



銀河娛樂集團

2022 年第三季度未經審核之財務數據

繼續與澳門社區緊密合作對抗新冠肺炎

2022 年第三季度經調整 EBITDA 為 (6) 億元

對比 2021 年第三季度為 5 億元

繼續有效地控制成本及維持財政穩健

透過路氹第三、四期繼續投資於澳門未來

(2022 年 11 月 10 日 – 香港) 銀河娛樂集團 (「銀娛」、「公司」或「集團」) (香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2022 年 9 月 30 日止三個月期間未經審核之財務數據。(除另有註明以外, 所有金額以港元列示)

銀河娛樂集團主席的信

我很高興想藉今日機會, 向大家報告銀娛最新的概況以及 2022 年第三季度財務業績。我們繼續全力支持澳門政府, 並主動宣揚公共衛生及安全, 以及經濟及社會的穩定。再者, 我們欣見近期第二十次全國代表大會上, 中央強調「一國兩制」的實踐及對兩個特區政府的全力支持。

我們已經提交澳門娛樂場幸運博彩經營競投書, 並獲澳門政府接納為有效。對於支持澳門長遠發展並成為「世界旅遊休閒中心」的願景, 我們為此作好充足準備。

接下來是我們在 2022 年第三季度的表現, 嚴峻的疫情令旅遊限制從第二季度延伸至第三季度, 更導致娛樂場於季度內關閉 12 日, 對訪客量、收益和利潤都構成影響。2022 年第三季度集團淨收益為 20 億元, 按年下跌 52%, 按季下跌 16%。集團經調整 EBITDA 為(5.81)億元, 對比去年同期為 5.03 億元, 2022 年第二季度則為(3.84)億元。

我們的資產負債表保持高流動性和健康。截至 2022 年 9 月 30 日, 現金及流動投資達 225 億元, 淨現金為 193 億元。核心負債大致維持不變於 3 億元。這讓我們能彈性地調整業務, 同時支持我們的持續發展計劃。

談談我們的發展項目, 我們繼續在旗下的度假城進行提升工程, 藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。我們亦繼續投資澳門, 路氹第三期已經基本竣工, 並持續推進第四期工程, 此乃屬於新時代的綜合度假城, 將令我們在路氹的發展全局得以完成。如你所見, 我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景, 對澳門的未來充滿信心。

我們樂見澳門於 2022 年 9 月 1 日起向 41 個海外國家恢復通關, 旅客入境時需要接受七天酒店隔離。此外, 自 2022 年 11 月 1 起內地恢復智能簽注, 訪澳旅行團亦預期快將復辦, 預計有關安排能帶動市場的訪客量和收益。



展望中至長期，我們對澳門的未來仍然充滿信心，然而，我們承認未來新冠肺炎疫情的反覆將可能會影響我們日後的財務表現。最後，我要再次感謝澳門政府、所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全，我亦要感謝銀娛的員工參與我們各項義務社區服務。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

2022 年第三季度業績摘要

銀娛：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度集團淨收益為 20 億元，按年下跌 52%，按季下跌 16%
- 第三季度集團經調整 EBITDA 為(5.81)億元，對比 2021 年第三季度為 5.03 億元，2022 年第二季度為(3.84)億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,000 萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為(5.61)億元，對比 2021 年第三季度為 4.83 億元，2022 年第二季度為(4.08)億元
- 過去十二個月經調整 EBITDA 為 6.53 億元，按年下跌 81%，按季下跌 62%

「澳門銀河™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為 11 億元，按年下跌 62%，按季下跌 25%
- 第三季度經調整 EBITDA 為(2.99)億元，對比 2021 年第三季度為 4.54 億元，2022 年第二季度為(1.88)億元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,000 萬元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為(2.79)億元，對比 2021 年第三季度為 4.42 億元，2022 年第二季度為(2.12)億元
- 第三季度五間酒店可用房間平均入住率為 26%

澳門星際酒店：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為 1.58 億元，按年下跌 76%，按季下跌 28%
- 第三季度經調整 EBITDA 為(1.69)億元，對比 2021 年第三季度為 2,500 萬元，2022 年第二季度為(1.58)億元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第三季度酒店可用房間入住率為 24%

「澳門百老匯™」：繼續受新冠肺炎疫情及旅遊限制所影響

- 第三季度淨收益為 1,000 萬元，對比 2021 年第三季度為 1,400 萬元，2022 年第二季度為 1,500 萬元
- 第三季度經調整 EBITDA 為(1,600)萬元，對比 2021 年第三季度為(1,900)萬元，2022 年第二季度為(1,900)萬元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第三季度酒店可用房間入住率為 20%

資產負債表：維持健康及高流動性的資產負債表

- 截至 2022 年 9 月 30 日，持有現金及流動投資合共 225 億元，淨現金則為 193 億元
- 截至 2022 年 9 月 30 日，負債為 32 億元，主要反映庫務利息收益率管理策略，極低的核心負債為 3 億元

最新發展概況：繼續推進路氹第三及四期

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：第三期已經基本竣工，我們正致力發展第四期。第三及四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士將會配合市場狀況而開幕，其後開幕的將會是銀河國際會議中心及澳門安達仕酒店，並繼續推進餘下部分的建築工程



市場概覽

在旅遊限制收緊下，以至 2022 年第三季的旅遊和博彩業都受到負面影響。根據博彩監察協調局公佈，2022 年第三季度澳門博彩收益總額為 54 億元，按年下跌 70%，按季下跌 35%。

由於旅遊限制及隔離措施收緊，影響到季內訪澳旅客為 898,998 人次，按年下跌 51%，按季下跌 43%。來自內地的旅客為 800,127 人次，按年下跌 52%，按季下跌 43%。過夜旅客為 460,481 人次，按年下跌 46%，按季下跌 24%。

集團財務業績

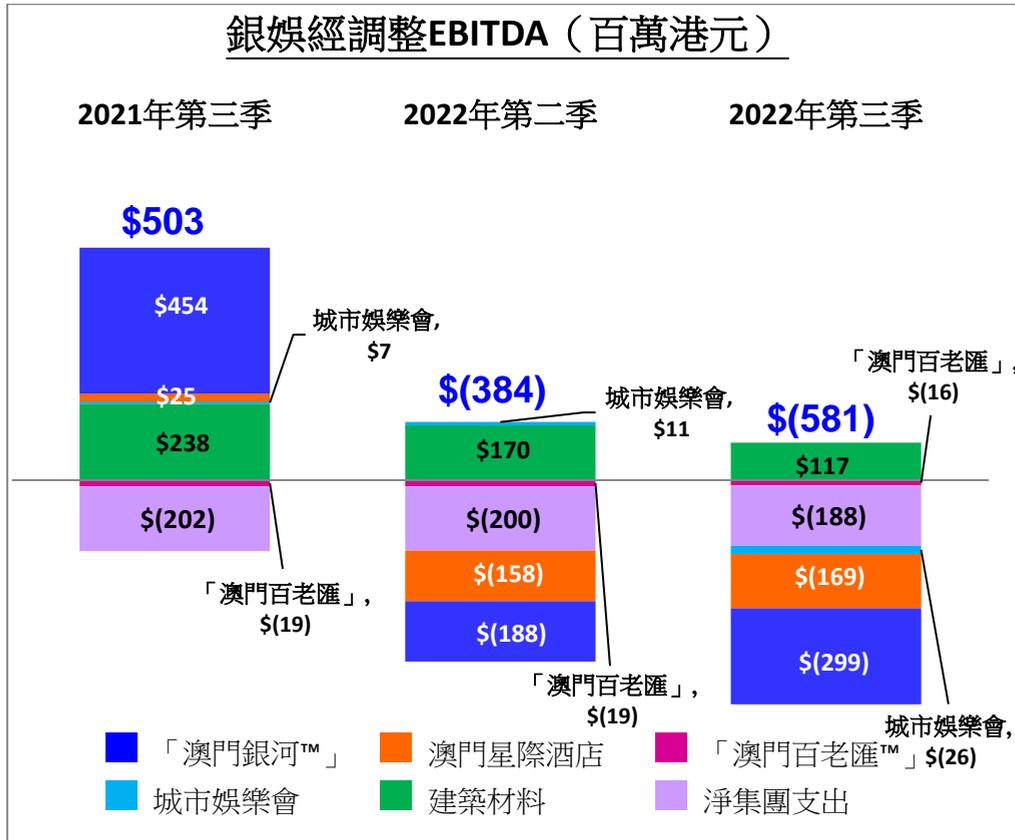
於 2022 年第三季度，集團錄得淨收益為 20 億元，按年下跌 52%，按季下跌 16%。經調整 EBITDA 為 (5.81) 億元，對比 2021 年第三季度為 5.03 億元，2022 年第二季度為 (3.84) 億元。「澳門銀河™」的經調整 EBITDA 為 (2.99) 億元，對比 2021 年第三季度為 4.54 億元，2022 年第二季度為 (1.88) 億元。澳門星際酒店的經調整 EBITDA 為 (1.69) 億元，對比 2021 年第三季度為 2,500 萬元，2022 年第二季度為 (1.58) 億元。「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 為 (1,600) 萬元，對比 2021 年第三季度為 (1,900) 萬元，2022 年第二季度為 (1,900) 萬元。過去十二個月經調整 EBITDA 為 6.53 億元，按年下跌 81%，按季下跌 62%。

於 2022 年第三季度，銀娛博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,000 萬元。淨贏率正常化後，2022 年第三季度經調整 EBITDA 為 (5.61) 億元，對比 2021 年第三季度為 4.83 億元，2022 年第二季度為 (4.08) 億元。

銀娛 2022 年第三季度經調整 EBITDA 及其調整之簡表：

(百萬港元)	2021 年 第三季度	2022 年 第二季度	2022 年 第三季度
經調整 EBITDA	503	(384)	(581)
淨贏率之影響 ¹	20	24	(20)
正常化後之經調整 EBITDA	483	(408)	(561)

¹ 反映與轉碼活動相關之淨贏率影響。



於2022年第三季度，集團按管理層基準計算²的博彩收益總額為9億元，按年下跌75%，按季下跌34%。中場博彩收益總額為8億元，按年下跌65%，按季下跌32%。貴賓廳博彩收益總額為5,600萬元，按年下跌95%，按季下跌63%。角子機博彩收益總額為6,400萬元，按年下跌57%，按季下跌15%。

² 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



集團主要財務數據

(百萬港元)	2021年 第三季	2022年 第二季	2022年 第三季
收益：			
淨博彩	2,913	1,228	821
非博彩	608	456	438
建築材料	761	740	775
淨收益總額	4,282	2,424	2,034
經調整 EBITDA	503	(384)	(581)

博彩數據³

(百萬港元)	2021年 第三季	2022年 第二季	2022年 第三季
轉碼數	33,421 ⁴	3,646 ⁵	2,782⁵
淨贏率 %	3.7%	4.2%	2.0%
博彩收益	1,234	153	56
中場博彩投注額 ⁶	10,099	4,610	3,301
淨贏率 %	22.8%	25.3%	24.2%
博彩收益	2,301	1,165	798
角子機博彩投注額	4,187	2,639	1,696
淨贏率 %	3.6%	2.9%	3.8%
博彩收益	150	76	64
博彩收益總額 ⁷	3,685 ⁸	1,394 ⁹	918⁹

資產負債表

集團的資產負債表維持高流動性及健康。截至 2022 年 9 月 30 日，持有現金及流動投資為 225 億元，淨現金為 193 億元。負債為 32 億元，主要反映我們的庫務利息收益率管理策略令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息成本所致。核心債項維持甚低水平於 3 億元。

³ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁴ 反映中介人貴賓廳及自營公司貴賓廳之總和。

⁵ 反映自營公司貴賓廳。

⁶ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁷ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

⁸ 2021 年第三季度博彩收益總額包括三間城市娛樂會。

⁹ 2022 年第二季度博彩收益總額包括三間城市娛樂會，只計算至 2022 年 6 月 26 日，2022 年第三季度博彩收益則只有華都娛樂場。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團的主要收益及盈利貢獻來源。於 2022 年第三季度，淨收益為 11 億元，按年下跌 62%，按季下跌 25%。經調整 EBITDA 為(2.99)億元，對比 2021 年第三季度為 4.54 億元，2022 年第二季度為(1.88)億元。

於 2022 年第三季度，「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 2,000 萬元。淨贏率正常化後，2022 年第三季度經調整 EBITDA 為(2.79)億元，對比 2021 年第三季度為 4.42 億元，2022 年第二季度為(2.12)億元。

2022 年第三季度五間酒店可用房間的平均入住率為 26%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)	2021 年 第三季	2022 年 第二季	2022 年 第三季
收益：			
淨博彩	2,279	1,016	663
酒店/餐飲/其他	288	175	171
商場	269	244	238
淨收益總額	2,836	1,435	1,072
經調整 EBITDA	454	(188)	(299)
經調整 EBITDA 利潤率	16%	NEG ¹⁰	NEG ¹⁰

博彩數據¹¹

(百萬港元)	2021 年 第三季	2022 年 第二季	2022 年 第三季
轉碼數	24,496 ¹²	3,646 ¹³	2,782 ¹³
淨贏率 %	3.7%	4.2%	2.0%
博彩收益	907	153	56
中場博彩投注額 ¹⁴	6,592	3,317	2,422
淨贏率 %	26.4%	27.6%	26.4%
博彩收益	1,743	915	641
角子機博彩投注額	2,947	1,589	1,021
淨贏率 %	4.1%	3.4%	5.1%
博彩收益	122	54	52
博彩收益總額	2,772	1,122	749

¹⁰ 負利潤率。

¹¹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹² 反映中介人貴賓廳及自營公司貴賓廳之總和。

¹³ 反映自營公司貴賓廳。

¹⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2022 年第三季度，澳門星際酒店錄得淨收益為 1.58 億元，按年下跌 76%，按季下跌 28%。經調整 EBITDA 為(1.69)億元，對比 2021 年第三季度為 2,500 萬元，2022 年第二季度為(1.58)億元。

於 2022 年第三季度，博彩業務淨贏率對澳門星際酒店的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

2022 年第三季度酒店可用房間入住率為 24%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)	2021 年 第三季	2022 年 第二季	2022 年 第三季
收益：			
淨博彩	627	198	139
酒店/餐飲/其他	30	17	17
商場	7	5	2
淨收益總額	664	220	158
經調整 EBITDA	25	(158)	(169)
經調整 EBITDA 利潤率	4%	NEG ¹⁵	NEG ¹⁵

博彩數據 ¹⁶	2021 年 第三季	2022 年 第二季	2022 年 第三季
(百萬港元)			
轉碼數 ¹⁷	8,925	0	0
淨贏率 %	3.7%	0	0
博彩收益	327	0	0
中場博彩投注額 ¹⁸	2,825	982	795
淨贏率 %	16.0%	20.6%	18.2%
博彩收益	453	202	144
角子機博彩投注額	585	342	228
淨贏率 %	2.4%	2.4%	2.6%
博彩收益	14	9	6
博彩收益總額	794	211	150

¹⁵ 負利潤率。

¹⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁷ 反映中介人貴賓廳。

¹⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於 2022 年第三季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益為 1,000 萬元，對比 2021 年第三季度為 1,400 萬元，2022 年第二季度為 1,500 萬元。經調整 EBITDA 為(1,600)萬元，對比 2021 年第三季度為 (1,900) 萬元，2022 年第二季度為(1,900)萬元。於 2022 年第三季度，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。2022 年第三季度酒店可用房間入住率為 20%。

城市娛樂會

於2022年第三季度，城市娛樂會的經調整EBITDA為(2,600)萬元，對比 2021 年第三季度為700萬元，2022 年第二季度為1,100萬元。由2022年6月起，我們停止利澳娛樂場以及總統娛樂場的營運，從而優化集團的營運規模。

建築材料業務

建築材料業務於2022年第三季度錄得經調整EBITDA為1.17億元，按年下跌51%，按季下跌31%，這是由於煤炭成本上升以及內地封城而影響需求。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

路氹 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已經基本竣工，我們期待具標誌性的澳門銀河 萊佛士帶來 450 間全套房的酒店大樓開幕。我們將會配合市場狀況而開幕。我們預計 MICE 和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。

我們正聚焦進行中的第四期工程，我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。

第三及四期將合共提供約 3,000 間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎並設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。



澳門銀河 萊佛士之最新照片



銀河國際會議中心、銀河綜藝館及安達仕酒店大樓之最新照片



路氹第四期之最新照片



2022 年選定主要獎項

獎項	頒發單位		
銀娛			
「香港最傑出公司」 - 娛樂場及博彩業	Asiamoney		
「第二屆酒店可持續發展指數」十強企業 「第七屆香港企業可持續發展指數」二十強企業 「第三屆粵港澳大灣區企業可持續發展指數」二十強企業	香港中文大學商學院商業可持續發展中心		
慈善團體大獎	2022 年國際博彩業大獎		
「澳門銀河™」			
EarthCheck 認證 2022 - 金徽認證 - 澳門悅榕庄 - 銀徽認證 - 「銀河酒店™」 - 銀徽認證 - 澳門大倉酒店	EarthCheck		
2022 澳門最佳度假村水療獎 - 澳門悅榕 SPA	世界水療獎		
綠色鑰匙獎 - 澳門大倉酒店及「銀河酒店™」	環境教育基金會		
澳門環保酒店獎 2021 - 金獎 - 澳門大倉酒店	環境保護局		
米芝蓮指南推薦酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門 JW 萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	米芝蓮一星餐廳 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 麗軒	米芝蓮推介餐廳 - 庭園意大利餐廳 - 山里 - 麗思咖啡廳	《香港澳門米芝蓮指南 2022》
「福布斯旅遊指南」五星酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉酒店	「福布斯旅遊指南」五星餐廳 - 麗軒	「福布斯旅遊指南」五星水療 - 澳門麗思卡爾頓水療中心 - 澳門悅榕 SPA	福布斯旅遊指南
LEED V4 金級認證 - 澳門銀河第三期 (MICE)	美國綠色建築協會		
2022 最佳商務者酒店	CNBC		
澳門星際酒店			
米芝蓮二星餐廳 - 風味居	《米芝蓮指南香港澳門 2022》		
《南華早報》100 Top Tables 2022-風味居	《南華早報》		
「澳門百老匯™」			
澳門環保酒店獎 2021 - 銀獎 - 百老匯酒店	環境保護局		
建築材料業務			
中銀香港企業環保領先大獎 2021 - 環保傑出夥伴 - 5 年+參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）及香港工業總會		
香港綠色機構 - 香港綠色機構認證	環境運動委員會		
「商界展關懷」計畫 2021/22 - 20 年 Plus 「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會		



展望

如前所述，我們已遞交澳門娛樂場幸運博彩經營競投書。對於支持澳門長遠發展並成為「世界旅遊休閒中心」的願景，我們為此作好充足準備。

我們喜見澳門與 41 個海外國家恢復通關，旅客仍需要接受酒店隔離。此外，自 2022 年 11 月 1 日起內地恢復智能簽注，訪澳旅行團亦預期快將復辦。我們對這些決定感到鼓舞並視此為正面的步伐，逐步邁向經濟活動和日常生活復常的正確方向前進。我們明白新冠肺炎疫情反覆可導致偶發的旅遊限制，將可能影響訪澳旅客量、相關的收益以及我們未來的財務表現。

澳門的博企持續與澳門旅遊局合作，宣傳澳門是個安全及高質量的旅遊目的地。我們參與了一系列在大灣區舉行的路演，此外我們繼續主動支持多元化的體育、藝術、文化活動以及旅遊活動藉此宣傳澳門獨有的節慶文化。

我們的資產負債表保持健康和高流動性，持有淨現金為 193 億元，我們的謹慎財務管理讓集團能彈性地調整業務，同時支持我們繼續作長遠發展計劃。這些計劃包括已完成的第三期和興建中的第四期。我們承諾繼續支持澳門政府推動經濟復甦及保持澳門社會穩定。儘管面對目前的經濟環境，我們繼續以審慎的方向在內地發掘機遇，特別聚焦在大灣區。

我們對於 2022 年餘下的前景保持審慎。展望中至長期，我們對澳門的未來仍然充滿信心，並相信亞洲對休閒及旅遊仍保持強勁需求。最後，我們感謝所有員工勤奮工作展現銀娛的「傲視世界情繫亞洲」服務，並在具挑戰的時期支持公司。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。這些項目將有助銀娛發展，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（*Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco*）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 — 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: ir@galaxyentertainment.com