

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## **GALAXY ENTERTAINMENT GROUP LIMITED**

### **銀河娛樂集團有限公司**

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：27)

### **截至二零一九年十二月三十一日止年度 之全年業績公佈**

#### **銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「本公司」）主席的信**

各位股東，希望先與大家講述本人對新型冠狀病毒肺炎的關注。自二零一九年十二月底證實出現新型冠狀病毒後，不少人因此受到不同程度的影響。我對所有受影響人士及其家庭和朋友，致以最衷心的慰問。

銀娛十分重視客人及團隊成員的健康與安全，因此我們就是次的防疫工作，一直與澳門特區政府及相關部門保持緊密聯繫，配合和支持澳門政府實施的所有預防措施，並維持高標準的衛生水平。根據澳門特區政府指示，於二零二零年二月五日凌晨零時起，所有娛樂場暫停營業 15 日，並於二月二十日（星期四）解除臨時關閉令。此外，我們在路氹的建築工程亦已加速。我們明白有關措施可能會對行業以至澳門經濟帶來挑戰，但銀娛全力支持政府決定，並深信現時最重要的工作是社會團結一致。銀娛已採取一系列防護措施控制疫情，合力防止病毒蔓延。

銀娛在中央人民政府駐澳門特別行政區聯絡辦公室的協調下，透過銀河娛樂集團基金會，捐出澳門幣 2,000 萬元予湖北省，以支援該地區就應對新型冠狀病毒的緊急防控及救援工作。此外，銀娛亦捐出澳門幣 500 萬元，支援本澳新型冠狀病毒的防疫工作。此外，我們亦分別向澳門特區政府、珠海市與橫琴新區政府合共捐贈 100 萬個口罩，以支援兩地防疫物資的需要。

此時此刻，整個社會需要共同努力，克服當前挑戰。過去，我們曾面對類似難關，最終一一跨過，深信今次亦不會例外。

最後，我向所有在這個關鍵時間仍然緊守崗位、努力不懈的相關政府部門、官員以及醫護人員致敬，也感謝集團內每位成員的付出貢獻。

多謝各位！

主席

呂志和博士

GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

## 全年業績

銀娛之董事會欣然宣佈銀娛及其附屬公司（統稱為「集團」）截至二零一九年十二月三十一日止年度之業績如下：

### 二零一九年第四季度及全年業績摘要

#### 銀娛：中場表現強健，貴賓廳業務穩健

- 集團全年淨收益為 519 億港元，按年下跌 6%
- 集團全年經調整 EBITDA 為 165 億港元，按年下跌 2%
- 全年集團股東應佔溢利按年下跌 3% 至 130 億港元，包括 9.54 億港元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為 140 億港元，按年持平
- 第四季度集團淨收益為 130 億港元，按年下跌 8%，按季上升 2%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 41 億港元，按年下跌 6%，按季下跌 1%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.8 億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 39 億港元，按年下跌 9%，按季下跌 1%

#### 「澳門銀河™」：中場表現強健，項目提升工程進展良好

- 全年淨收益為 374 億港元，按年下跌 5%
- 全年經調整 EBITDA 為 126 億港元，按年下跌 2%
- 第四季度淨收益為 93 億港元，按年下跌 10%，按季持平
- 第四季度經調整 EBITDA 為 32 億港元，按年下跌 6%，按季上升 1%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2.02 億港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 30 億港元，按年下跌 7%，按季持平
- 第四季度五間酒店平均入住率接近 100%

#### 澳門星際酒店：中場表現穩健，項目提升工程進展良好

- 全年淨收益為 109 億港元，按年下跌 10%
- 全年經調整 EBITDA 為 35 億港元，按年下跌 8%
- 第四季度淨收益為 27 億港元，按年下跌 11%，按季上升 5%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 7.82 億港元，按年下跌 12%，按季下跌 6%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,100 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 8.03 億港元，按年下跌 20%，按季下跌 1%
- 第四季度酒店入住率接近 100%

#### 「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 全年淨收益為 5.93 億港元，對比二零一八年為 5.62 億港元
- 全年經調整 EBITDA 為 3,900 萬港元，對比二零一八年為 3,200 萬港元
- 第四季度淨收益為 1.54 億港元，對比二零一九年第三季度為 1.41 億港元，二零一八年第四季度為 1.44 億港元
- 第四季度經調整 EBITDA 為 1,600 萬港元，對比二零一九年第三季度為 200 萬港元及二零一八年第四季度為 800 萬港元
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬港元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 1,700 萬港元，對比二零一九年第三季度為 400 萬港元及二零一八年第四季度為 700 萬港元
- 第四季度酒店入住率接近 100%

#### 資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至二零一九年十二月三十一日，持有現金及流動投資為 523 億港元，淨現金為 517 億港元
- 截至二零一九年十二月三十一日，負債為 6 億港元
- 分別於二零一九年四月派發每股 0.45 港元及於二零一九年十月派發每股 0.46 港元特別股息
- 宣派另一次特別股息，每股 0.45 港元將約於二零二零年四月二十四日派發

#### 最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 項目提升工程：即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行的 15 億港元提升工程計劃，並已經確定和研究其他改善工程的可行性
- 路氹第三及四期：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動（MICE）、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 銀河國際會議中心與銀河綜藝館：在二零一九年八月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

綜合損益表  
截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收益 (附註)	3	51,901,991	55,210,901
其他收入／收益，淨額		1,113,294	1,146,210
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(22,487,289)	(25,619,522)
物料及消耗品成本		(1,087,023)	(1,199,209)
攤銷及折舊		(3,456,596)	(3,315,913)
僱員福利費用		(7,981,133)	(7,784,742)
其他營運費用		(5,122,254)	(5,072,801)
財務費用		(129,326)	(138,775)
應佔溢利減虧損：			
合營企業		532,173	387,585
聯營公司		(18)	35
除稅前溢利	5	13,283,819	13,613,769
稅項支出	6	(155,964)	(43,485)
本年度溢利		13,127,855	13,570,284
以下人士應佔：			
本公司權益持有人		13,041,545	13,507,389
非控制性權益		86,310	62,895
		13,127,855	13,570,284
		港仙	港仙
每股盈利	8		
基本		301.1	312.8
攤薄		300.0	311.3
		千港元	千港元
<b>附註：收益分析</b>			
博彩經營業務 - 收益總額		57,205,198	65,230,209
佣金及獎勵		(13,623,781)	(18,205,467)
博彩經營業務 - 收益淨額		43,581,417	47,024,742
酒店、購物中心業務及其他 - 收益		5,486,582	5,297,977
建築材料銷售		2,833,992	2,888,182
		51,901,991	55,210,901

綜合全面收益表  
截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本年度溢利	<b>13,127,855</b>	13,570,284
其他全面收益／（虧損）		
日後不會被重新分類為損益之項目		
按公平值列入其他全面收益之金融資產 的公平值變動	<b>1,768,354</b>	(3,215,569)
日後可能重新分類為損益之項目		
附屬公司匯兌差額	<b>(40,905)</b>	(77,848)
應佔合營企業匯兌差額	<b>(28,575)</b>	(72,590)
本年度其他全面收益／（虧損），除稅項	<b>1,698,874</b>	(3,366,007)
本年度總全面收益	<b>14,826,729</b>	10,204,277
總全面收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>14,747,381</b>	10,160,807
非控制性權益	<b>79,348</b>	43,470
	<b>14,826,729</b>	10,204,277

## 綜合資產負債表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備		32,736,635	31,359,096
使用權資產		4,950,013	-
租賃土地和土地使用權		-	4,921,285
無形資產		554,524	722,371
合營企業		1,836,036	1,630,959
聯營公司		2,238	2,252
按攤銷成本之金融資產		25,164,997	25,778,612
按公平值列入其他全面收益之金融資產		6,262,099	4,530,411
長期銀行存款		4,470,886	-
其他非流動資產		202,293	125,809
		<b>76,179,721</b>	<b>69,070,795</b>
<b>流動資產</b>			
存貨		177,834	189,799
應收賬款及預付款	9	2,145,046	1,860,409
應收合營企業款項		161,946	178,727
可收回稅項		40,093	35,373
按攤銷成本之金融資產之現期部分		2,345,444	1,543,905
現金和現金等價物和其他銀行存款		14,646,088	14,504,823
		<b>19,516,451</b>	<b>18,313,036</b>
<b>總資產</b>		<b>95,696,172</b>	<b>87,383,831</b>
<b>權益</b>			
股本及股份獎勵計劃所持股份		22,433,668	22,016,854
儲備		51,153,725	40,263,405
本公司持有人應佔權益		<b>73,587,393</b>	62,280,259
非控制性權益		567,486	550,941
<b>總權益</b>		<b>74,154,879</b>	<b>62,831,200</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借貸		8,931	251,392
遞延稅項負債		201,218	194,695
租賃負債		310,647	-
應付保修金		112,843	55,160
非流動按金		240,064	312,853
		<b>873,703</b>	<b>814,100</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	10	19,973,302	14,827,617
應付合營企業款項		41,725	59,463
租賃負債之現期部分		49,387	-
借貸之現期部分及短期銀行貸款		544,183	8,803,558
稅項撥備		58,993	47,893
		<b>20,667,590</b>	<b>23,738,531</b>
<b>負債總額</b>		<b>21,541,293</b>	<b>24,552,631</b>
<b>總權益及負債</b>		<b>95,696,172</b>	<b>87,383,831</b>
<b>淨流動負債</b>		<b>(1,151,139)</b>	<b>(5,425,495)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>75,028,582</b>	<b>63,645,300</b>

## 綜合財務報表附註

### 1. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「財務準則」）而編製。

於二零一九年十二月三十一日，本集團之流動負債較其流動資產多11.51億港元。經計及來自經營業務之現金流及未動用銀行融資，本集團合理地預期擁有充足資源以應付其到期負債及承擔（主要為在路氹之「澳門銀河™」度假城的發展），以及於可見將來繼續經營。因此，本集團繼續按持續經營基準編製綜合財務報表。

於本二零一九年全年初步業績公佈所載有關截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的財務資料，並不構成本公司該等年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據《公司條例》（香港法例第622章）（「《公司條例》」）第436條須就該等法定財務報表披露有關的進一步資料如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處處長提交截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表，並將於稍後提交截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就本集團該兩年度的財務報表提交報告。該等核數師報告為無保留意見；不包括對任何事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條規定的聲明。

## 1. 編製基準及會計政策（續）

### (a) 採納新訂及經修訂準則和詮釋

在二零一九年，本集團採納下列與其業務相關的新訂及經修訂準則和詮釋。

香港會計準則第 19 號 (修訂)	計劃修訂、縮減或清償
香港會計準則第 28 號 (修訂)	在聯營企業或合營企業的長期權益
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋公告 23	所得稅處理的不確定性
財務準則第 9 號 (修訂)	具有負補償之提前還款特點
財務準則第 16 號	租賃
財務準則 2015 年至 2017 年周期之年度改進	
香港會計準則第 12 號 (修訂)	所得稅
香港會計準則第 23 號 (修訂)	借款成本
財務準則第 3 號 (修訂)	企業合併
財務準則第 11 號 (修訂)	共同安排

有關採納財務準則第 16 號的影響於下文附註 2 中披露。其他經修訂的準則及詮釋對本集團的會計政策並無重大影響，亦無須追溯調整。

### (b) 尚未生效之新準則及現有準則修訂

新準則及修訂		自以下日期或之後 開始之會計期間生效
香港會計準則第 1 號及香港 會計準則第 8 號 (修訂)	重要之定義	二零二零年一月一日
香港會計準則第 39 號、財務 準則第 7 號及財務準則第 9 號 (修訂)	對沖會計	二零二零年一月一日
財務準則第 3 號 (修訂)	企業之定義	二零二零年一月一日
財務準則第 17 號	保險合同	二零二一年一月一日
財務準則第 10 號及香港會計 準則第 28 號 (修訂)	投資者與其聯營企業或 合營企業之間的資產 銷售或貢獻	待定

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估上述新準則及修訂對本集團的會計政策及財務報表產生之影響。

## 2. 會計政策變動

### 財務準則第 16 號「租賃」

本附註會解釋採納自二零一九年一月一日起應用之財務準則第 16 號「租賃」對本集團綜合財務報表及會計政策產生之影響。

本集團已採納財務準則第 16 號並追溯至二零一九年一月一日，但在該準則特定之過渡條文允許下，不調整二零一八年報告期的比較數字。新租賃準則所產生的重新分類及調整因此於二零一九年一月一日期初綜合資產負債表確認及總結如下：

	於二零一八年 十二月三十一日 千港元	財務準則 第 16 號調整 千港元	於二零一九年 一月一日 千港元
融資租賃負債－非流動(計入在借貸)	(224,001)	224,001	-
租賃負債－流動	-	(43,610)	(43,610)
租賃負債－非流動	-	(318,196)	(318,196)
租賃土地和土地使用權	4,921,285	(4,921,285)	-
使用權資產	-	5,059,090	5,059,090

自二零一九年一月一日起，在本集團預期可使用租賃資產之日，租賃將被確認為一項使用權資產和相應負債。

採納財務準則第 16 號時，本集團就先前根據香港會計準則第 17 號「租賃」之原則分類為「經營租賃」的租賃，確認租賃負債。該等負債按餘下租賃付款的現值計量，並按承租人的二零一九年一月一日的增量借貸利率折現。就先前分類為融資租賃的租賃而言，本集團將租賃資產及租賃負債緊接過渡前的賬面值，確認為使用權資產及租賃負債於初始應用日期的賬面值。

租賃付款包括固定付款，減去任何應收租賃獎勵、基於指數或利率的可變租賃付款。每筆租賃付款額均在相應負債與財務費用之間分攤。財務費用於租期內自綜合損益表扣除，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。於二零一九年一月一日，套用至租賃負債的承租人加權平均增量借貸利率為 4.34%。

## 2. 會計政策變動（續）

因此，於二零一八年十二月三十一日所確認的融資租賃負債 2.24 億港元及所披露的經營租賃承擔 1.72 億港元，經折現及剔除短期租賃及低價值資產租賃的影響作出調整後為 1.38 億港元，已於二零一九年一月一日合併作為租賃負債 3.62 億港元並確認入賬。有關金額分別劃分為 4,400 萬港元的流動部分及 3.18 億港元的非流動部分。

於二零一九年一月一日，澳門政府土地特許權產生的租賃土地及土地使用權為 49.21 億港元，而其他物業、機器及設備產生的其他使用權資產則為 1.38 億港元。其他使用權資產以等同相應的租賃負債金額計算，並按照二零一八年十二月三十一日在綜合資產負債表中確認與該租賃相關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。於二零一九年一月一日，這些資產在綜合資產負債表中作為使用權資產一併呈列，總金額為 50.59 億港元。使用權資產乃按資產可使用年期或租期（以較短者為準）以直線法折舊。

本集團首次應用財務準則第 16 號時，已考慮該準則允許之以下可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵之租賃組合應用單一貼現率
- 將截至二零一九年一月一日剩餘租期不足 12 個月之經營租賃入賬作為短期租賃
- 撇除於首次應用日期計量使用權資產之初始直接成本
- 倘合約包含延長或終止租賃之選擇權，則運用過往經驗釐定租期

採用這一新訂會計準則，對本集團的財務表現並無重大影響。

## 3. 收益

本年度確認收益如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	57,072,885	65,104,572
城市娛樂會貢獻（附註i）	107,332	100,849
小費收入及行政收入	24,981	24,788
博彩經營業務 - 收益總額	57,205,198	65,230,209
減：佣金及獎勵	(13,623,781)	(18,205,467)
博彩經營業務 - 收益淨額	43,581,417	47,024,742
酒店、購物中心業務及其他 - 收益（附註ii）	5,486,582	5,297,977
建築材料銷售	2,833,992	2,888,182
	<b>51,901,991</b>	<b>55,210,901</b>

### 3. 收益（續）

附註 i： 本集團就城市娛樂會（「城市娛樂會」）與第三方訂立協議（「協議」），協議年期相等於與澳門特別行政區政府（「澳門政府」）訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商（「服務供應商」）已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及/或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所所用物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度所得酬金 107,332,000 港元（二零一八年：100,849,000 港元），乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

附註 ii： 酒店、購物中心業務及其他收益包括約 13.28 億港元（二零一八年：12.18 億港元）的租金收入。

### 4. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利（「經調整 EBITDA」）負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整 EBITDA 之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售及撇銷部分物業、機器及設備之收益／虧損及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整 EBITDA 亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

#### 4. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	51,099,351	2,833,992	-	53,933,343
調整項目：				
根據附註 3 之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,149,634)	-	-	(2,149,634)
貢獻	107,332	-	-	107,332
其他	10,950	-	-	10,950
根據財務準則確認之收益	<u>49,067,999</u>	<u>2,833,992</u>	<u>-</u>	<u>51,901,991</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營 公司應佔業績	<u>15,497,211</u>	<u>1,161,843</u>	<u>(179,910)</u>	16,479,144
利息收入、上市投資股息收入及 融資租賃總盈利				1,403,226
攤銷及折舊				(3,456,596)
財務費用				(129,326)
稅項支出				(155,964)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(147,682)
開辦前開支				(240,991)
出售及撇銷部分物業、機器及設備之 虧損				(106,177)
認股權支出				(166,314)
股份獎勵支出				(109,077)
捐獻及贊助				(11,812)
匯兌虧損				(227,025)
其他				(3,551)
本年度溢利				<u>13,127,855</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>50,078</u>	<u>482,077</u>	<u>-</u>	<u>532,155</u>

#### 4. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一八年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	54,238,964	2,888,182	-	57,127,146
調整項目：				
根據附註 3 之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(2,027,294)	-	-	(2,027,294)
貢獻	100,849	-	-	100,849
其他	10,200	-	-	10,200
根據財務準則確認之收益	<u>52,322,719</u>	<u>2,888,182</u>	<u>-</u>	<u>55,210,901</u>
經調整 EBITDA 包括合營企業及聯營 公司應佔業績	<u>16,110,608</u>	<u>939,697</u>	<u>(193,080)</u>	16,857,225
利息收入、上市投資股息收入及融資 租賃總盈利				1,061,690
攤銷及折舊				(3,315,913)
財務費用				(138,775)
稅項支出				(43,485)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(117,928)
開辦前開支				(168,591)
出售部分物業、機器及設備之收益 及撇銷部分物業、機器及設備之 虧損				5,857
認股權支出				(114,457)
股份獎勵支出				(94,796)
捐獻及贊助				(7,278)
非經常性的僱員福利費用				(343,265)
其他				(10,000)
本年度溢利				<u>13,570,284</u>
合營企業及聯營公司應佔業績	<u>56,481</u>	<u>331,139</u>	<u>-</u>	<u>387,620</u>

#### 4. 分部資料 (續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零一九年十二月三十一日				
總資產	<u>90,612,484</u>	<u>5,007,568</u>	<u>76,120</u>	<u>95,696,172</u>
總資產包括：				
合營企業	104,879	1,731,157	-	1,836,036
聯營公司	-	2,238	-	2,238
總負債	<u>19,705,940</u>	<u>1,295,256</u>	<u>540,097</u>	<u>21,541,293</u>
於二零一八年十二月三十一日				
總資產	<u>82,214,960</u>	<u>5,097,793</u>	<u>71,078</u>	<u>87,383,831</u>
總資產包括：				
合營企業	82,614	1,548,345	-	1,630,959
聯營公司	-	2,252	-	2,252
總負債	<u>14,514,834</u>	<u>1,863,483</u>	<u>8,174,314</u>	<u>24,552,631</u>
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	<u>4,615,329</u>	<u>75,082</u>	<u>19,072</u>	<u>4,709,483</u>
截至二零一八年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	<u>2,660,080</u>	<u>44,914</u>	<u>48</u>	<u>2,705,042</u>

#### 地區分佈資料

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
截至十二月三十一日止年度		
收益		
澳門	49,386,330	52,737,338
香港	1,459,115	1,641,447
中國內地	1,056,546	832,116
	<u>51,901,991</u>	<u>55,210,901</u>
非流動資產		
澳門	72,780,810	65,716,471
香港	522,308	536,306
中國內地	2,876,603	2,818,018
	<u>76,179,721</u>	<u>69,070,795</u>

## 5. 除稅前溢利

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
除稅前溢利已計入：		
利息收入	1,293,950	994,501
上市投資股息收入	107,008	65,030
非上市投資股息收入	12,045	4,100
出售物業、機器及設備之收益	-	3,562
及已扣除：		
折舊		
物業、機器及設備	3,097,873	3,002,816
使用權資產	137,615	-
攤銷		
博彩牌照	106,337	106,337
電腦軟件	26,846	28,679
租賃土地和土地使用權	-	90,156
重購權益	87,925	87,925
出售及撇銷物業、機器及設備之虧損	120,173	-

## 6. 稅項支出

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	22,557	28,719
中國內地所得稅及預扣稅	77,963	39,858
澳門所得補充稅	7,836	7,623
往年撥備不足淨額	4,677	5,176
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	36,408	35,534
遞延稅項	6,523	(73,425)
稅項支出	155,964	43,485

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依 16.5% (二零一八年：16.5%) 稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎 12% 至 25% (二零一八年：12% 至 25%)。加權平均適用稅率為 12% (二零一八年：12%)。

## 7. 股息

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股0.45港元 (二零一八年：0.41港元)	1,947,991	1,769,884
支付第二次特別股息，每股普通股0.46港元 (二零一八年：0.50港元)	1,992,168	2,160,048
	<u>3,940,159</u>	<u>3,929,932</u>

董事會不建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息(二零一八年：無)。

有關截至二零一九年十二月三十一日止年度後宣派特別股息之詳情載於附註11。

## 8. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有二類(二零一八年：二類)具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，需根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。

本年度之每股基本及攤薄之盈利之計算如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	<u>13,041,545</u>	<u>13,507,389</u>
	股份數目	
	二零一九年	二零一八年
用以計算每股基本盈利之股份加權平均數 具攤薄作用之潛在普通股份之影響	4,331,681,470	4,318,166,938
認股權	13,744,855	19,803,705
股份獎勵	1,264,296	601,906
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均數	<u>4,346,690,621</u>	<u>4,338,572,549</u>

## 9. 應收賬款及預付款

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
業務應收賬款扣除減值準備	510,322	374,331
其他應收賬款及已付按金扣除減值準備	1,381,200	1,167,127
合約資產	119,824	127,654
預付款	113,593	157,409
應收融資租貸款之現期部分	20,107	33,888
	<u>2,145,046</u>	<u>1,860,409</u>

業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎 30 天至 60 天 (二零一八年：30 天至 60 天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎 60 天至 180 天 (二零一八年：60 天至 180 天)。此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	306,381	223,669
二至三個月	159,375	133,952
四至六個月	35,450	8,887
六個月以上	9,116	7,823
	<u>510,322</u>	<u>374,331</u>

## 10. 應付賬款及應計費用

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
業務應付賬款	4,019,224	4,433,403
其他應付賬款	4,166,514	4,116,913
已發出籌碼	9,315,854	3,770,448
非控制性權益之貸款	86,967	93,399
應計費用及撥備	2,327,154	2,369,381
已收按金	57,589	44,073
	<u>19,973,302</u>	<u>14,827,617</u>

## 10. 應付賬款及應計費用（續）

本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一個月內	3,679,447	4,022,831
二至三個月	64,647	69,868
四至六個月	24,771	136,522
六個月以上	250,359	204,182
	<u>4,019,224</u>	<u>4,433,403</u>

## 11. 結算日後事項

於二零二零年二月二十七日，董事會宣佈派發特別股息為每股 0.45 港元，予於二零二零年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額估計約 19.60 億港元，並約於二零二零年四月二十四日派付。

## 管理層討論及分析

*(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)*

### 澳門博彩市場概覽

由於若干地緣政治及經濟因素影響，包括中美貿易緊張、全球經濟放緩、貴賓廳禁煙、人民幣波動、持續的區域市場競爭和香港的動盪等，投資者情緒於二零一九年非常波動。二零一九年全年博彩收益總額為 2,839 億元，按年下跌 3%。二零一九年第四季度博彩收益總額為 701 億元，按年下跌 8%，按季上升 2%。

於二零一九年，共有 3,940 萬人次到訪澳門，按年增長 10%。其中，中國內地旅客佔總旅客量的 71%。來自大灣區的旅客則按年增長 26%。而過夜旅客佔總旅客量的 47%，平均逗留時間維持 2.2 日。由於澳門旅遊產品進一步多元化，根據攜程旅行網數據，我們留意到訪澳的中國內地旅客結構正在改變，以家庭為單位及年輕旅客有上升趨勢。

## 業務回顧

### 集團財務業績

二零一九年集團全年淨收益為 519 億元，按年下跌 6%，經調整 EBITDA 按年下跌 2% 至 165 億元。股東應佔溢利為 130 億元，按年下跌 3%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 126 億元，按年下跌 2%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 35 億元，按年下跌 8%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 3,900 萬元，相比二零一八年為 3,200 萬元。

在二零一九年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 8.24 億元。淨贏率正常化後，二零一九年經調整 EBITDA 為 157 億元，按年下跌 10%。

於二零一九年，集團按管理層基準計算<sup>1</sup>的博彩收益總額按年下跌 12% 至 594 億元。其中，中場收益總額按年上升 6% 至 293 億元，貴賓廳收益總額按年下跌 26% 至 276 億元，角子機收益總額按年增加 2% 至 25 億元。

銀娛的經營理念之一，乃不斷尋求有助提升度假城並加強對顧客的吸引力的產品與服務組合。為此，我們自二零一八年起進行總值 15 億元的提升工程計劃，翻新中場、酒店客房及非博彩設施，亦推出了一些嶄新的餐飲及零售意念。我們即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行的 15 億元提升工程計劃，並已經確定和研究其他改善工程的可行性。我們相信，此舉措有助保持度假城的新鮮感和吸引力，更可吸引顧客回訪，同時亦引證了我們持續在澳門投資的決心。

### 資產負債表及特別股息

集團擁有流動性高和穩健的資產負債表。集團的資產負債表配合來自營運的現金流，讓我們可以透過派發股息把盈利回饋股東的同時，亦可以投資集團的發展藍圖以及到海外發展的目標。

截至二零一九年十二月三十一日，集團持有現金及流動投資達 523 億元及淨現金 517 億元，總負債為 6 億元。

於二零一九年，集團已透過派付兩次特別股息回饋股東，分別為每股 0.45 及 0.46 元，派付日期為二零一九年四月二十六日及二零一九年十月二十五日。銀娛宣佈另一次特別股息每股 0.45 元，將約於二零二零年四月二十四日派發。

---

<sup>1</sup> 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

以下為集團二零一九年的分部營運業績分析：

(百萬港元)

	二零一八年	二零一九年
收益：		
淨博彩	47,025	<b>43,582</b>
非博彩	5,298	<b>5,486</b>
建築材料	2,888	<b>2,834</b>
淨收益總額	55,211	<b>51,902</b>
經調整 EBITDA	16,857	<b>16,479</b>

**博彩數據**<sup>2</sup>

(百萬港元)

	二零一八年	二零一九年
轉碼數 <sup>3</sup>	1,103,107	<b>715,988</b>
淨贏率 %	3.4%	<b>3.9%</b>
博彩收益	37,250	<b>27,583</b>
中場博彩投注額 <sup>4</sup>	119,657	<b>121,879</b>
淨贏率 %	23.0%	<b>24.0%</b>
博彩收益	27,487	<b>29,260</b>
角子機博彩投注額	72,461	<b>67,942</b>
淨贏率 %	3.4%	<b>3.7%</b>
博彩收益	2,476	<b>2,513</b>
博彩收益總額 <sup>5</sup>	67,213	<b>59,356</b>

<sup>2</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>3</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>4</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>5</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

## 博彩及娛樂業務

### 「澳門銀河™」

#### 財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於二零一九年，淨收益按年下跌 5% 至 374 億元。經調整 EBITDA 為 126 億元，按年下跌 2%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 34%（二零一八年：33%）。

由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 6.65 億元。淨贏率正常化後，二零一九年經調整 EBITDA 為 120 億元，按年下跌 10%。

五間酒店錄得強健的入住率，全年為接近 100%

#### 「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
收益：					
淨博彩	9,201	8,108	<b>8,137</b>	34,983	<b>32,780</b>
酒店/餐飲/其他	858	897	<b>872</b>	3,385	<b>3,430</b>
商場	302	310	<b>327</b>	1,123	<b>1,231</b>
淨收益總額	10,361	9,315	<b>9,336</b>	39,491	<b>37,441</b>
經調整 EBITDA	3,433	3,172	<b>3,211</b>	12,871	<b>12,641</b>
經調整 EBITDA 利潤率	33%	34%	<b>34%</b>	33%	<b>34%</b>

#### 博彩數據<sup>6</sup>

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
轉碼數 <sup>7</sup>	172,378	110,279	<b>114,669</b>	775,429	<b>485,343</b>
淨贏率 %	3.8%	4.4%	<b>4.0%</b>	3.5%	<b>4.2%</b>
博彩收益	6,612	4,805	<b>4,612</b>	27,423	<b>20,171</b>
中場博彩投注額 <sup>8</sup>	18,593	18,403	<b>18,359</b>	70,286	<b>72,786</b>
淨贏率 %	27.8%	27.9%	<b>28.4%</b>	26.7%	<b>28.0%</b>
博彩收益	5,178	5,129	<b>5,221</b>	18,746	<b>20,411</b>
角子機博彩投注額	12,851	11,359	<b>11,872</b>	52,778	<b>45,572</b>
淨贏率 %	4.5%	4.6%	<b>4.5%</b>	3.9%	<b>4.6%</b>
博彩收益	573	523	<b>539</b>	2,082	<b>2,076</b>
博彩收益總額	12,363	10,457	<b>10,372</b>	48,251	<b>42,658</b>

<sup>6</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>7</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>8</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 澳門星際酒店

### 財務及營運表現

於二零一九年，澳門星際酒店錄得淨收益為 109 億元，按年下跌 10%。經調整 EBITDA 為 35 億元，按年下跌 8%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 32%（二零一八年：31%）。

由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.54 億元。淨贏率正常化後，二零一九年經調整 EBITDA 為 33 億元，按年下跌 13%。

全年酒店入住率為接近 100%。

### 澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
收益：					
淨博彩	2,839	2,397	<b>2,515</b>	11,659	<b>10,403</b>
酒店/餐飲/其他	121	111	<b>125</b>	449	<b>461</b>
商場	13	13	<b>13</b>	51	<b>53</b>
淨收益總額	2,973	2,521	<b>2,653</b>	12,159	<b>10,917</b>
經調整 EBITDA	893	828	<b>782</b>	3,810	<b>3,502</b>
經調整 EBITDA 利潤率	30%	33%	<b>29%</b>	31%	<b>32%</b>

### 博彩數據<sup>9</sup>

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
轉碼數 <sup>10</sup>	87,317	49,990	<b>50,539</b>	323,063	<b>222,014</b>
淨贏率 %	2.7%	2.8%	<b>3.5%</b>	3.0%	<b>3.2%</b>
博彩收益	2,386	1,394	<b>1,770</b>	9,654	<b>7,118</b>
中場博彩投注額 <sup>11</sup>	9,620	8,915	<b>9,217</b>	36,375	<b>36,274</b>
淨贏率 %	16.9%	19.0%	<b>17.5%</b>	18.5%	<b>18.7%</b>
博彩收益	1,630	1,694	<b>1,614</b>	6,723	<b>6,787</b>
角子機博彩投注額	2,010	2,226	<b>2,421</b>	7,585	<b>8,632</b>
淨贏率 %	2.1%	2.5%	<b>2.2%</b>	2.3%	<b>2.3%</b>
博彩收益	42	55	<b>55</b>	172	<b>196</b>
博彩收益總額	4,058	3,143	<b>3,439</b>	16,549	<b>14,101</b>

<sup>9</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>10</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>11</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 「澳門百老匯™」

### 財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於二零一九年，「澳門百老匯™」錄得淨收益 5.93 億元，於二零一八則錄得 5.62 億元。經調整 EBITDA 為 3,900 萬元，相比二零一八年為 3,200 萬元。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 7%（二零一八年：6%）。

由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 500 萬元。淨贏率正常化後，二零一九年經調整 EBITDA 為 3,400 萬元，於二零一八年為 3,400 萬元。

全年酒店入住率為接近 100%。

### 「澳門百老匯™」主要財務數據

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
收益：					
淨博彩	69	65	<b>65</b>	272	<b>282</b>
酒店/餐飲/其他	63	66	<b>78</b>	246	<b>267</b>
商場	12	10	<b>11</b>	44	<b>44</b>
淨收益總額	144	141	<b>154</b>	562	<b>593</b>
經調整 EBITDA	8	2	<b>16</b>	32	<b>39</b>
經調整 EBITDA 利潤率	6%	1%	<b>10%</b>	6%	<b>7%</b>

### 博彩數據<sup>12</sup>

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
中場博彩投注額 <sup>13</sup>	346	329	<b>320</b>	1,404	<b>1,334</b>
淨贏率 %	18.9%	19.2%	<b>19.1%</b>	18.4%	<b>20.0%</b>
博彩收益	65	63	<b>61</b>	259	<b>267</b>
角子機博彩投注額	574	454	<b>471</b>	2,008	<b>1,923</b>
淨贏率 %	2.3%	2.3%	<b>2.3%</b>	2.3%	<b>2.4%</b>
博彩收益	13	10	<b>11</b>	46	<b>47</b>
博彩收益總額	78	73	<b>72</b>	305	<b>314</b>

<sup>12</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>13</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 城市娛樂會

於二零一九年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 1.17 億元，相比於二零一八年為 1.11 億元。

### 城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
經調整 EBITDA	29	33	<b>28</b>	111	<b>117</b>

### 博彩數據<sup>14</sup>

(百萬港元)

	二零一八年 第四季	二零一九年 第三季	二零一九年 第四季	二零一八年 全年	二零一九年 全年
轉碼數 <sup>15</sup>	810	3,510	<b>3,767</b>	4,615	<b>8,631</b>
淨贏率 %	4.4%	4.9%	<b>2.1%</b>	3.7%	<b>3.4%</b>
博彩收益	36	170	<b>78</b>	173	<b>294</b>
中場博彩投注額 <sup>16</sup>	3,012	2,777	<b>2,705</b>	11,592	<b>11,485</b>
淨贏率 %	15.1%	15.6%	<b>16.1%</b>	15.2%	<b>15.6%</b>
博彩收益	455	433	<b>434</b>	1,759	<b>1,795</b>
角子機博彩投注額	2,756	3,094	<b>3,220</b>	10,090	<b>11,815</b>
淨贏率 %	1.9%	1.7%	<b>1.7%</b>	1.7%	<b>1.6%</b>
博彩收益	53	53	<b>54</b>	176	<b>194</b>
博彩收益總額	544	656	<b>566</b>	2,108	<b>2,283</b>

## 建築材料業務

建築材料業務再次取得穩健的成績。建築材料業務收益及經調整 EBITDA 分別達到 28 億元及 12 億元。經調整 EBITDA 按年增長 24% 至 12 億元，這是由於中國內地對水泥及礦渣微粉需求殷切。

在香港，自港珠澳大橋竣工後，建築材料業務在建築市場面對激烈的競爭環境和重大的價格壓力。建築材料業務已成功在香港國際機場三跑道系統（「三跑」）項目內取得經營預拌混凝土廠房的執照，預期將於二零二零年下半年投入運作。展望未來，建築材料業務將持續在三跑項目以至大灣區內尋求商機。

<sup>14</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>15</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>16</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

中國雲南省的基建項目持續增加，刺激水泥需求上升。二零一九年，在市場力量帶動下，使全線水泥業務得益。

水泥需求持續上升，亦對礦渣微粉的需求和市價形成支持。建築材料業務的大部分礦渣微粉業務均取得較預期好的成績。然而，華北地區由於中央政府新推出的藍天保衛戰環境政策導致礦渣微粉產能減少，因此當地的礦渣微粉市場依然困難重重。

## 最新發展概況

### 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們即將完成早前宣佈在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行 15 億元之項目提升工程，並已經確定和研究其他改善工程的可行性。

### 路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推進第三、四期項目的發展工程，將提供合共約4,000 間酒店客房及別墅，包括適合家庭和優質高端旅客的客房、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們在二零一九年八月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，我們更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）。

### 橫琴

我們繼續就橫琴項目發展為一個時尚度假城進行概念規劃，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。

### 國際

集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級度假村品牌帶到日本。由於我們正在朝綜合度假城的方向推進，因此我們會繼續在日本發展團隊中增加人手和資源。

### 結算日後事項

銀娛宣佈派發特別股息每股 0.45 元，約於二零二零年四月二十四日派付。

## 集團展望

於二零一九年十二月，武漢發現新冠狀病毒後，中央政府即時動用大量資源對抗疫情。各間博企與澳門政府緊密合作，以減低疫情的影響。銀娛承諾為顧客和員工提供安全和健康的環境，並會繼續對事態發展保持警覺。

二零一九年旅客消費受一系列地緣政治及經濟因素影響，包括中美貿易緊張和內地經濟放緩等。中國與美國於二零二零年一月中簽訂貿易協議，令消費者對前景轉為樂觀。此外，澳門基建持續改善，特別是預計於二零二零年初啟用由珠海至橫琴的鐵路延線，將可與橫琴的入境大樓及已通車的輕軌路氹段連接，便利旅客往來澳門並在市內出行。然而，我們預計二零二零年仍然面對地緣政治及經濟的挑戰，可能影響消費者信心。

目前，我們仍未知疫情會持續多久，故此難以衡量事件對整體財務的影響。但我們要注意的是，若疫情持續時間延長，對二零二零年的財務業績及澳門的發展項目將有可能構成重大影響。

目前難以預測疫情何時受控，但我們對澳門，尤其是銀娛的長遠前景充滿信心，並與新任行政長官賀一誠先生領導的澳門政府繼續緊密合作。銀娛承諾會為澳門的經濟多元化繼續投資，並支持澳門政府的「世界旅遊休閒中心」願景。此外，我們繼續全力支持中央政府的大灣區融合計劃，相信將進一步帶動澳門、香港和廣東省南部九個城市之間的人流、物流和資金流。銀娛將透過提升度假城的設施，包括橫琴的發展計劃，以支持及推動此融合計劃。

銀娛將繼續推動各項範疇，重新調配資源以達至最高及最佳效益。內地對休閒、旅遊需求殷切，銀娛已經做好準備，透過第三、四期項目這個澳門最大的發展藍圖，把握未來不斷增長的市場機遇。

集團憑著穩健的資產負債表，有能力透過派發特別股息把盈利回饋股東的同時，實現集團在澳門的發展計劃及海外擴展目標，當中包括路氹第三、四期、橫琴及日本。

最後，我們會繼續努力不懈地確保員工和客人的健康與安全。

## 流動資金及財務資源

於二零一九年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益增加至 735.87 億元，較於二零一八年十二月三十一日之 622.80 億元增加約 18%。集團於二零一九年十二月三十一日之總資產增至 956.96 億元，而於二零一八年十二月三十一日則為 873.84 億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零一九年十二月三十一日，債務證券以美元計算，加權平均期限約為 3 年及絕大多數為投資級別。債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零一九年十二月三十一日與其公平價值相若。於二零一九年十二月三十一日並無作出減值虧損撥備，原因是該等債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。截至二零一九年十二月三十一日，本集團持有的任何個別被投資公司的債務證券均未等於或超過本集團總資產的 5%。

於二零一九年十二月三十一日，集團債務證券投資為 275.10 億元（於二零一八年十二月三十一日為 273.23 億元），並持有 56.25 億元 Wynn Resorts, Limited（「Wynn Resorts」）之上市投資（於二零一八年十二月三十一日為 40.28 億元）。於二零一九年十二月三十一日，集團持有 Wynn Resorts 之 5,200,000 股股份，佔 Wynn Resorts 已發行股本約 4.8%。投資成本為 71.42 億元。Wynn Resorts 之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市（股份代號：WYNN）。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零一九年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零一九年十二月三十一日，我們在 Wynn Resorts 之投資公平值為 56.25 億元，佔本集團 956.96 億元總資產之 5.9%。Wynn Resorts 於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日之市值以及截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止期間之投資表現如下：

（百萬港元）	二零一九年	二零一八年
市值	5,625	4,028
截至十二月三十一日止年度之未變現收益 / (虧損)	1,597	(3,114)
截至十二月三十一日止年度之股息收入	107	65

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於 Wynn Resorts 之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts 擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零一九年十二月三十一日，集團之現金及銀行結餘總額（包括定期存款）為 191.17 億元，於二零一八年十二月三十一日則為 144.86 億元。而於二零一九年十二月三十一日之債務總額為 5.53 億元，於二零一八年十二月三十一日則為 90.55 億元。集團於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以人民幣及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。

## 庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於定期存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以人民幣及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海度假酒店集團投資的外匯風險。

## 集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件（二零一八年：無）及價值 4.30 億元（二零一八年：7.27 億元）之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

## 擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數 54.70 億元（二零一八年：47.90 億元）之擔保。於二零一九年十二月三十一日，附屬公司沒有動用其中之信貸（二零一八年：3.00 億元）。

集團已就合營企業及一間聯營公司獲授之信貸額向銀行作出為數 1.45 億元（二零一八年：1.48 億元）擔保。於二零一九年十二月三十一日，已動用信貸額為 0.03 億元（二零一八年：0.39 億元）。

## 買賣上市證券

於二零一九年內，股份獎勵計劃之受託人根據信託契據條款在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共 741,802 股本公司股份，總代價約為 3,959 萬港元，藉以滿足授予身為本公司僱員之關連人士（定義見聯交所證券上市規則（「上市規則」））之股份獎勵。所有 741,802 股股份其後已於股份獎勵各自之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

除已披露者外，銀娛或其任何附屬公司於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何銀娛之股份。

## 審閱全年業績

集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之全年業績，已經由銀娛審核委員會審閱。銀娛核數師羅兵咸永道會計師事務所已對集團此份截至二零一九年十二月三十一日止年度之初步業績公佈所載之金額，與集團年內之草擬綜合財務報表所載金額作出比對及相符。就此而言，羅兵咸永道會計師事務所之工作並不構成香港會計師公會頒佈之香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則之保證委聘。

## 企業管治

於回顧年內，除守則條文第 A.4.2條外，銀娛已符合上市規則附錄十四內企業管治守則所載之守則條文。

鑑於其他董事根據銀娛之組織章程細則輪席退任，而主席因對集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是銀娛的可貴資產，董事會認為其留任對銀娛而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

## 股息

截至二零一九年十二月三十一日止年度已派付特別股息為每股 0.45 港元及 0.46 港元，分別於二零一九年四月二十六日及二零一九年十月二十五日派付給本公司股東。

董事會不建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息（二零一八年：無）。

截至二零一九年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股 0.91 港元（二零一八年：每股 0.91 港元）。

於二零二零年二月二十七日，董事會通過宣佈派發特別股息為每股 0.45 港元，總額約為 19.60 億港元，予於二零二零年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期約於二零二零年四月二十四日派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

### 特別股息

以釐定有權獲取特別股息的股東身份，銀娛將於二零二零年三月二十七日（星期五）至二零二零年三月三十一日（星期二）（包括首尾兩日），暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合獲取建議之特別股息的資格，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於二零二零年三月二十六日（星期四）下午四時三十分前送交銀娛之股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室。

### 出席二零二零年股東週年大會並於會上表決之權利

銀娛二零二零年股東週年大會將於二零二零年六月三十日或之前舉行。二零二零年股東週年大會通告（包括暫停辦理股份過戶登記手續及確定股東可出席二零二零年股東週年大會並於會上表決之權利的詳情）將根據上市規則的規定適時刊發並寄發予銀娛股東。

## 二零一九年年報

載有上市規則所規定全部資料之銀娛二零一九年年報將於稍後時間分別在香港交易及結算所有限公司及銀娛網頁上載，以及寄發予股東。

承董事會命  
銀河娛樂集團有限公司  
公司秘書  
冼李美華

香港，二零二零年二月二十七日

於本公佈日期，銀娛之執行董事為呂志和博士（主席）、呂耀東先生、徐應強先生及鄧呂慧瑜女士；銀娛之非執行董事為張惠彬博士及萬卓祺先生；以及銀娛之獨立非執行董事為顏志宏先生、葉樹林博士及黃龍德教授。

網址：[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)