



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第二季度及中期业绩之财务数据

2025年8月12日

银河娱乐集团主席吕耀东先生表示：

「今天我很高兴向大家报告澳门市场及银娱在**2025年**第二季度及上半年的稳健表现。尽管面对全球关税纠纷、经济持续放缓及区域竞争等因素，整体澳门市场于**2025年**第二季度表现仍然强韧，博彩收益总额按年增长**8%**，按季增长**6%**，达到**593亿元**。银娱在竞争激烈的市场环境下，取得稳健的表现，市场占有率亦上升。我们成功推动各项业务板块的发展，特别是高端中场。

2025年上半年，集团录得净收益为**232亿元**，按年上升**8%**。经调整EBITDA为**69亿元**，较去年增加**14%**。第二季度，集团净收益为**120亿元**，按年增加**10%**，按季增加**8%**。经调整EBITDA为**36亿元**，按年升**12%**，按季升**8%**。银娱的最新酒店项目 — 极致奢华的澳门银河 嘉佩乐已于五月提供独家预览，为集团在黄金周期间录得强劲表现作出贡献。于六月，我们的银河综艺馆带来了韩国流行歌星**G-Dragon**和香港著名歌手张学友的演出，促使『澳門銀河™』创下单日客流量超过**12.3万人次**的新高。

集团的资产负债表维持稳健及高流动性，截至**2025年6月30日**，现金及流动投资为**307亿元**，负债极低。雄厚的财政实力使我们能够为发展蓝图提供资金，探索海外拓展业务的机遇，并透过派发股息以回馈股东。早前宣布的末期股息每股**0.50元**已于**6月**派发，董事会今天宣布中期股息每股**0.70元**，将于**2025年10月**派发。这再次显示我们对澳门，尤其对银娱的中长期前景充满信心。

我们凭借卓越的产品和服务以及持续的物业升级，包括零售、餐饮、多家酒店和天浪淘园，继续保持竞争力。更重要的是，我们持续发挥旗下会展设施和银河综艺馆的竞争优势。过去两年证明了娱乐表演和活动成功吸引新顾客和回头客到访澳门。于**2025年上半年**，我们共举办了约**190场**娱乐、体育和会展活动，『澳門銀河™』的客流量较去年同期增加**65%**。

第二季，我们呈献多场大型娱乐盛事，于**4月**，我们举行了全球其中一个最享负盛名的乒乓球赛事 – **2025年澳门国际乒联世界杯**；于**5月**，著名歌手周华健及韩国流行音乐组合防弹少年团成员**j-hope**均举办了世界巡回演唱会。**6月**，韩国男团**BIGBANG**的**G-Dragon**及香港著名歌手张学友亦在我们的场馆举办演唱会，顾客对所有演出都反应炽热。延续第二季的势头，我们于**7月**邀请到美国其中一位最炙手可热的栋笃笑明星欧阳万成，到访澳门作首度演出，并于**8月**我们带来『乐坛天王』陈奕迅的世界巡回演唱会，众多娱乐盛事均为我们业务带来显著的贡献。于**11月**，我们将支持全国运动会，并在银河综艺馆举办其中的乒乓球比赛。我们对下半年的盛事旅游前景保持乐观。

银河娱乐集团主席吕耀东先生表示：

我们早前宣布已全面安装电子娱乐桌，现在我们正开始体验这项技术的优势，并更精准地利用数据以提供更佳的客户体验。

于6月，银娱宣布基于商业考虑，华都娱乐场将于本年底前停运。有关华都娱乐场隶属银娱之团队成员将会被调派到集团旗下其他物业或娱乐场继续工作，相关部门会与有关团队成员探讨最合适的方案，以及为其提供一系列职业培训，协助他们适应新的工作环境。银娱感谢澳门市民、顾客及各界人士多年来对华都娱乐场的爱戴及支持。

银娱日前于『2025亚太地区全球博彩大奖』中勇夺两项大奖，包括旗舰项目『澳門銀河™』获颁『年度综合度假村』大奖，以及连续第二年荣获『年度娱乐场营运商』殊荣。此外，在《香港澳门米芝莲指南2025》名单上，我们旗下的四间餐厅一共摘取五颗米芝莲星。于《福布斯旅游指南2025》名单中，『澳門銀河™』连续第三年成为全球奢华度假村中，拥有最多『福布斯五星酒店评级』的综合度假村，证明其在行业的领导地位。这些来自国际业界的认可，充分肯定了银娱在推动综合旅游、休闲及博彩业可持续发展的卓越成就。

最近全套房式的澳门银河 嘉佩乐于五月为我们最尊贵的客户提供独家预览及住宿邀请，并预计于未来数月全面开业。澳门银河 嘉佩乐的独家预览深受市场欢迎，为我们吸引了超高价值的客户。

项目发展方面，我们正在推进第四期的建设。目前大楼及外观的施工已经完成，我们正进入下一阶段、即内部装修工程。我们已签订了一份新合同，负责第四期面积约60万平方米之内部装修工程，其中包括多个首度进驻澳门的高端酒店品牌、拥有约5,000个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园区及娱乐场。第四期目标于2027年竣工。同时，我们将继续按个别情况评估大湾区和海外市场，包括研究泰国市场的发展机会。

在审视经济形势和博彩业的实际营运情况后，澳门政府于六月宣布，已将2025年的博彩收益总额预测从2,400亿澳门元下调至2,280亿澳门元。我们认为，受到全球经济放缓和关税措施带来的潜在影响，短期内市场存在挑战，然而，我们对澳门的中长期前景依然充满信心。银娱将一如既往，致力为澳门的休闲和旅游业作出贡献。

最后，我要感谢我们所有的团队成员，每天提供『傲视世界 情系亚洲』的服务，为集团的成功作出贡献。」

业绩摘要

银娱：为未来的增长做好准备

2025年第二季度

- 第二季度集团净收益为**120**亿元，按年上升**10%**，按季上升**8%**
- 第二季度集团经调整EBITDA为**36**亿元，按年上升**12%**，按季上升**8%**
- 撇除因净赢率偏高所增加之**4.07**亿元，第二季度正常化后经调整EBITDA为**32**亿元
- 过去十二个月经调整EBITDA为**130**亿元，按年上升**13%**，按季上升**3%**

2025年上半年

- 上半年集团净收益为**232**亿元，按年上升**8%**
- 上半年集团经调整EBITDA为**69**亿元，按年上升**14%**
- 上半年股东应占溢利为**52**亿元，按年上升**19%**

业绩摘要

「澳門銀河™」：集团收益主要动力

2025年第二季度

- 第二季度净收益为100亿元，按年上升16%，按季上升9%
- 第二季度经调整EBITDA为33亿元，按年上升20%，按季上升10%
- 撇除因净赢率偏高所增加之4.10亿元，第二季度正常化后经调整EBITDA为29亿元
- 第二季度九间酒店平均入住率为98%

2025年上半年

- 上半年净收益为191亿元，按年上升13%
- 上半年经调整EBITDA为63亿元，按年上升18%

业绩摘要

澳门星际酒店：继续推进主要的物业升级工程

2025年第二季度

- 第二季度净收益为12亿元，按年下跌11%，按季下跌6%
- 第二季度经调整EBITDA为3.03亿元，按年下跌22%，按季下跌13%
- 撇除因净赢率偏低所减少之300万元，第二季度正常化后经调整EBITDA为3.06亿元
- 第二季度酒店入住率为100%

2025年上半年

- 上半年净收益为24亿元，按年下跌10%
- 上半年经调整EBITDA为6.53亿元，按年下跌21%

业绩摘要

「澳門百老匯™」、城市娱乐会及建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：第二季度经调整EBITDA为400万元，对比2024年第二季度为800万元，2025年第一季度为200万元
- 城市娱乐会：第二季度经调整EBITDA为200万元，对比2024年第二季度为500万元，2025年第一季度为100万元
- 建筑材料业务：第二季度经调整EBITDA为2.38亿元，按年下跌7%，按季上升29%

业绩摘要

资产负债表：维持健康及高流动性

- 截至2025年6月30日，持有现金及流动投资为307亿元，扣除负债4亿元后之净额为303亿元

银娱股息

- 于2025年6月派发已宣布之末期息每股0.50元
- 宣布中期股息每股0.70元，将约于2025年10月31日派发

业绩摘要

最新发展概况：澳门银河 嘉佩乐于5月提供独家私人预览；继续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店的表现；正推进第四期

- 澳门银河 嘉佩乐于5月提供独家私人预览
- 路氹第三期：继续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店的表现
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。第四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括娱乐场
- 国际：继续探索海外市场的机遇，包括泰国



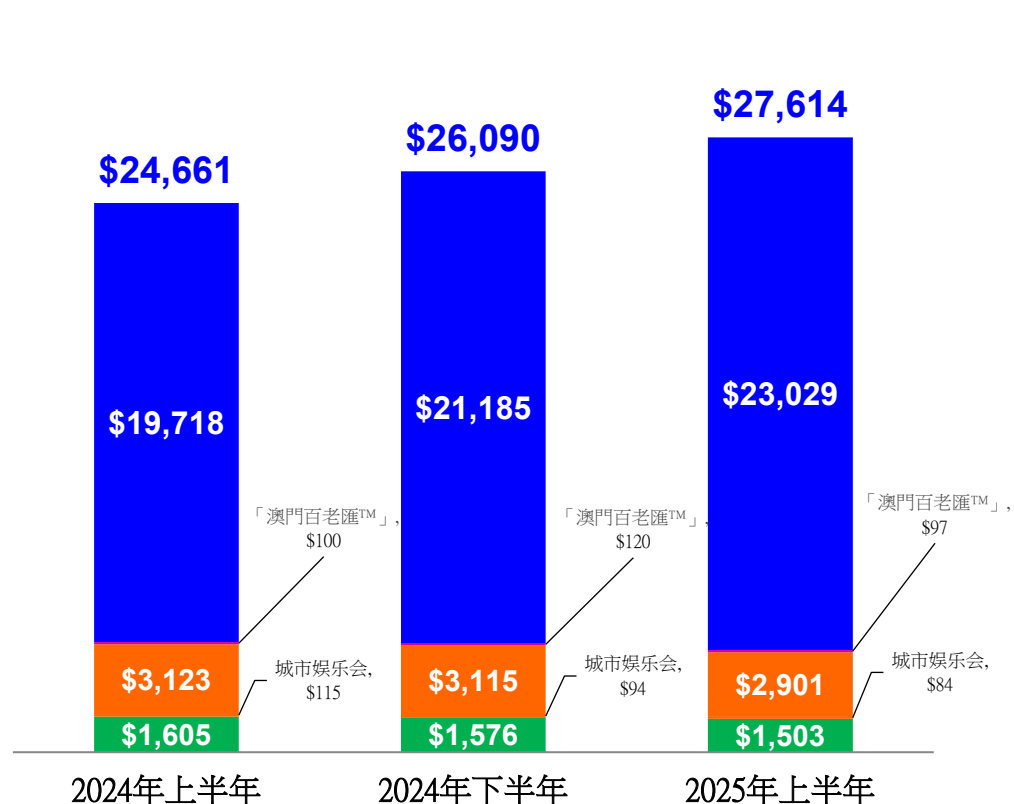
銀娛 GEG

2025年中期业绩

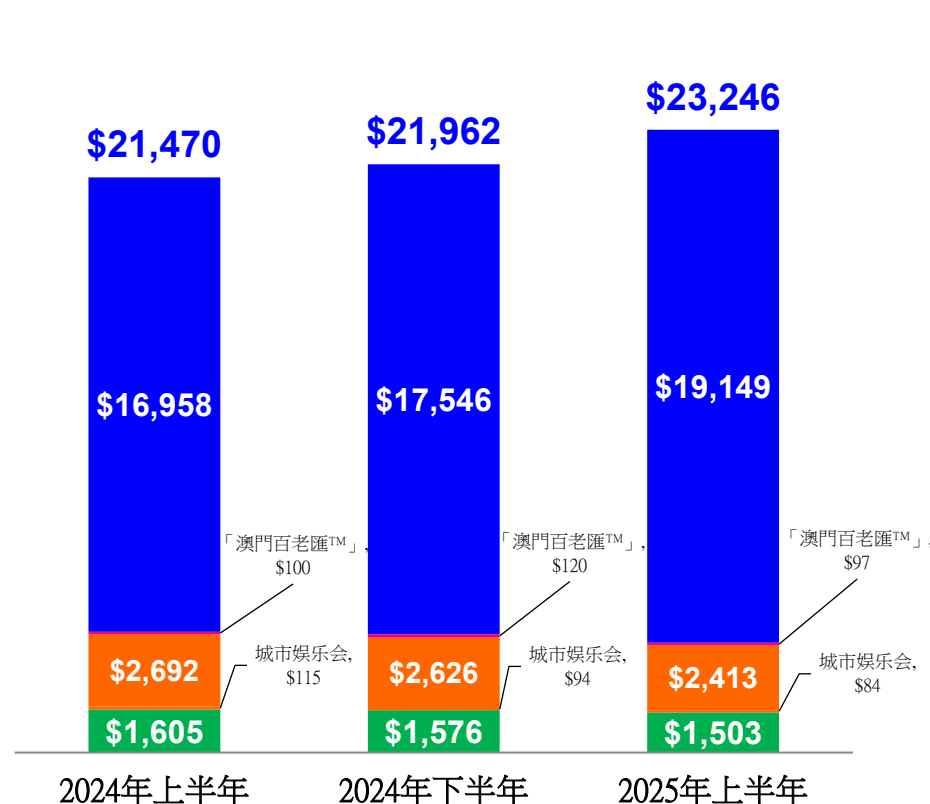
銀娛2025年上半年收益摘要

2025年上半年集团净收益按年上升8%至232亿元

銀娛总收益（百万港元）



銀娛净收益（百万港元）



■ 「澳門銀河™」
■ 澳门星际酒店
■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娱乐会
■ 建筑材料

■ 「澳門銀河™」
■ 澳门星际酒店
■ 「澳門百老匯™」
■ 城市娱乐会
■ 建筑材料

銀娛2025年上半年收益摘要

2025年上半年集团净收益按年上升8%至232亿元

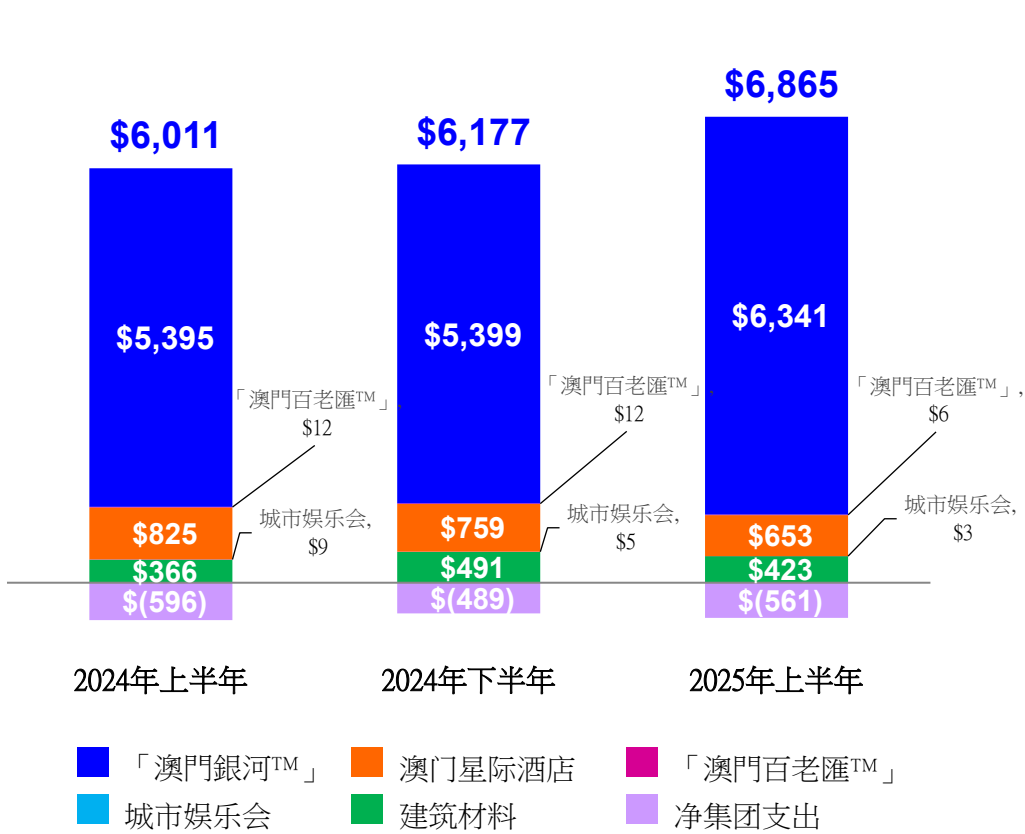
按年变化	总收益	净收益	按半年变化	总收益	净收益
银娱总额	+12%	+8%	银娱总额	+6%	+6%
「澳門銀河™」	+17%	+13%	「澳門銀河™」	+9%	+9%
澳门星际酒店	(7)%	(10)%	澳门星际酒店	(7)%	(8)%
「澳門百老匯™」	(3)%	(3)%	「澳門百老匯™」	(19)%	(19)%
城市娱乐会	(27)%	(27)%	城市娱乐会	(11)%	(11)%
建筑材料	(6)%	(6)%	建筑材料	(5)%	(5)%

银娱2025年上半年经调整EBITDA摘要

2025年上半年集团经调整EBITDA为69亿元，按年上升14%

- 因净赢率偏高增加7.37亿元，2025年上半年正常化后经调整EBITDA为61亿元，按年上升3%

银娱经调整EBITDA（百万港元）



	按年变化	按半年变化
银娱总额	+14%	+11%
「澳門銀河™」	+18%	+17%
澳门星际酒店	(21)%	(14)%
「澳門百老匯™」	(50)%	(50)%
城市娱乐会	(67)%	(40)%
建筑材料	+16%	(14)%



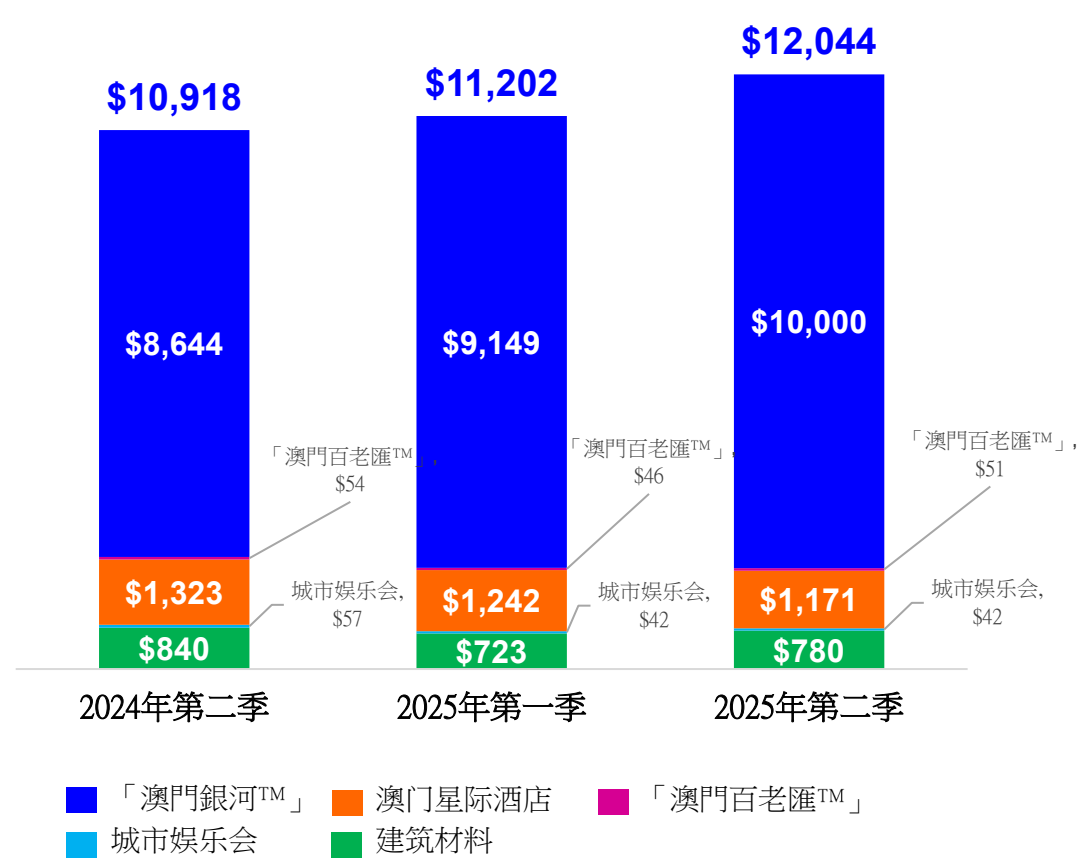
銀娛 GEG

2025年第二季度业绩

银娱2025年第二季度收益

第二季度集团净收益为**120**亿元，按年上升**10%**，按季上升**8%**

银娱净收益（百万港元）



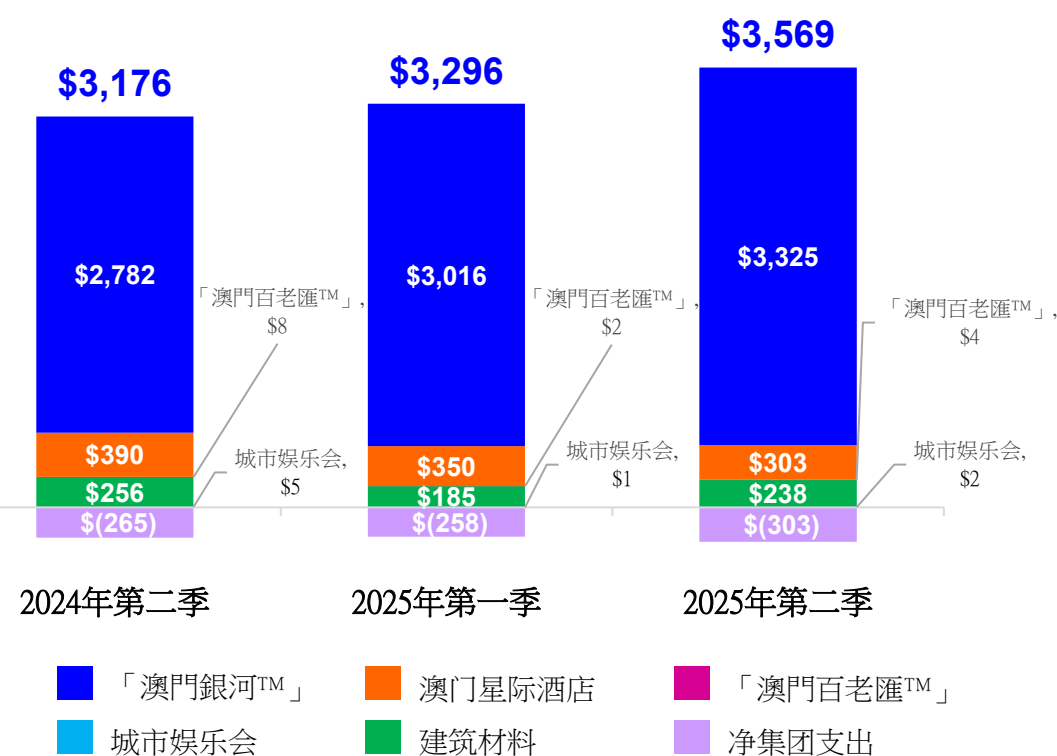
	按年变化	按季变化
银娱总额	+10%	+8%
「澳門銀河™」	+16%	+9%
澳门星际酒店	(11)%	(6)%
「澳門百老匯™」	(6)%	+11%
城市娱乐会	(26)%	0%
建筑材料	(7)%	+8%

银娱2025年第二季度经调整EBITDA

第二季度集团经调整EBITDA为36亿元，按年上升12%，按季上升8%

- 因净赢率偏高而增加约4.07亿元，第二季度正常化后经调整EBITDA为32亿元，按年下跌1%，按季上升7%

银娱经调整EBITDA（百万港元）



	按年变化	按季变化
银娱总额	+12%	+8%
「澳門銀河™」	+20%	+10%
澳门星际酒店	(22)%	(13)%
「澳門百老匯™」	(50)%	+100%
城市娱乐会	(60)%	+100%
建筑材料	(7)%	+29%



「澳門銀河™」2025年第二季度

「澳門銀河™」第二季度经调整EBITDA为33亿元，按年上升20%，按季上升10%

净收益为100亿元，按年上升16%，按季上升9%

- 贵宾厅收益为24亿元，按年上升86%，按季上升23%
- 中场收益为77亿元，按年上升9%，按季上升9%
- 非博彩收益为14亿元，按年上升10%，按季上升3%，当中包括3.28亿元租金收益净额
- 第二季度九间酒店入住率为98%

经调整EBITDA为33亿元，按年上升20%，按季上升10%

- 因净赢率偏高令第二季度经调整EBITDA增加约4.10亿元
- 撇除净赢率因素，第二季度正常化后经调整EBITDA为29亿元，按年上升3%，按季上升9%

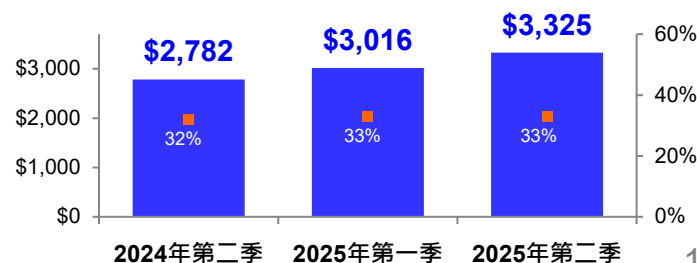
「澳門銀河™」	按年变化	按季变化
总收益	+19%	+11%
净收益	+16%	+9%
经调整 EBITDA	+20%	+10%

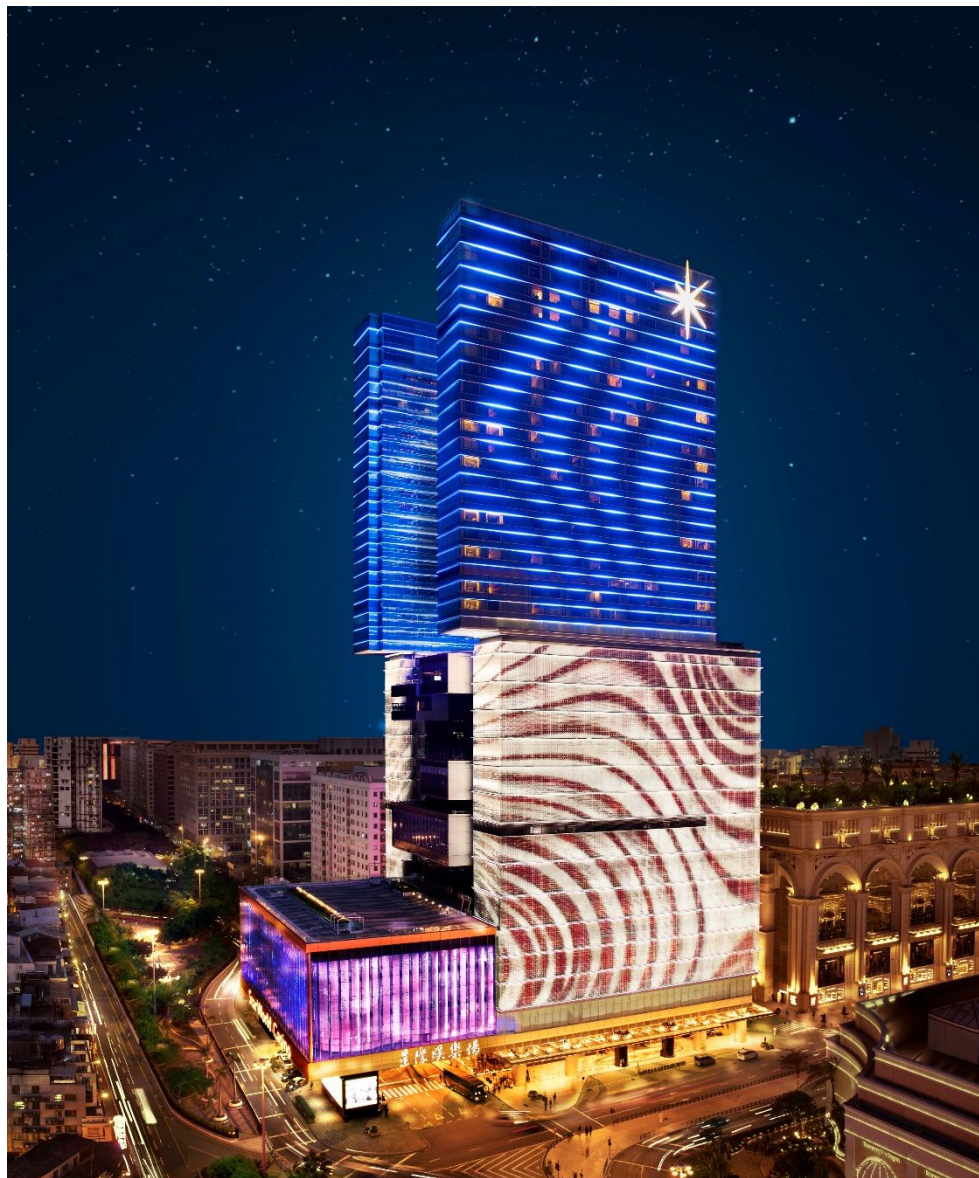
博彩总收益

贵宾厅博彩	+86%	+23%
中场博彩	+9%	+9%
角子机博彩	+17%	+7%
博彩总收益	+20%	+12%

非博彩收益	+10%	+3%
-------	------	-----

经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）





澳门星际酒店第二季度经调整EBITDA为3.03亿元，按年下跌22%，按季下跌13%

净收益为12亿元，按年下跌11%，按季下跌6%

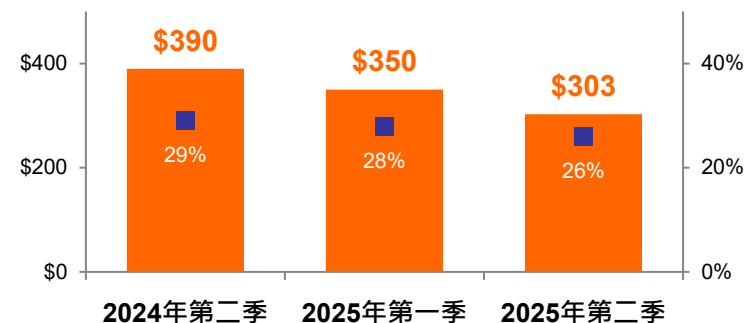
- 贵宾厅收益为2,200万元，按年下跌79%，按季下跌41%
- 中场收益为11亿元，按年下跌8%，按季下跌5%
- 非博彩收益为1.24亿元，按年下跌7%，按季持平，当中包括500万元租金收益净额
- 第二季度酒店入住率为100%

经调整EBITDA为3.03亿元，按年下跌22%，按季下跌13%

- 因净赢率偏低令第二季度经调整EBITDA减少约300万元
- 撇除净赢率因素，第二季度正常化后经调整EBITDA为3.06亿元，按年下跌14%，按季下跌16%

澳门星际酒店	按年变化	按季变化
总收益	(9)%	(4)%
净收益	(11)%	(6)%
经调整 EBITDA	(22)%	(13)%
博彩总收益		
贵宾厅博彩	(79)%	(41)%
中场博彩	(8)%	(5)%
角子机博彩	+43%	+11%
博彩总收益	(9)%	(4)%
非博彩收益	(7)%	0%

经调整EBITDA（百万港元）及
经调整EBITDA利润率（%）



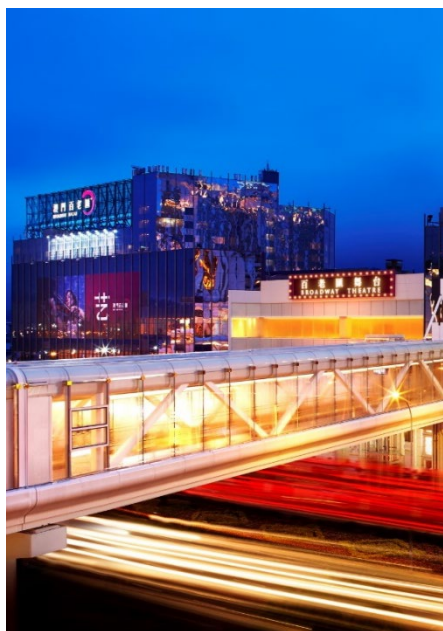
「澳門百老匯™」及城市娱乐会2025年第二季度

「澳門百老匯™」第二季度经调整EBITDA为400万元，对比2024年第二季度为800万元，2025年第一季度为200万元

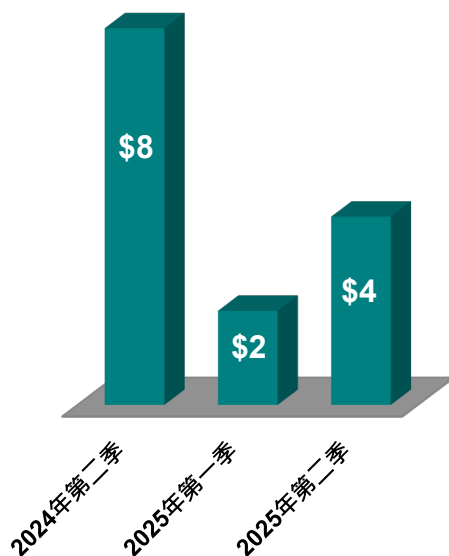
- 净收益为5,100万元，按年下跌6%，按季上升11%

城市娱乐会第二季度经调整EBITDA为200万元，对比2024年第二季度为500万元，2025年第一季度为100万元

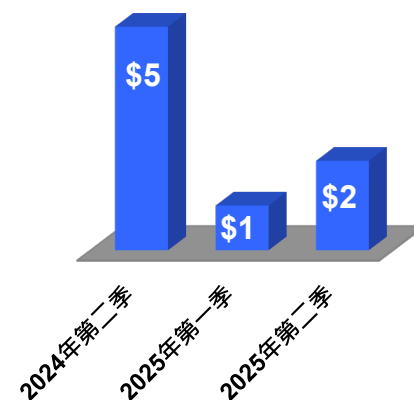
- 净收益为4,200万元，按年下跌26%，按季持平



经调整EBITDA
(百万港元)



经调整EBITDA
(百万港元)



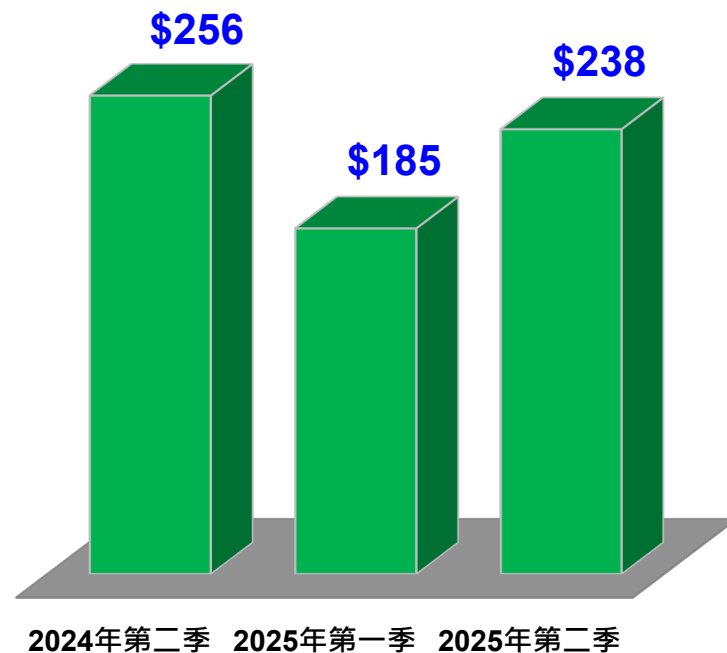
建筑材料业务2025年第二季度

建筑材料业务第二季度经调整EBITDA按年下跌7%，按季上升29%至2.38亿元

将军澳137区混凝土厂



经调整EBITDA（百万港元）

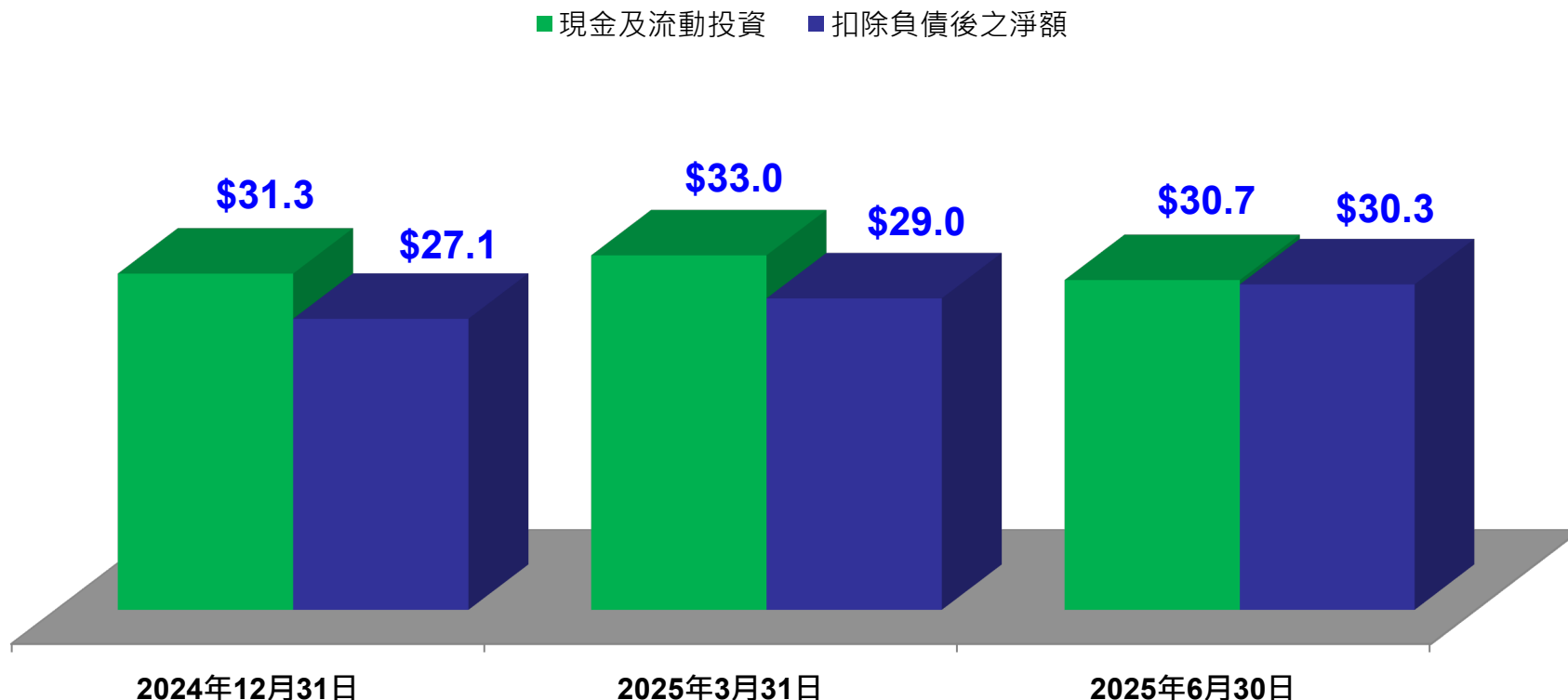


現金及負債概況

资产负债表：维持健康及高流动性

- 截至2025年6月30日，持有现金及流动投资为307亿元，扣除负债4亿元后之净额为303亿元
- 宣布中期股息每股0.70元，将约于2025年10月31日派发

現金及流动投资和扣除负债后之净额（十亿港元）



2025年上半年部分主要奖项



	奖项			颁发单位
银娱	年度娱乐场营运商			2025亚太地区全球博彩大奖
	「第11届杰出企业社会责任奖」颁奖典礼 - 杰出企业社会责任奖			香港《镜报》
	2025年澳门国际环保合作发展论坛及展览 - 环保展台嘉许奖			澳门展贸协会和澳门低碳发展协会
	最佳紧密合作伙伴			携程
「澳門銀河™」	年度综合度假村			2025亚太地区全球博彩大奖
	米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 - 鮨吉祥 宫川		米芝莲入选餐厅 - 尚坊 - 庭园意大利餐厅 - 丽思咖啡厅	《香港澳门米芝莲指南2025》
	五星酒店 - 澳门悦榕庄 - 「銀河酒店™」 - 澳门大仓酒店 - 澳门银河 莱佛士 - 澳门丽思卡尔顿酒店	五星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里	五星水疗 - 澳门悦榕SPA - 澳门丽思卡尔顿水疗中心	2025福布斯旅游指南
	2025黑珍珠餐厅指南一钻 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA			美团
	美团酒店 - 年度影响力酒店 - 「澳門銀河™」 - 年度人气度假酒店 - 「銀河酒店™」 - 年度卓越服务酒店 - 澳门安达仕酒店			

2025年上半年部分主要奖项



	奖项	颁发单位
「澳門銀河™」	《南华早报》100 Top Tables 2025 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 - 鮭吉祥 宫川 - 承·铁板料理 - 山里	《南华早报》
	「澳门环保酒店奖」－ 金奖 － 澳门大仓酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
澳门星际酒店	米芝莲二星餐厅 - 风味居	《香港澳门米芝莲指南2025》
	2025黑珍珠餐厅指南一钻 - 风味居	美团
	《南华早报》100 Top Tables 2025 - 风味居	《南华早报》
「澳門百老匯™」	美团酒店 - 年度人气酒店 - 「澳門百老匯™」	美团
	「澳门环保酒店奖」－ 银奖 － 百老汇酒店	澳门特别行政区政府环境保护局
	海外人气奖 - 「澳門百老匯™」	携程
	2025年旅人评论奖 - 「澳門百老匯™」	Booking.com
建筑材料业务	全民减碳大行动 - 作为协作伙伴参与全民减碳大行动 - 证书	环境运动委员会

銀娛最新发展概况

「澳門銀河™」及澳门星际酒店

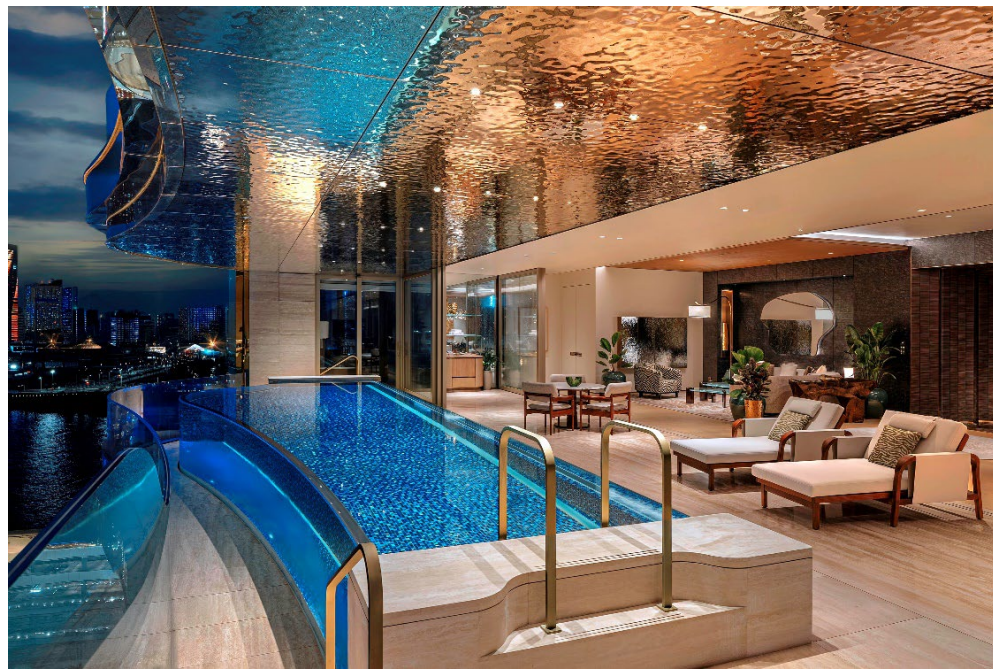
- 我们继续优化旗下的度假城设施藉以保持竞争力及对顾客的吸引力，包括在「澳門銀河™」增添新的餐饮及零售产品。我们亦持续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士及澳门安达仕酒店的表现
- 在澳门星际酒店，我们已开始进行一系列升级措施，包括主博彩楼层、酒店大堂的抵达体验及增加餐饮选择。我们已完成三楼的升级改造，澳门星际酒店现时拥有全澳其中一个最大规模的直播电子赌桌游戏

路氹－新里程

- 澳门银河 嘉佩乐是银娱旗下第十家酒店品牌。我们于**2025年5月**起提供独家预览并预计在未来几个月全面对外开幕。全套房式的澳门银河 嘉佩乐，坐落于亚洲最璀璨迷人的休闲娱乐胜地－屡获殊荣的「澳門銀河™」综合度假城。酒店宛如一座金碧辉煌的奢华殿堂，气派非凡。其个性化订制服务更将顶级奢旅体验提升至全新高度，是品味超卓的宾客深度探索澳门的最佳选择。澳门汇聚亚洲的休闲娱乐体验，不仅拥有丰富悠久的历史底蕴，更是大湾区的重要旅游枢纽。作为联合国教科文组织评定的创意城市美食之都，澳门的魅力无处不在。入住澳门银河 嘉佩乐，宾客将更深入地感受澳门的独特魅力，与之产生更深的联结与共鸣。这幢楼高**17层**的项目将提供**95间**顶级豪华的特色套房及嘉佩乐顶层套房。每间嘉佩乐顶层套房均设有光线充足的露台及私人无边际泳池、户外休息区及日光浴、娱乐休息室及隐密的冬日花园，以及一系列的独特设施。澳门银河 嘉佩乐是优雅、为奢华而设以及细致款待的终极体现。它定必为澳门带来全新标准的优雅和极致奢华

银娱最新发展概况

路氹－新里程



澳门银河 嘉佩乐

银娱最新发展概况

路氹－新里程

- 项目发展方面，我们正在推进第四期的建设。目前大楼及外观的施工已经完成，我们正进入下一阶段、即内部装修工程。我们已签订了一份新合同，负责第四期面积约**60**万平方米之内部装修工程，其中包括多个首度进驻澳门的高端酒店品牌、拥有约**5,000**个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园区及娱乐场。第四期目标于**2027**年竣工。我们继续对澳门的未来充满信心，将透过第三及四期项目支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景



路氹第四期的最新照片（2025年8月）

总结

集团：为未来的增长做好准备

- 上半年集团经调整EBITDA为69亿元，按年上升14%，按半年上升11%
- 第二季度集团经调整EBITDA为36亿元，按年上升12%，按季上升8%
- 宣布中期股息每股0.70元，将约于2025年10月31日派发

营运：为未来的增长做好准备

- 「澳門銀河™」于2025年上半年净收益为191亿元，经调整EBITDA为63亿元；第二季度经调整EBITDA为33亿元
- 澳门星际酒店于2025年上半年净收益为24亿元，经调整EBITDA为6.53亿元；第二季度经调整EBITDA为3.03亿元
- 「澳門百老匯™」：第二季度经调整EBITDA为400万元，对比2024年第二季度为800万元，2025年第一季度为200万元
- 城市娱乐会：第二季度经调整EBITDA为200万元，对比2024年第二季度为500万元，2025年第一季度为100万元
- 建筑材料业务：第二季度经调整EBITDA为2.38亿元，按年下跌7%，按季上升29%

财务状况：维持健康及高流动性的资产负债表

- 截至2025年6月30日，持有现金及流动投资为307亿元，扣除负债4亿元后之净额为303亿元

最新发展概况：澳门银河 嘉佩乐于5月提供独家私人预览；持续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店的表现；正推进第四期

- 澳门银河 嘉佩乐于5月提供独家私人预览
- 路氹第三期：持续提升银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河 莱佛士和澳门安达仕酒店的表现
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期。第四期项目聚焦在非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括娱乐场
- 国际：继续探索海外市场的机遇，包括泰国

定位清晰达至长期增长

• 银娱以一个愿景起步

• 「成为全球公认亚洲首屈一指的博彩及娱乐企业」

• 集团向着实现愿景迈进

声明

本文件及任何口述发表或讨论均由银河娱乐集团有限公司（「本公司」）提供及仅供个人参考之用。本文件所载数据并没有得到独立核实，概无就本文件所载数据或意见是否公平、准确、完整或正确作出明确或隐含声明或保证。本文件数据应以出版当时的所有情况作为参考依据，若数据没有，亦将不会作出更新以反映此文件发表后发生的任何重大发展。对于使用本文件所载数据或其内容、或基于本文件所载数据而引致的任何亏损或损失，本公司或其任何关联人士、顾问或代表一概不需承担任何责任(不论属疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司对未来发展的看法及展望声明。由于这些前瞻性声明乃基于有关本公司之经营及其他不受本公司控制因素的假设而定，实际业绩与该等前瞻性声明可能出现重大差异。本公司不会承担修改前瞻性声明以反映未来事件或情况。

本文件及与其相关的口述均含有专有信息，不得因任何目的直接或间接地将全部或部分内容复制、发表、流通、或分发给阁下所属组织/机构内外的其他人。



星際酒店
StarWorld Hotel



2025年第二季度及中期业绩之财务数据

2025年8月12日