



2022年第一季度未經審核之財務數據

2022年5月12日

# 銀河娛樂集團主席的信

我藉此機會向各位報告2022年第一季度澳門的情況及我們的財務表現。新冠肺炎疫情持續影響全球社群及商界，包括澳門和銀娛。集團於第一季度錄得經調整EBITDA為5.75億元，按年下跌33%，按季下跌45%。受到內地最近新冠肺炎疫情爆發所影響，令經調整EBITDA下跌，亦因為內地為了保護公眾健康和安全而收緊旅遊政策，因而影響了澳門的訪客量、收益和盈利。

五一勞動節假期的訪客量有溫和上升，但我們明白這仍遠低於疫情前的水平。在五一勞動節期間，我們的綜合度假城內包括酒店和餐廳均較暢旺。我們相信這是對澳門的休閒、觀光和旅遊累積了強勁潛在需求，預示了未來的良好展望。

在此充滿挑戰的時期，銀娛的資產負債表繼續保持穩健，淨現金為245億元，讓我們能透過路氹第三及四期繼續投資於銀娛和澳門的未來。我們亦已欣然於2022年4月29日派發早前宣佈每股0.30元的特別股息，這顯示了我們對澳門的長遠信心、我們的財政實力以及未來的盈利能力可以在疫情衝擊下前進。

關於未來發展，第三期已經基本竣工，我們正致力推展第四期項目。我們承諾繼續支持澳門政府推動經濟復甦及保持澳門社會穩定。儘管面對目前的經濟環境，我們繼續以審慎的方向在內地發掘機遇，特別聚焦在大灣區。

我們欣然報告，於2022年4月我們申請延長牌照至2022年12月31日。我們繼續支持澳門一些與博彩法相關的法例修改，我們亦已準備好稍後的博彩牌照競投工作。

展望中至長期，我們對澳門的未來仍然充滿信心，但我們亦知悉未來新冠肺炎疫情的反覆將可能會影響我們日後的財務表現。最後，我要再次感謝澳門政府、所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多項控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位！

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

# 業績摘要

## 銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第一季度集團淨收益為41億元，按年下跌20%，按季下跌14%
- 第一季度集團經調整EBITDA為5.75億元，按年下跌33%，按季下跌45%
- 因淨贏率偏高\*增加300萬元，第一季度正常化後經調整EBITDA為5.72億元，對比2021年第一季度為7.51億元，2021年第四季度為9.20億元
- 過去十二個月經調整EBITDA為33億元，按年大幅上升，按季下跌8%

## 「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第一季度淨收益為31億元，按年下跌10%，按季下跌4%
- 第一季度經調整EBITDA為7.24億元，按年下跌5%，按季下跌5%
- 因淨贏率偏高\*增加300萬元，第一季度正常化後經調整EBITDA為7.21億元，對比2021年第一季度為6.64億元，2021年第四季度為8.05億元
- 第一季度五間酒店平均入住率為37%

\*反映與轉碼活動相關之淨贏率影響。

# 業績摘要

## 澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第一季度淨收益為4.24億元，按年下跌58%，按季下跌37%
- 第一季度經調整EBITDA為(5,800)萬元，對比2021年第一季度為1.70億元，2021年第四季度為4,400萬元
- 第一季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響，對比2021年第一季度正常化後經調整EBITDA為1.62億元，2021年第四季度為4,700萬元
- 第一季度酒店入住率為51%

## 「澳門百老匯™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第一季度淨收益為1,600萬元，按年上升7%，按季上升14%
- 第一季度經調整EBITDA為(1,700)萬元，對比 2021年第一季度為(2,300) 萬元，2021 年第四季度為(2,200)萬元
- 第一季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響，對比2021年第一季度正常化後經調整EBITDA為(2,300)萬元，2021年第四季度為(2,200)萬元
- 第一季度酒店入住率為24%

# 業績摘要

## 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表、最近已派發股息

- 截至2022年3月31日，持有現金及流動投資為350億元，淨現金為245億元
- 截至2022年3月31日，負債為105億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 已於2022年4月29日派發早前宣佈之特別股息每股0.30元

## 最新發展概況：繼續推進路氹第三、四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程
- 未來發展機遇：儘管面對目前的經濟環境，我們繼續以審慎的方向在內地發掘機遇，特別聚焦在大灣區
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇



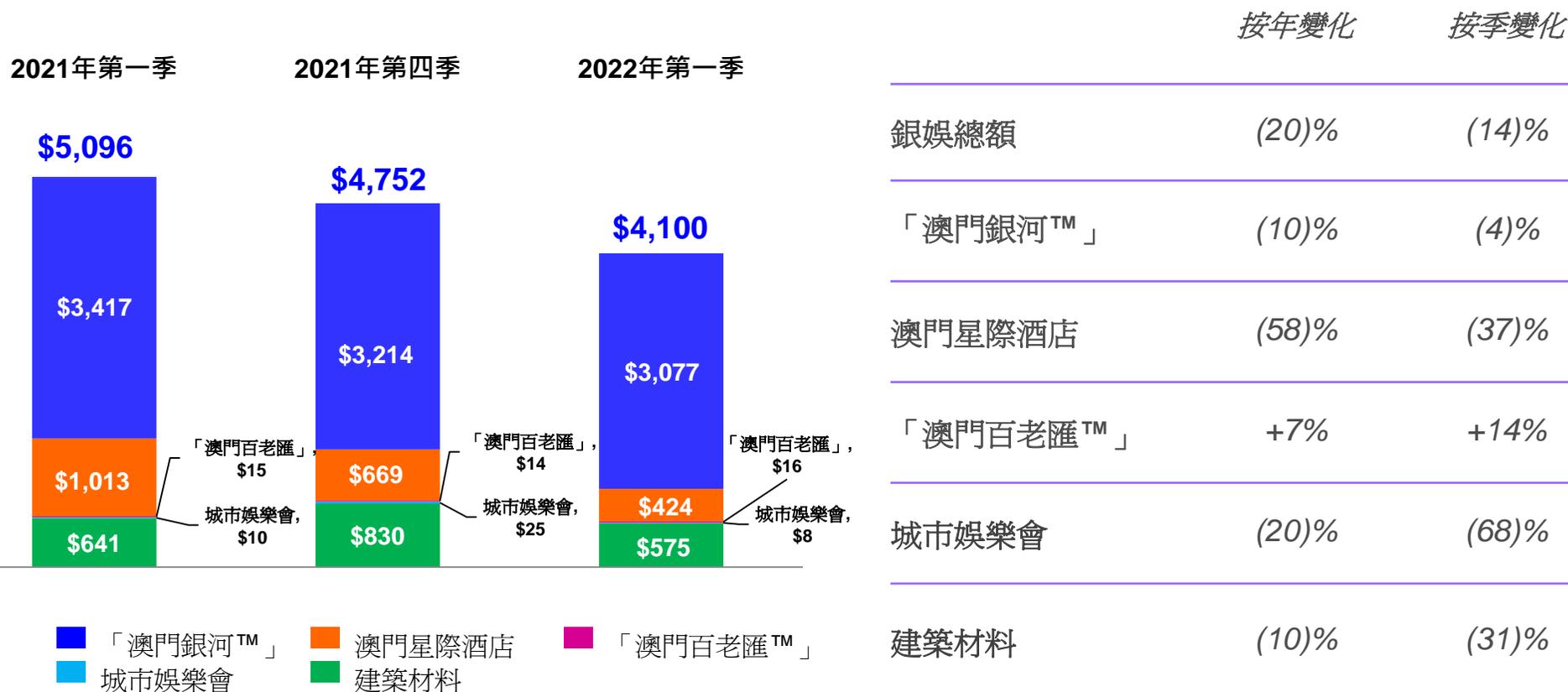
銀娛GEG

# 2022年第一季度業績

# 銀娛2022年第一季度收益

第一季度集團淨收益按年下跌20%，按季下跌14%至41億元

## 銀娛淨收益（百萬港元）

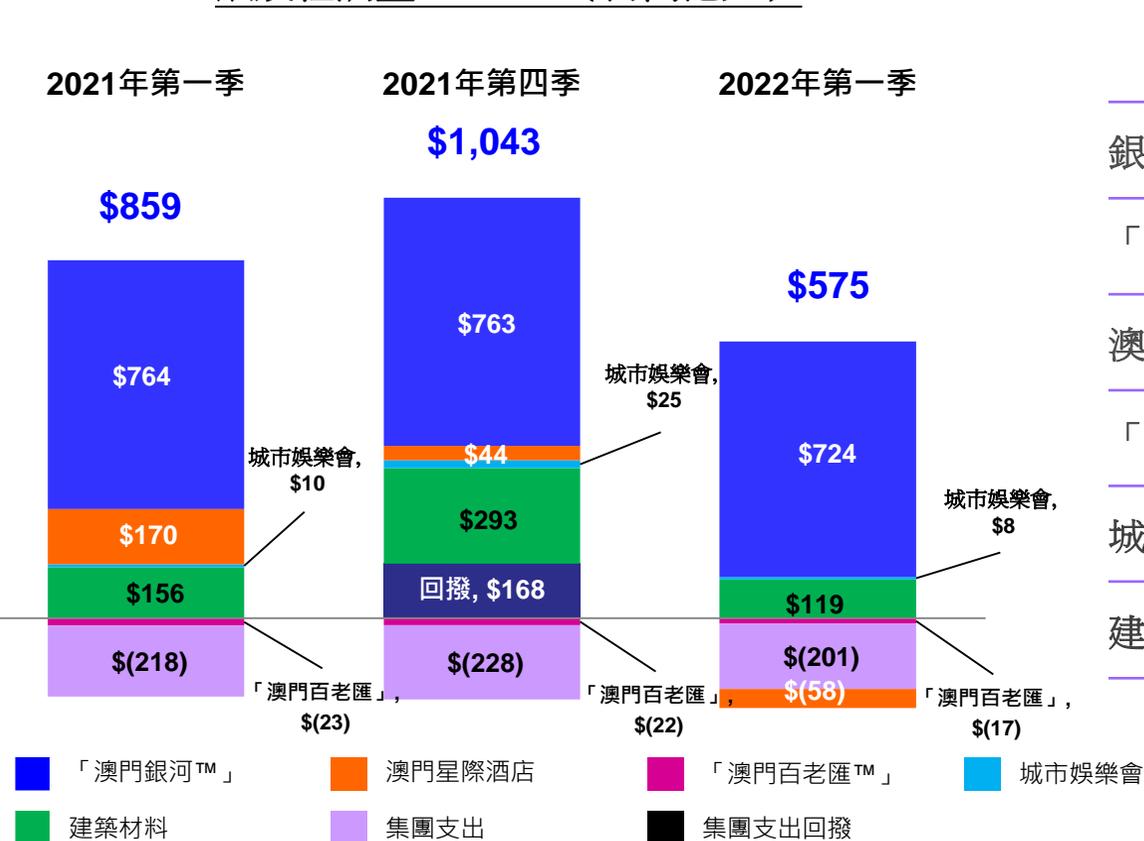


# 銀娛2022年第一季度經調整EBITDA

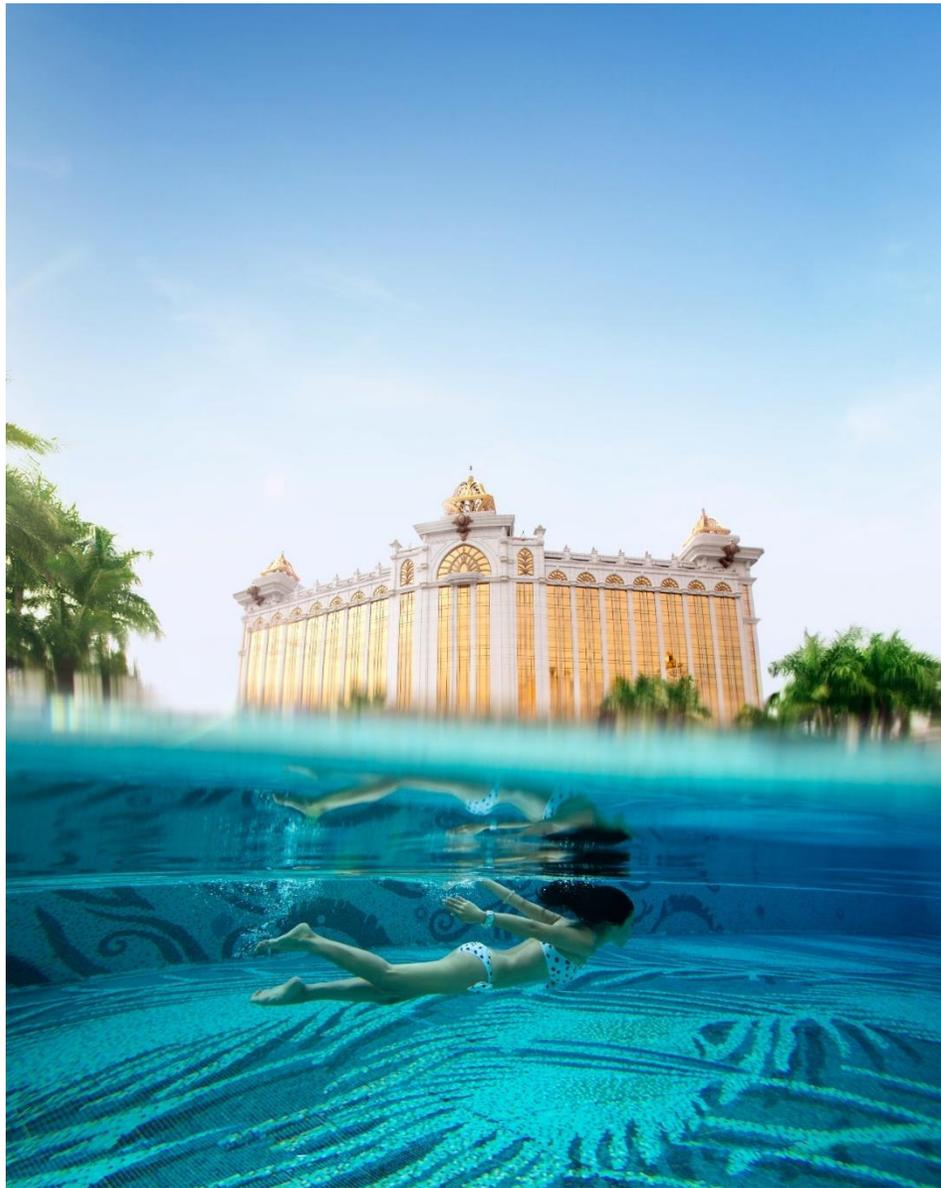
第一季度集團經調整EBITDA按年下跌33%，按季下跌45%至5.75億元

- 對比2021年第四季度正常化後之經調整EBITDA則為9.20億元，包括1.68億元的回撥貢獻及淨贏率偏低減少了4,500萬元
- 因淨贏率偏高增加約300萬元，第一季度正常化後經調整EBITDA為5.72億元，按年下跌24%，按季下跌38%

## 銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



	按年變化	按季變化
銀娛總額	(33)%	(45)%
「澳門銀河™」	(5)%	(5)%
澳門星際酒店	(134)%	(232)%
「澳門百老匯™」	+26%	+23%
城市娛樂會	(20)%	(68)%
建築材料	(24)%	(59)%



## 第一季度「澳門銀河™」經調整EBITDA按年下跌5%，按季下跌5%至7.24億元

淨收益為31億元，按年下跌10%，按季下跌4%

- 貴賓廳收益按年下跌56%，按季上升4%至5.66億元
- 中場收益按年上升5%，按季下跌8%至21億元
- 非博彩收益按年上升6%，按季下跌7%至5.74億港元，當中包括3.46億元租金收益淨額
- 第一季度五間酒店的平均入住率為37%

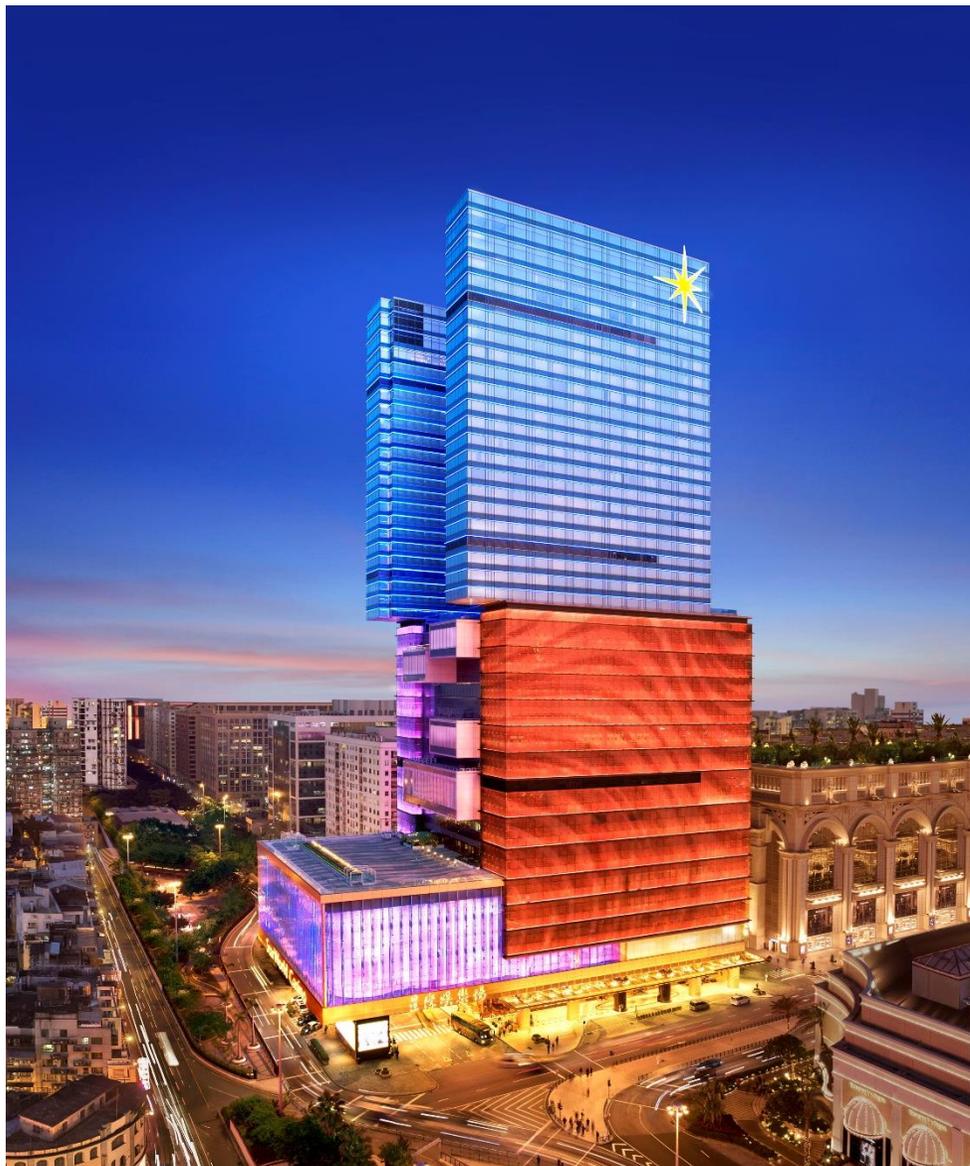
經調整EBITDA為7.24億元，按年下跌5%，按季下跌5%

- 淨贏率偏高增加約300萬元
- 排除淨贏率的因素，第一季度正常化後經調整EBITDA為7.21億元，按年上升9%，按季下跌10%

「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(14)%	(6)%
淨收益	(10)%	(4)%
經調整 EBITDA	(5)%	(5)%
博彩總收益		
貴賓廳博彩	(56)%	+4%
中場博彩	+5%	(8)%
角子機博彩	+33%	+5%
博彩總收益	(18)%	(5)%
非博彩收益	+6%	(7)%

經調整EBITDA (百萬港元)及  
經調整EBITDA利潤率 (%)





第一季度澳門星際酒店經調整EBITDA為(5,800)萬元，對比2021年第一季度為1.70億元，2021年第四季度為4,400萬元

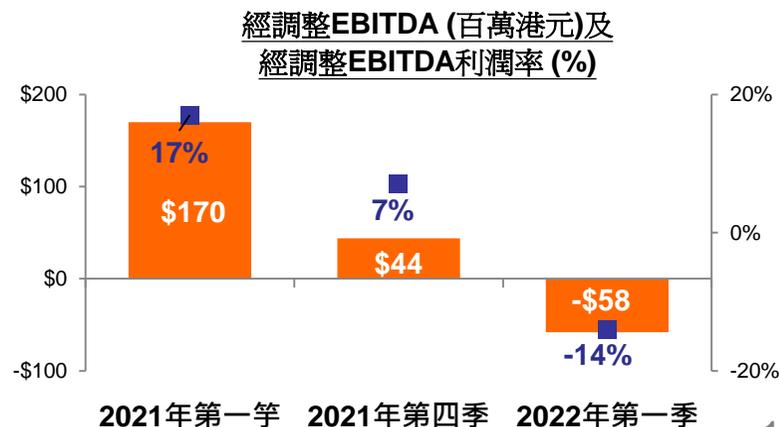
淨收益為4.24億元，按年下跌58%，按季下跌37%

- 中場收益按年下跌44%，按季下跌27%至4.10億元
- 非博彩收益按年下跌20%，按季下跌11%至3,300萬元，當中包括600萬元租金收益淨額
- 第一季度酒店入住率為51%

經調整EBITDA為(5,800)萬元，對比2021年第一季度為1.70億元，2021年第四季度為4,400萬元

- 第一季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響，對比2021年第一季度正常化後經調整EBITDA為1.62億元，2021年第四季度為4,700萬元

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(64)%	(42)%
淨收益	(58)%	(37)%
經調整 EBITDA	(134)%	(232)%
博彩總收益		
中場博彩	(44)%	(27)%
角子機博彩	(44)%	(17)%
博彩總收益	(65)%	(44)%
非博彩收益	(20)%	(11)%





第一季度「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(1,700)萬元，對比2021年第一季度為(2,300)萬元，2021年第四季度為(2,200)萬元

淨收益為1,600萬元，按年上升7%，按季上升14%

- 2022年第一季度酒店入住率為24%，因期內作為「自我健康管理酒店」

經調整EBITDA為(1,700)萬元，對比2021年第一季度為(2,300)萬元，2021年第四季度為(2,200)萬元

- 第一季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響，對比2021年第一季度正常化後經調整EBITDA為(2,300)萬元，2021年第四季度為(2,200)萬元

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	+7%	+14%
淨收益	+7%	+14%
經調整 EBITDA	+26%	+23%
博彩總收益		
中場博彩	0	0
角子機博彩	NMF*	NMF*
博彩總收益	NMF*	NMF*
* NMF指意義不大		
非博彩收益	+7%	+14%

經調整EBITDA (百萬港元)

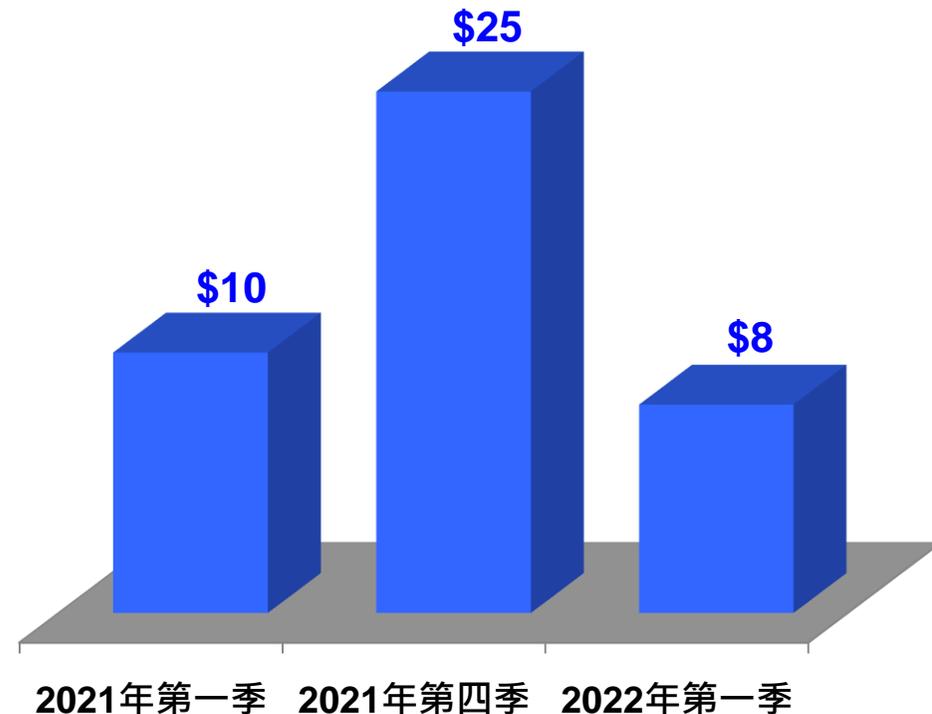


# 城市娛樂會2022年第一季度

第一季度城市娛樂會經調整EBITDA按年下跌20%，按季下跌68%至800萬元



經調整EBITDA (百萬港元)



# 建築材料2022年第一季度

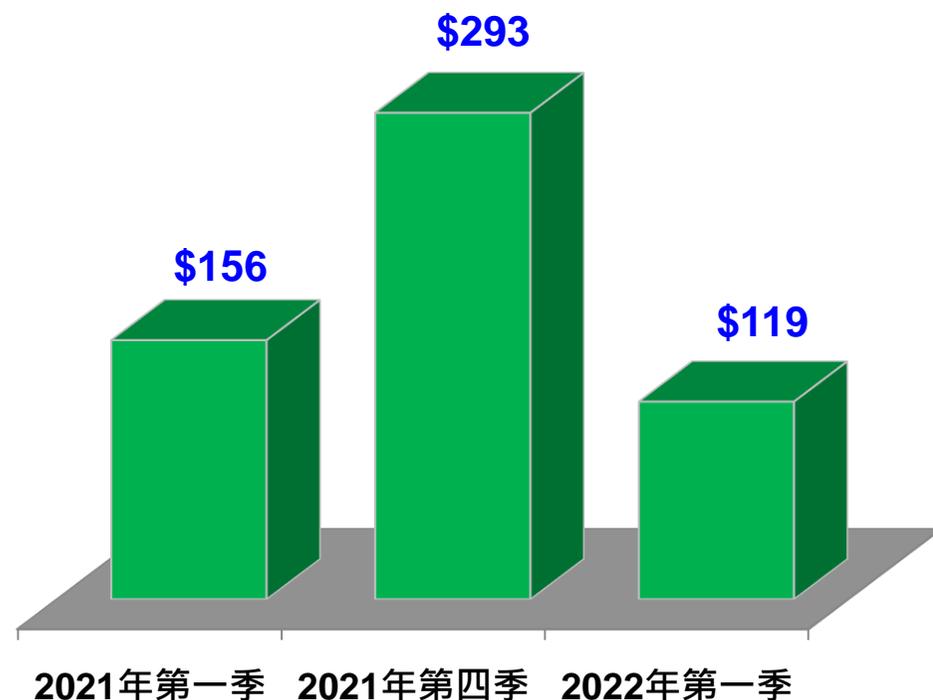
第一季度建築材料業務經調整EBITDA按年下跌24%，按季下跌59%至1.19億元

- 第一季度業務均一般較另外三個季度疲弱，而今年的變化主要受到具挑戰的市場狀況所影響

普洱水泥廠



經調整EBITDA (百萬港元)



# 2022年選定主要獎項

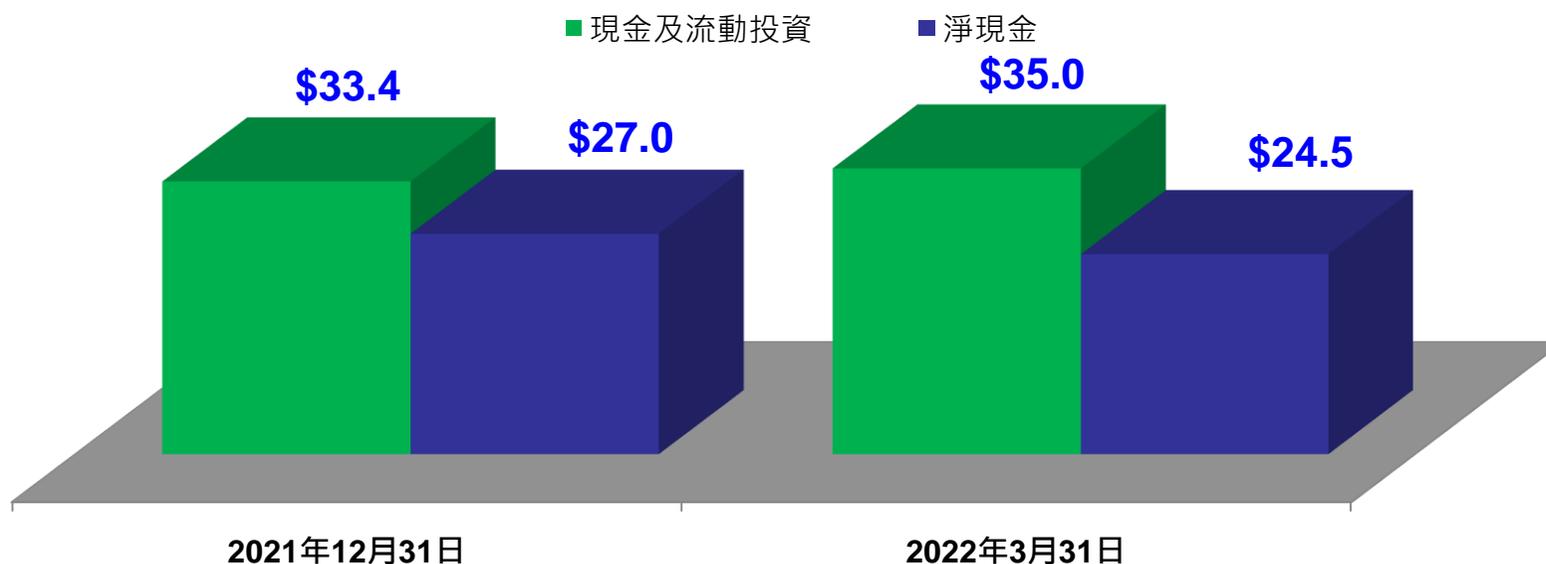
	獎項	頒發單位	
銀娛	慈善團體大獎	國際博彩業大獎	
「澳門銀河™」	EarthCheck認證2022 金徽認證 - 澳門悅榕庄 銀徽認證 - 「銀河酒店™」	EarthCheck	
	米芝蓮指南推薦酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	米芝蓮推介餐廳 - 庭園意大利餐廳 - 山里 - 麗思咖啡廳
	《米芝蓮指南香港澳門2022》		
	「福布斯旅遊指南」五星酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉酒店	「福布斯旅遊指南」五星餐廳 - 麗軒	「福布斯旅遊指南」五星水療 - 澳門麗思於爾頓水療中心 - 澳門悅榕SPA
	福布斯旅遊指南		
	《南華早報》「100 Top Tables 2022」 - 麗軒 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里		《南華早報》
最受旅客歡迎酒店 - 澳門大倉酒店		Hotelbeds	
DestinAsian 2022年讀者之選 十大澳門最佳酒店: - 澳門悅榕庄 - 「銀河酒店™」		DestinAsian	
澳門星際酒店	米芝蓮二星餐廳 - 風味居	《米芝蓮指南香港澳門2022》	
	《南華早報》「100 Top Tables 2022」 - 風味居	《南華早報》	

# 現金、負債及股息最新概況

## 資產負債表：穩健及高流動性、最近已派發股息

- 截至2022年3月31日，現金及流動投資為350億元，淨現金為245億元
- 截至2022年3月31日，負債為105億元，主要反映庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 核心債項為4億元，當中涉及澳門營運的債務為零
- 已於2022年4月29日派發早前宣佈之特別股息每股0.30元

現金及流動投資和淨現金  
(十億港元)



# 銀娛最新發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力

## 路氹 – 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已基本竣工，我們期待具標誌性的澳門銀河萊佛士帶來**450**間全套房的酒店大樓開幕。我們將會配合市場狀況而開幕，並預計**MICE**和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業
- 第三及四期將合共提供約**3,000**間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、**400,000** 平方呎的會議展覽空間、**500,000** 平方呎並設有**16,000** 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心



澳門銀河 萊佛士近照



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓近照

# 銀娛最新發展概況

## 路氹 – 新里程 (續)

- 我們正聚焦進行中的第四期工程，我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。路氹第四期乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成

## 未來發展機遇

- 儘管面對目前的經濟環境，我們繼續以審慎的方向在內地發掘機遇，特別是聚焦在快速發展中的大灣區

## 國際

- 我們繼續開發海外擴展的機遇，但仍相信澳門能提供長遠的發展前景



路氹第四期項目近照

# 總結

## 集團：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 2022年第一季度淨收益為41億元，按年及按季分別下跌20%和14%
- 2022年第一季度經調整EBITDA為5.75億元，按年及按季分別下跌33%和45%
- 因淨贏率偏高增加300萬元，第一季度正常化後經調整EBITDA為5.72億元

## 營運：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 「澳門銀河™」於2022年第一季度錄得淨收益為31億元，經調整EBITDA為7.24億元，分別按年下跌10%和5%
- 澳門星際酒店於2022年第一季度錄得淨收益為4.24億元，經調整EBITDA為(5,800)萬元，分別按年下跌58%和134%
- 「澳門百老匯™」於2022年第一季度錄得淨收益為1,600萬元，經調整EBITDA為(1,700)萬元
- 建築材料於2022年第一季度錄得淨收益5.75億元，經調整EBITDA為1.19億元

## 財務狀況：健康及高流動性、最近已派發股息

- 截至2022年3月31日，現金及流動投資為350億元，淨現金為245億元
- 截至2022年3月31日，負債為105億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略和極低核心債項
- 已於2022年4月29日派發早前宣佈之特別股息每股0.30元

## 發展藍圖：繼續推進第三、四期項目

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士會配合市場狀況而開幕，其後開幕的會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程
- 未來發展機遇：儘管面對目前的經濟環境，我們繼續以審慎的方向在內地發掘機遇，特別聚焦在大灣區
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇

# 定位清晰達至長期增長



## • 銀娛以一個願景起步

## • 「成爲全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」

## • 集團向著實現願景邁進

# 聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



2022年第一季度未經審核之財務數據

2022年5月12日