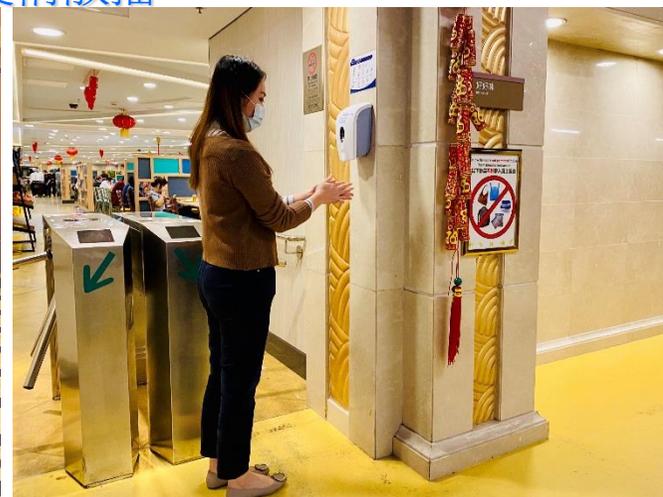
# 銀娛應對新冠狀病毒圖片集

與政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止疫情散播



# 銀娛應對新冠狀病毒圖片集

與政府緊密合作保障社區、員工和顧客的健康和安全，防止疫情散播



# 業績摘要

## 銀娛：中場表現強健，貴賓廳業務穩健

### 2019年第四季度

- 第四季度集團淨收益為130億港元，按年下跌8%，按季上升2%
- 第四季度集團經調整EBITDA為41億港元，按年下跌6%，按季下跌1%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1.8億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為39億港元，按年下跌9%，按季下跌1%

### 2019年全年

- 集團全年淨收益為519億港元，按年下跌6%
- 集團全年經調整EBITDA為165億港元，按年下跌2%
- 全年集團股東應佔溢利按年下跌3%至130億港元，包括9.54億港元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為140億港元，按年持平

# 業績摘要

「澳門銀河™」：中場表現強健，項目提升工程進展良好

## 2019年第四季度

- 第四季度淨收益為93億港元，按年下跌10%，按季持平
- 第四季度經調整EBITDA為32億港元，按年下跌6%，按季上升1%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.02億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為30億港元，按年下跌7%，按季持平
- 第四季度五間酒店平均入住率接近100%

## 2019年全年

- 全年淨收益為374億港元，按年下跌5%
- 全年經調整EBITDA為126億港元，按年下跌2%

# 業績摘要

澳門星際酒店：中場表現穩健，項目提升工程進展良好

## 2019年第四季度

- 第四季度淨收益為27億港元，按年下跌11%，按季上升5%
- 第四季度經調整EBITDA為7.82億港元，按年下跌12%，按季下跌6%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約2,100萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為8.03億港元，按年下跌20%，按季下跌1%
- 第四季度酒店入住率接近100%

## 2019年全年

- 全年淨收益為109億港元，按年下跌10%
- 全年經調整EBITDA為35億港元，按年下跌8%

# 業績摘要

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

## 2019年第四季度

- 第四季度淨收益為1.54億港元，對比2019年第三季度為1.41億港元，2018年第四季度為1.44億港元
- 第四季度經調整EBITDA為1,600萬港元，對比2019年第三季度為200萬港元及2018年第四季度為800萬港元
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整EBITDA為1,700萬港元，對比2019年第三季度為400萬港元及2018年第四季度為700萬港元
- 第四季度酒店入住率接近100%

## 2019年全年

- 全年淨收益為5.93億港元，對比2018年為5.62億港元
- 全年經調整EBITDA為3,900萬港元，對比2018年為3,200萬港元

# 業績摘要

## 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2019年12月31日，持有現金及流動投資為523億港元，淨現金為517億港元
- 截至2019年12月31日，負債6億港元

## 銀娛特別股息

- 年內已派發兩次特別股息：於2019年4月派發每股0.45元及於2019年10月派發每股0.46港元
- 集團於結算日後宣佈另一次特別股息每股0.45港元，約於2020年4月24日派發

# 業績摘要

## 最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 項目提升工程：即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行的 15 億港元提升工程計劃，並已經確定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 銀河國際會議中心與銀河綜藝館：在2019年8月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



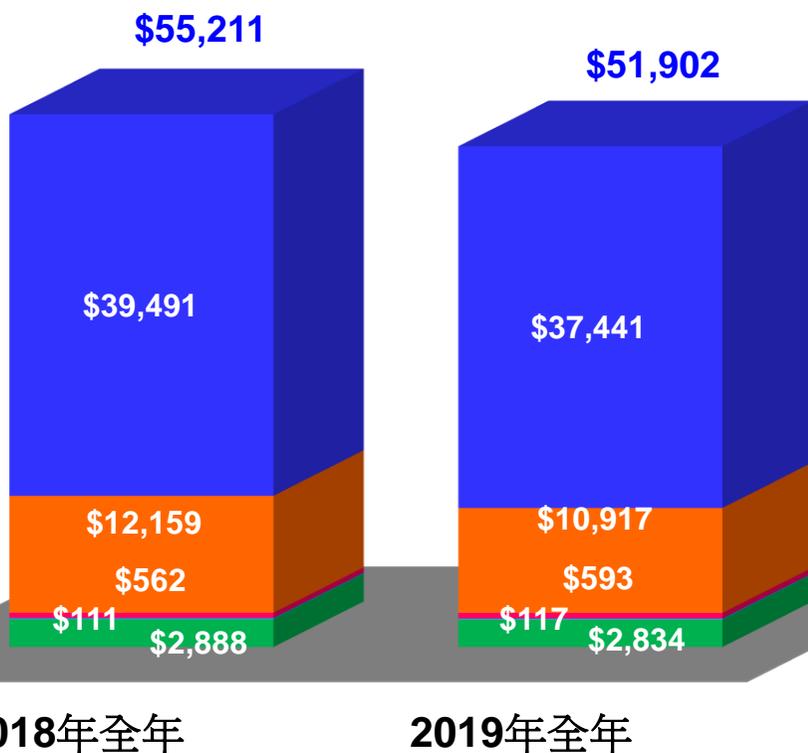
銀娛GEG

# 2019年全年業績

# 銀娛2019年收益摘要

2019年集團淨收益按年下跌6%至519億港元

銀娛淨收益（百萬港元）



淨收益按年變化

銀娛總額	(6)%
「澳門銀河™」	(5)%
澳門星際酒店	(10)%
「澳門百老匯™」	+6%
城市娛樂會	+5%
建築材料	(2)%

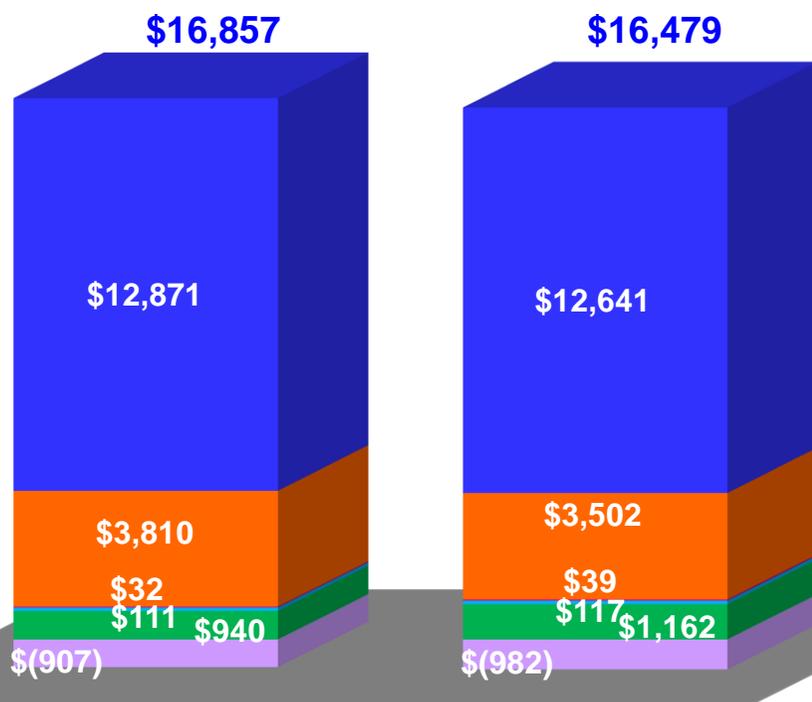
■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」
 ■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料

# 銀娛2019年經調整EBITDA摘要

集團經調整EBITDA 按年下跌2%至165億港元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)

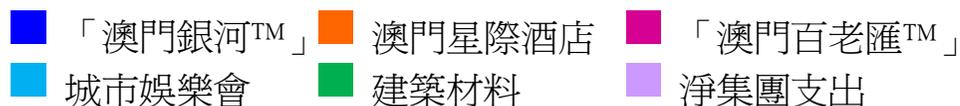
經調整EBITDA  
按年變化



銀娛總額	(2)%
「澳門銀河™」	(2)%
澳門星際酒店	(8)%
「澳門百老匯™」	+22%
城市娛樂會	+5%
建築材料	+24%

2018年全年

2019年全年



# 銀娛2019年股東應佔溢利

2019年股東應佔溢利按年下跌3%至130億港元，撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為140億港元，按年持平

	(百萬港元)	2018年	2019年	按年變化
淨收益	\$	55,211	\$ 51,902	-6%
經調整EBITDA	\$	16,857	\$ 16,479	-2%
股東應佔溢利 (NPAS)	\$	13,507	\$ 13,042	-3%
非經常及其他項目	\$	544	\$ 954	
經調整股東應佔溢利	\$	14,051	\$ 13,996	0%

# 銀娛特別股息

銀娛今天宣佈另一次特別股息，每股**0.45**港元將約於**2020年4月24日**派發

- 年內已派發兩次特別股息：於2019年4月派發每股**0.45**港元及於2019年10月派發每股**0.46**港元
- 今天，董事會欣然宣佈將約於**2020年4月24日**派發另一次特別股息，每股**0.45**港元

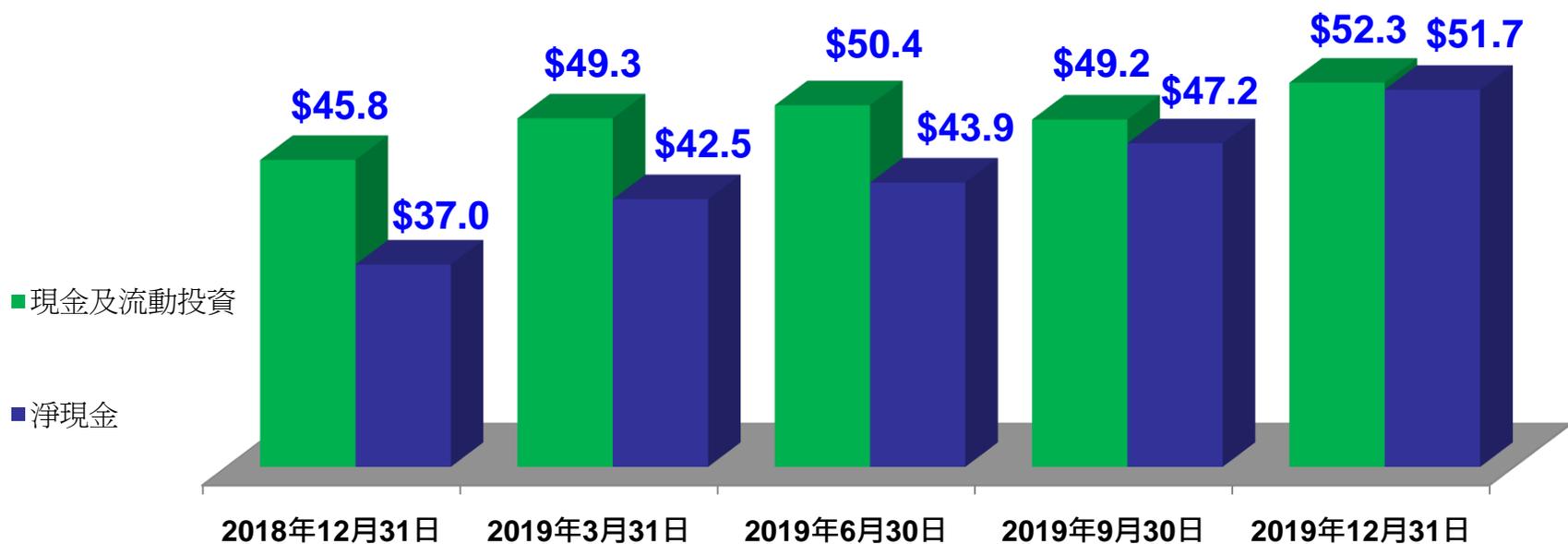
# 現金及負債

## 健康的資產負債表

- 截至2019年12月31日現金及流動投資為523億港元，淨現金為517億港元
- 截至2019年12月31日，負債為6億港元

手持現金\*及淨現金\*（十億港元）

\* 包括流動投資





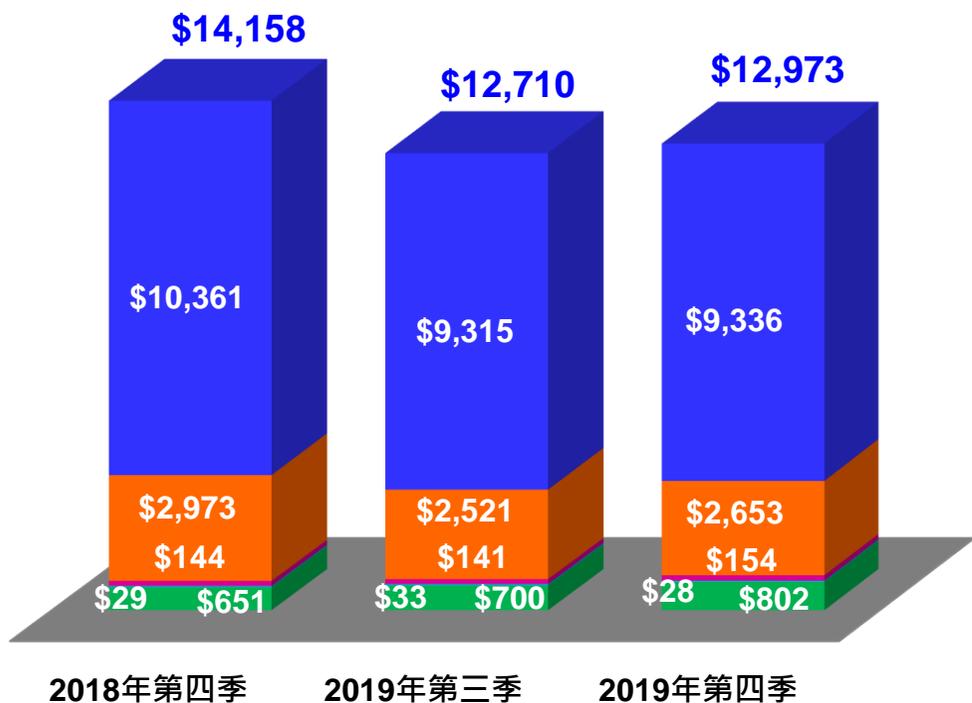
銀娛GEG

# 2019年第四季度業績

# 銀娛2019年第四季度收益摘要

2019年第四季度集團淨收益按年下跌8%，按季上升2%至130億港元

銀娛淨收益（百萬港元）



■ 「澳門銀河™」  
■ 澳門星際酒店  
■ 建築材料  
■ 「澳門百老匯™」  
■ 城市娛樂會

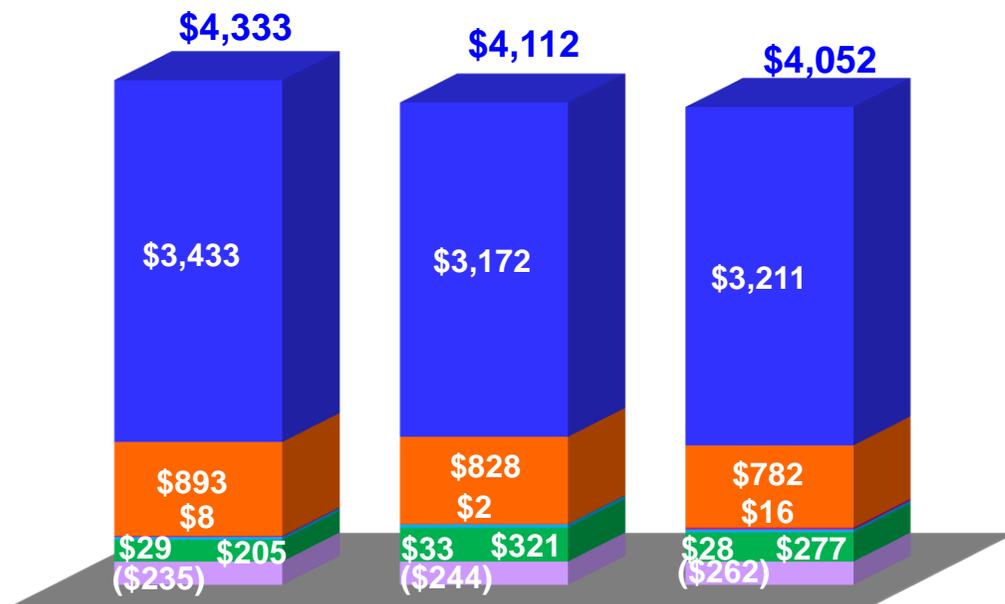
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(8)%	+2%
「澳門銀河™」	(10)%	0%
澳門星際酒店	(11)%	+5%
「澳門百老匯™」	+7%	+9%
城市娛樂會	(3)%	(15)%
建築材料	+23%	+15%

# 銀娛2019年第四季度經調整EBITDA

2019年第四季度集團經調整EBITDA按年下跌6%，按季下跌1%至41億港元

- 由於博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約1.80億港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年下跌9%，按季下跌1%至39億港元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



	按年變化	按季變化
銀娛總額	(6)%	(1)%
「澳門銀河™」	(6)%	+1%
澳門星際酒店	(12)%	(6)%
「澳門百老匯™」	+100%	+700%
城市娛樂會	(3)%	(15)%
建築材料	+35%	(14)%

2018年第四季

2019年第三季

2019年第四季

- 「澳門銀河™」
- 澳門星際酒店
- 「澳門百老匯™」
- 城市娛樂會
- 建築材料
- 淨集團支出



## 2019年第四季度「澳門銀河™」經調整EBITDA按年下跌6%，按季下跌1%至32億港元

淨收益為93億港元，按年下跌10%，按季持平

- 貴賓廳收益按年下跌30%及按季下跌4%至46億港元
- 中場收益按年上升1%及按季上升2%至52億港元
- 非博彩收益按年上升3%，按季下跌1%至12億港元，當中包括3.27億港元租金收益淨額
- 第四季度五間酒店的入住率接近100%

經調整EBITDA為32億港元，按年下跌6%及按季上升1%

- 由於博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.02億港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年下跌7%，按季持平至30億港元
- 按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為34%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(14)%	(1)%
淨收益	(10)%	0%
經調整 EBITDA	(6)%	+1%

### 博彩總收益

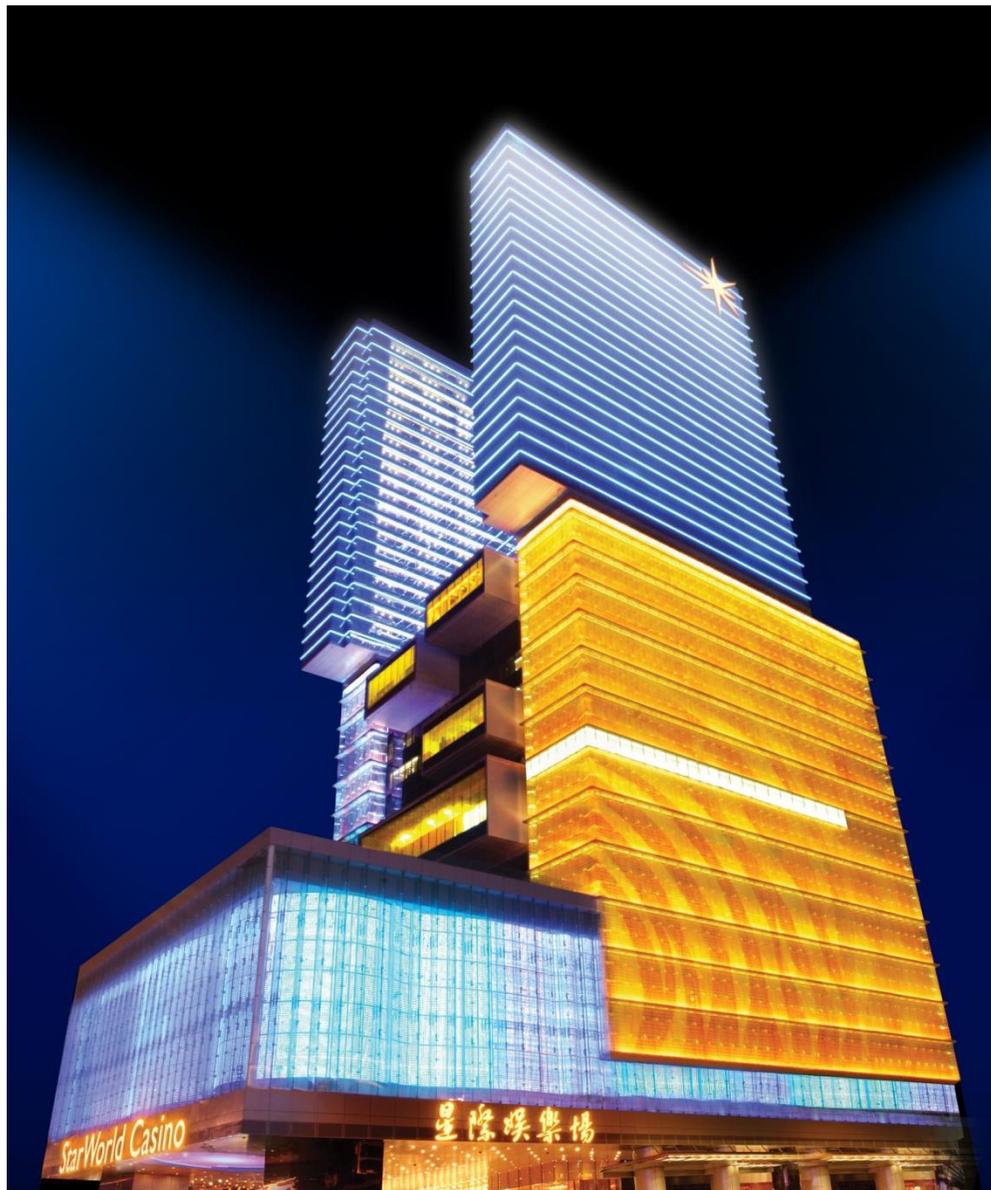
貴賓廳博彩 #	(30)%	(4)%
中場博彩	+1%	+2%
角子機博彩	(6)%	+3%
博彩總收益	(16)%	(1)%

# 包括金門

非博彩收益	+3%	(1)%
-------	-----	------

「澳門銀河™」經調整EBITDA (百萬港元) 及經調整EBITDA利潤率 (%)





## 2019年第四季度澳門星際酒店之經調整EBITDA按年下跌12%，按季下跌6%至7.82億港元

淨收益為27億港元，按年下跌11%及按季上升5%

- 貴賓廳收益按年下跌26%及按季上升27%至18億港元
- 中場收益按年下跌1%及按季下跌5%至16億港元
- 非博彩收益按年上升3%及按季上升11%至1.38億港元，當中包括1,300萬港元租金收益淨額
- 第四季度酒店入住率接近100%

經調整EBITDA為7.82億港元，按年下跌12%及按季下跌6%

- 博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約2,100萬港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA按年下跌20%及按季下跌1%至8.03億港元
- 按香港財務報告準則計算，經調整EBITDA利潤率為29%

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(15)%	+9%
淨收益	(11)%	+5%
經調整 EBITDA	(12)%	(6)%
<b>博彩總收益</b>		
貴賓廳博彩	(26)%	+27%
中場博彩	(1)%	(5)%
角子機博彩	+31%	0%
博彩總收益	(15)%	+9%
<b>非博彩收益</b>		
非博彩收益	+3%	+11%

星際酒店經調整EBITDA（百萬港元）及經調整EBITDA利潤率（%）





2019年第四季度「澳門百老匯™」之經調整EBITDA為1,600萬港元，對比2018年第四季度為800萬港元

淨收益為1.54億港元，對比去年同期為1.44億港元，及2019年第三季度為1.41億港元

- 中場收益為6,100萬港元，按年下跌6%及按季下跌3%
- 收益比例約58%來自非博彩業務，42%來自博彩業務
- 第四季度酒店入住率接近100%

經調整EBITDA為1,600萬港元，對比去年同期為800萬港元及2019年第三季度為200萬港元

- 博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬港元

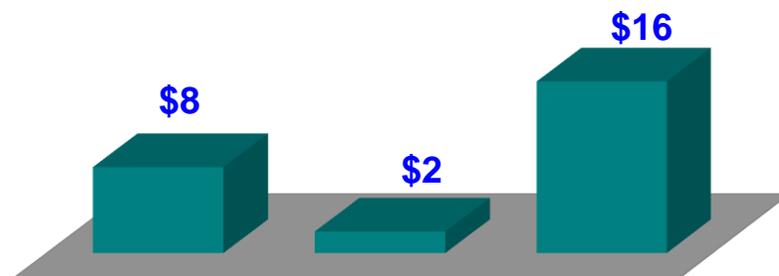
「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	+5%	+8%
淨收益	+7%	+9%
經調整 EBITDA	+100%	+700%

#### 博彩總收益

中場博彩	(6)%	(3)%
角子機博彩	(15)%	+10%
博彩總收益	(8)%	(2)%

非博彩收益	+19%	+17%
-------	------	------

「澳門百老匯™」經調整EBITDA (百萬港元)

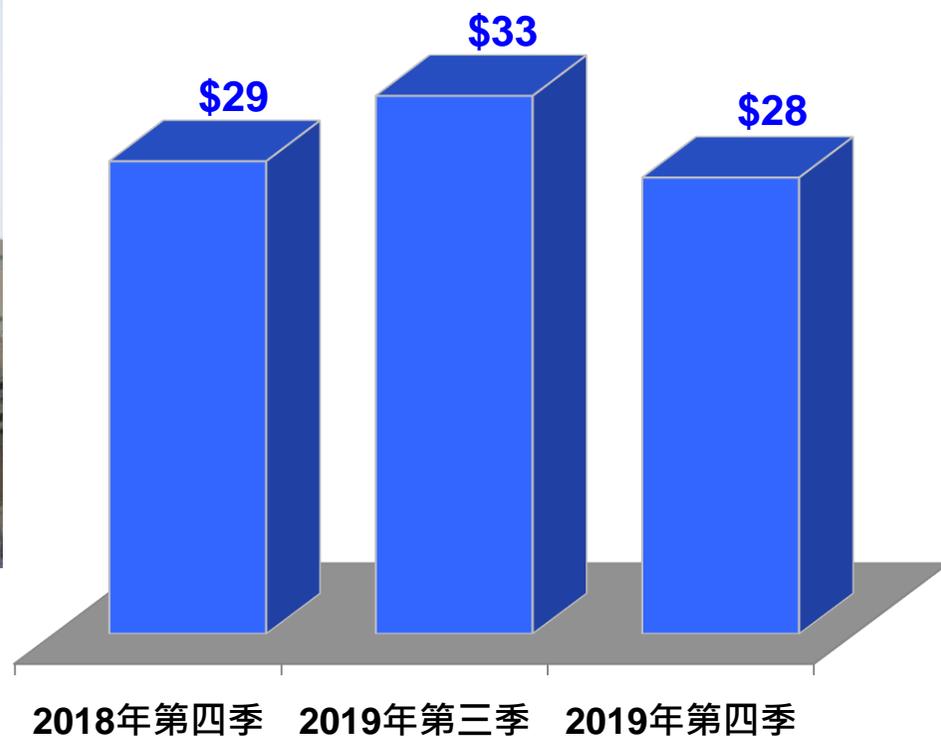


2018年第四季 2019年第三季 2019年第四季

# 城市娛樂會2019年第四季度

2019年第四季度城市娛樂會之經調整EBITDA按年下跌3%，按季下跌15%至為2,800萬港元

城市娛樂會經調整EBITDA（百萬港元）

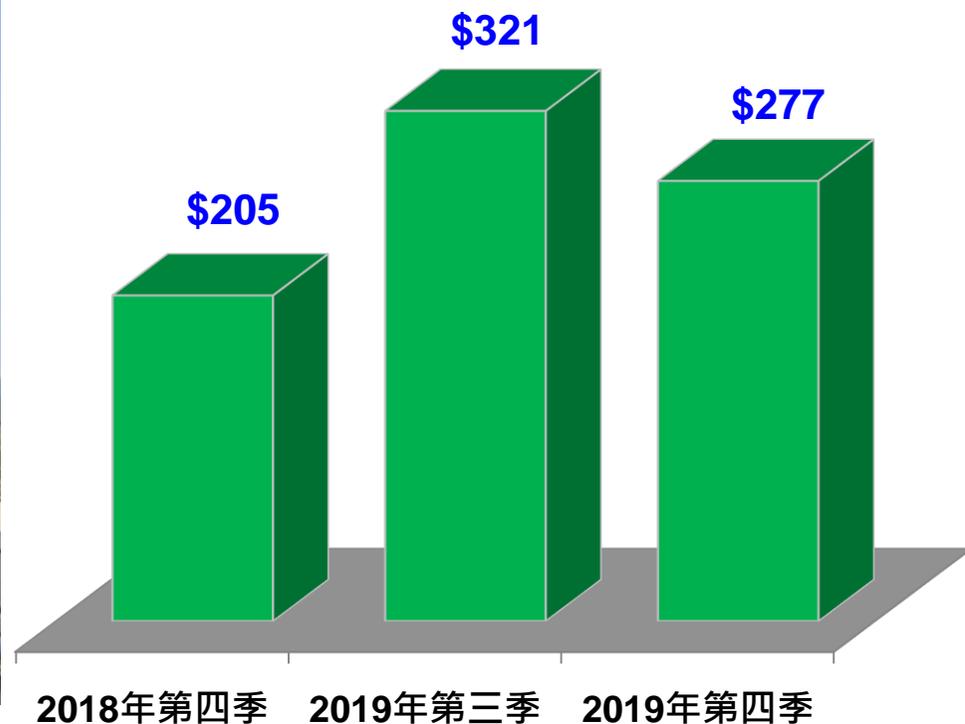


# 建築材料2019年第四季度

2019年第四季度建築材料業務之經調整EBITDA按年上升35%，按季下跌14%至2.77億港元



建築材料經調整EBITDA（百萬港元）



# 2019年部分主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲）	第 12 屆國際博彩業大獎
	香港最佳企業 香港最佳企業 – 娛樂場及博彩業	《亞洲貨幣》雜誌
	連續三年投資者關係大獎得獎公司 卓越證書	香港投資者關係協會
	澳門商務大獎2019 – 企業社會責任大獎金獎	多媒體傳訊、澳門商務讀者慈善會
	「第十屆粵港澳安全知識競賽」澳門區選拔賽 – 企業組冠軍	勞工事務局
	2019優秀殘障僱員暨識才僱主嘉許計劃 – 識才僱主嘉許獎座	澳門社會工作局、澳門勞工事務局
	第十一屆國際義工嘉許典禮 – 2019年度本澳優秀企業義工獎項	澳門義務青年會
「澳門銀河™」	年度最佳綜合渡假城	第 12 屆國際博彩業大獎
	最佳綜合渡假村 最佳娛樂場	2019「亞洲國際娛樂大獎」
	亞洲最受歡迎親子旅遊綜合渡假城至尊大獎	第十九屆中國飯店金馬獎

# 2019年部分主要獎項

	獎項	頒發單位
澳門星際酒店	亞洲最佳餐飲服務酒店至尊大獎	第十九屆中國金馬獎
	中國十佳城市新銳酒店	第十四屆中國酒店星光獎
	2019 奢華娛樂場酒店	世界奢華酒店大獎
	米芝蓮高級舒適酒店	《米芝蓮指南香港澳門2020》
「澳門百老匯™」	澳門環保酒店獎 2018 – 環境績效銀獎 - 百老匯酒店	環境保護局
	2019澳門智慧酒店獎 – 通訊服務優良酒店獎	澳門郵電局
建築材料業務	第十四屆職業健康大獎 - 好心情@健康工作間大獎 - 卓越機構大獎	職業安全健康局
	「商界展關懷」計劃 – 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
	香港環境卓越大獎 減廢標誌 減碳證書	環境運動委員會
	2018中銀香港企業環保領先大獎 – 環保傑出夥伴	香港工業總會、中國銀行（香港）
	第十八屆香港職業安全健康大獎 – 安全管理制度大獎 – 其他行業組別 – 銅獎	香港勞工處、職業安全健康局
	第十八屆香港職業安全健康大獎 – 安全表現大獎 – 其他行業	

# 銀娛發展概況

## 路氹 – 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位
- 集團繼續推進第三、四期項目，將提供合共4,000間酒店客房及別墅，包括適合家庭和優質高端旅客的客房、40萬平方呎的會議展覽空間、50萬平方呎並設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們在2019年8月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，並欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）



# 銀娛發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行總值**15**億港元的提升工程計劃
- 我們已經確定和研究其他改善工程的可行性

## 橫琴

- 我們繼續就橫琴項目發展為一個時尚度假城進行概念規劃，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補

## 國際

- 集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級度假村品牌帶到日本
- 由於我們正在朝綜合度假城的方向推進，因此我們會繼續在日本發展團隊中增加人手和資源

# 澳門前景

- 短期

我們預計2020年仍然面對地緣政治及經濟的挑戰，可能影響消費者信心。目前，我們仍未知疫情會持續多久，故此難以衡量事件對整體財務的影響。但我們要注意的是，若疫情持續時間越長，對2020年的財務業績及澳門的發展項目將有可能構成重大影響

- 長期

目前難以預測疫情何時受控，但我們對澳門，尤其是銀娛的長遠前景充滿信心，並與新任行政長官賀一誠先生領導的澳門政府繼續緊密合作。由於在澳門擁有最大的土地儲備（第三、四期），銀娛承諾會為澳門的經濟多元化繼續投資，並支持澳門政府的「世界旅遊休閒中心」願景

# 總結

## 集團

- 2019年全年淨收益為519億港元，按年下跌6%，經調整EBITDA為165億港元，按年下跌2%
- 2019年第四季度經調整EBITDA為41億港元，按年下跌6%
- 2019年全年股東應佔溢利為130億港元，按年下跌3%
- 2019年派發兩次特別股息：於2019年4月派發每股0.45港元及於2019年10月派發每股0.46港元
- 集團於結算日後宣佈另一次特別股息每股0.45港元，約於2020年4月24日派發

## 營運

- 「澳門銀河™」2019年全年淨收益為374億港元，按年下跌5%，經調整EBITDA為126億港元，按年下跌2%；2019年第四季度經調整EBITDA為32億港元，按年下跌6%
- 澳門星際酒店2019年全年淨收益為109億港元，按年下跌10%，經調整EBITDA為35億港元，按年下跌8%；2019年第四季度經調整EBITDA為7.82億港元，按年下跌12%
- 「澳門百老匯™」2019年全年淨收益為5.93億港元，經調整EBITDA為3,900萬港元；2019年第四季度經調整EBITDA為1,600萬港元

## 財務狀況

- 截至2019年12月31日，持有現金及流動投資為523億港元，淨現金為517億港元
- 截至2019年12月31日，負債6億港元

## 發展藍圖

- 即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行總值15億港元的提升工程計劃，並已經確定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹 - 新里程：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 在2019年8月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，我們更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）
- 橫琴：繼續就橫琴項目發展為一個時尚度假城進行概念規劃，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

# 定位清晰達至長期增長

• 銀娛以一個願景起步

• 「成爲全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

• 集團向著實現願景邁進

# 聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



2019年第四季度及全年業績之財務數據

2020年2月27日