



銀河娛樂集團

2020 年第四季度及全年業績

繼續與澳門社區緊密合作對抗新冠肺炎

2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 10 億元
對比 2020 年第三季度為 (9)億元虧損

透過提升現有物業及推進第三、四期項目
繼續投資於澳門未來經濟

維持穩健財政

(2021 年 2 月 25 日 – 香港) 銀河娛樂集團 (「銀娛」、「公司」或「集團」) (香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2020 年 12 月 31 日止三個月及十二個月期間之業績。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

銀河娛樂集團主席的信

我希望藉此機會向各位報告, 2020 年澳門的情況及銀娛的表現。新冠肺炎疫情持續影響全球的社群及商界, 包括澳門和銀娛。於 2020 年第四季度, 中國內地、香港及澳門繼續實施旅遊限制和社交距離措施, 對防控疫情持續取得成效。在收入低迷的情況下, 集團於第四季度錄得經調整 EBITDA 為 10 億元, 較第三季度錄得 9 億元的經調整 EBITDA 虧損, 增長達 207%, 主要由於旅客增加刺激收益上升, 以及我們努力控制成本。集團全年經調整 EBITDA 為(10)億元, 對比 2019 年為 165 億元。

我們再一次讚揚澳門政府, 在是次疫情危機下出色地展示出積極的領導能力。政府的焦點不單為確保公眾健康和 safety, 更致力吸引旅客重遊澳門, 支持澳門經濟復甦和社會穩定。

我們繼續推進包括路氹第三及四期在內的發展項目, 同時亦為度假城翻新、重組及引入新產品。此外, 我們繼續投入於國際發展, 包括同受疫情影響的日本。

在謹慎的財政管理下, 集團截至去年底的淨現金讓我們能夠彈性調整業務, 同時支持長遠的發展計劃。

在澳門政府 2021 年施政報告中, 行政長官賀一誠先生表示會令博彩業健康有序發展, 並為新的博彩牌照做前期準備工作。我們期待在 2021 年下半年展開的公眾諮詢。

本著「取諸社會, 用諸社會」的精神, 我們一直主動支持澳門和內地對抗疫情。銀娛透過一系列的務實措施與社區攜手應對疫情, 包括現金捐贈、派發衛生防疫物資、支持本地中小企及為非牟利及社會服務組織和學校提供適時協助。此外, 銀娛積極配合和支持澳門特區政府衛生局的各項防疫措施, 並加強旗下度假城的防疫清潔衛生水平。



就中至長期而言，我們對澳門未來充滿信心。自從 2020 年 9 月恢復自由行以來，市場呈現早期的復甦跡象，我們預計未來幾個季度會逐步改善。然而，我們明白新冠肺炎疫情帶來不同的挑戰，疫情反覆有可能會對我們的業績造成重大負面影響。由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息。

我們很高興聽聞澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

最後，我要再次感謝所有醫護及救援人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。

多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

2020年第四季度及全年業績摘要

銀娛：充足資本以抵禦風暴

- 集團全年淨收益為 129 億元，按年下跌 75%
- 集團全年經調整 EBITDA 為(10)億元，對比 2019 年為 165 億元
- 全年集團股東應佔溢利按年下跌 130%至(40)億元，包括 7.46 億元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，全年經調整股東應佔溢利為(32)億元，按年下跌 123%
- 第四季度集團淨收益為 51 億元，按年下跌 61%，按季上升 229%
- 第四季度集團經調整 EBITDA 為 10 億元，按年下跌 75%，按季上升 207%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 5,900 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 11 億元，按年下跌 73%，按季上升 214%

「澳門銀河™」：調整業務以切合目前營商環境

- 全年淨收益為 78 億元，按年下跌 79%
- 全年經調整 EBITDA 為(9)億元，對比 2019 年為 126 億元
- 第四季度淨收益為 33 億元，按年下跌 64%，按季上升 430%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 7 億元，按年下跌 77%，按季上升 193%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 4,100 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 8 億元，按年下跌 74%，按季上升 199%
- 第四季度五間酒店平均入住率為 49%

澳門星際酒店：調整業務以切合目前營商環境

- 全年淨收益為 22 億元，按年下跌 80%
- 全年經調整 EBITDA 為(3)億元，對比 2019 年為 35 億元
- 第四季度淨收益為 10 億元，按年下跌 64%，按季上升 380%
- 第四季度經調整 EBITDA 為 2 億元，按年下跌 81%，按季上升 167%
- 第四季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,800 萬元。淨贏率正常化後，第四季度經調整 EBITDA 為 2 億元，按年下跌 79%，按季上升 176%
- 第四季度酒店入住率為 57%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 全年淨收益為 9,400 萬元，按年減少 84%
- 全年經調整 EBITDA 為(2)億元，對比 2019 年為 3,900 萬元
- 第四季度淨收益為 1,600 萬元，按年減少 90%，按季上升 23%
- 第四季度經調整 EBITDA 為(2,800)萬元，對比 2020 年第三季度為(3,700)萬元及 2019 年第四季度為 1,600 萬元
- 第四季度博彩業務淨贏率對經調整 EBITDA 沒有構成影響
- 第四季度酒店入住率為 22%

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至 2020 年 12 月 31 日，持有現金及流動投資為 460 億元，淨現金為 368 億元
- 截至 2020 年 12 月 31 日，負債 92 億元，當中包括 87 億元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億元的核心債項

最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能會受到新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的項目計劃。我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



市場概覽

在新冠肺炎疫情之下，澳門政府快速和果斷地控制疫情。基本上，澳門在整個 2020 年受到疫情和相關旅遊限制所影響。根據博監局報告，2020 年澳門全年博彩收益總額為 587 億元，按年下跌 79%。2020 年第四季度博彩收益總額為 212 億元，按年下跌 70%，按季上升 347%。

此外，由於入境限制措施和暫停自由行，因而令訪客量受到影響。自由行在 2020 年第三季度起逐步恢復，但是大部分中國內地旅客要到 9 月下旬才可申請訪澳旅遊簽注。

於 2020 年，共有 590 萬人次到訪澳門，按年下跌 85%，過夜旅客和當天往返的旅客量均按年下跌 85%。而過夜旅客平均逗留時間增加 0.6 日，達到 2.8 日。訪澳的內地旅客達 480 萬人次，按年下跌 83%。於 2020 年第四季度，訪澳旅客共有 190 萬人次，按年下跌 80%，按季上升 150%，而內地旅客則有 170 萬人次，按年下跌 73%，按季上升 155%。

集團財務業績

2020 年度

2020 年集團全年淨收益為 129 億元，按年下跌 75%，經調整 EBITDA 為(10)億元，對比 2019 年為 165 億元。股東應佔溢利為(40)億元，按年下跌 130%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為(9)億元，對比 2019 年為 126 億元。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為(3)億元，對比 2019 年為 35 億元。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為(2)億元，相比 2019 年為 3,900 萬元。

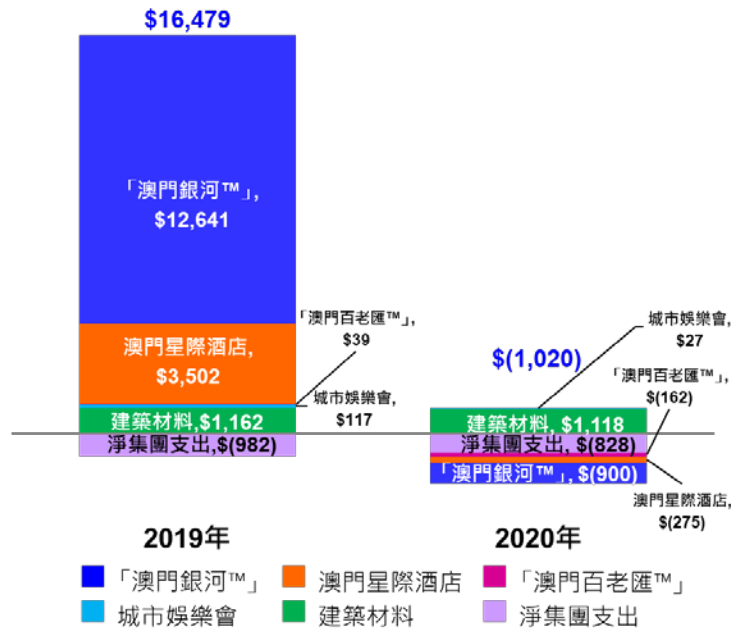
在 2020 年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 2,500 萬元。淨贏率正常化後，2020 年經調整 EBITDA 為(10)億元，對比 2019 年為 157 億元。

於 2020 年，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額按年下跌 81%至 115 億元。其中，中場收益總額按年下跌 79%至 61 億元，貴賓廳收益總額按年下跌 82%至 49 億元，角子機收益總額按年下跌 81%至 4.77 億元。

¹ 法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其（應佔）貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



集團主要財務數據

(百萬元)

收益：

淨博彩

2019年

2020年

43,582

8,566

非博彩

5,486

1,571

建築材料

2,834

2,739

淨收益總額

51,902

12,876

經調整 EBITDA

16,479

(1,020)

博彩數據²

(百萬元)

	2019年	2020年
轉碼數 ³	715,988	130,584
淨贏率 %	3.9%	3.8%
博彩收益	27,583	4,910
中場博彩投注額 ⁴	121,879	25,662
淨贏率 %	24.0%	23.9%
博彩收益	29,260	6,129
角子機博彩投注額	67,942	14,131
淨贏率 %	3.7%	3.4%
博彩收益	2,513	477
博彩收益總額 ⁵	59,356	11,516

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



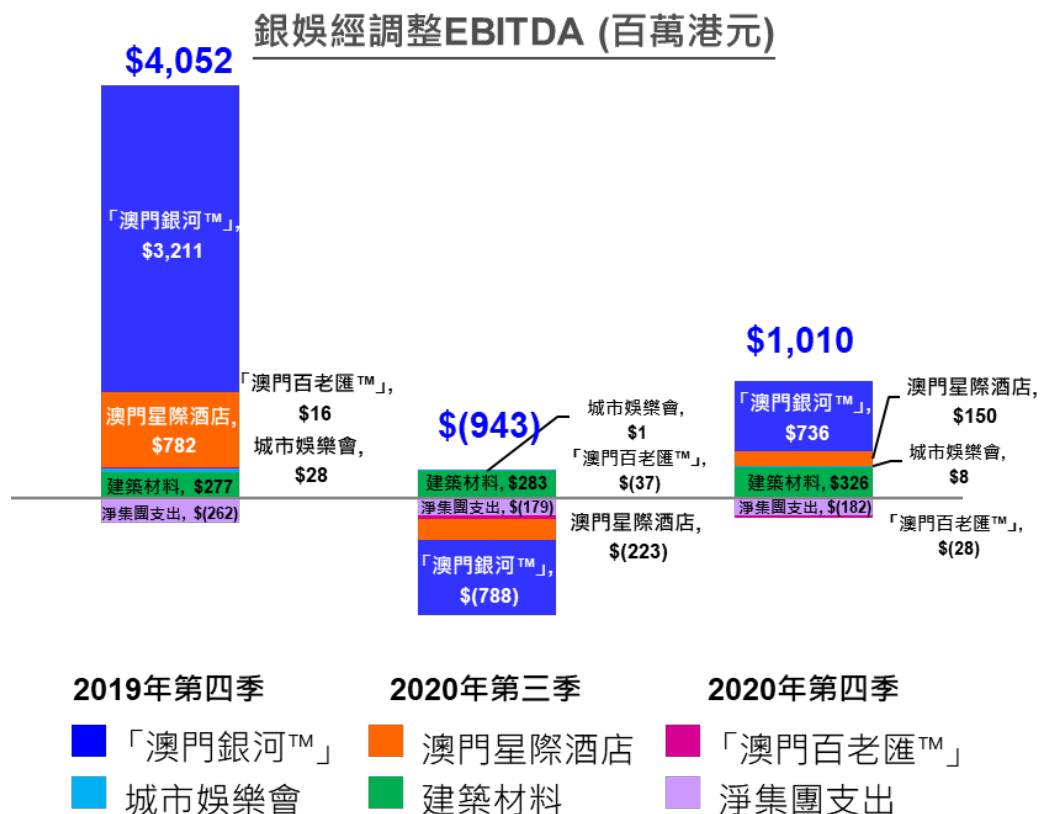
資產負債表

在我們謹慎的財政管理下，資產負債表維持穩健。截至去年底現金及流動投資為 460 億元，總負債 92 億元，當中包括 87 億元反映庫務利息收益率管理策略和 5 億元的核心債項。我們維持接近沒有負債，淨現金為 368 億元，這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們長遠的發展計劃。由於新冠肺炎疫情造成的不確定性，董事會今天決定不派發股息。

2020 年第四季度

於2020年第四季度，集團淨收益為51億元，按年下跌61%，按季上升229%，經調整EBITDA為10億元，按年下跌75%，按季上升207%。「澳門銀河™」經調整EBITDA為7億元，按年下跌77%，按季上升193%。澳門星際酒店經調整EBITDA為2億元，按年下跌81%，按季上升167%。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(2,800)萬元，對比2020年第三季度為(3,700)萬元及2019年第四季度為1,600萬元。

於2020年第四季度，由於銀娛博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約5,900萬元。淨贏率正常化後，2020年第四季度經調整EBITDA為11億元，按年下跌73%，按季上升214%。





於 2020 年第四季度，集團按管理層基準計算⁶的博彩收益總額為 46 億元，按年下跌 68%，按季上升 436%。中場收益總額為 28 億元，按年下跌 62%，按季上升 685%。貴賓廳收益總額為 16 億元，按年下跌 74%，按季上升 249%。角子機收益總額為 1.78 億元，按年下跌 73%，按季上升 394%。

集團主要財務數據

(百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
收益：					
淨博彩	10,745	593	3,651	43,582	8,566
非博彩	1,426	246	646	5,486	1,571
建築材料	802	711	806	2,834	2,739
淨收益總額	12,973	1,550	5,103	51,902	12,876
經調整 EBITDA	4,052	(943)	1,010	16,479	(1,020)

博彩數據⁷

(百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
轉碼數 ⁸	168,975	11,801	43,910	715,988	130,584
淨贏率 %	3.8%	4.0%	3.8%	3.9%	3.8%
博彩收益	6,460	472	1,648	27,583	4,910
中場博彩投注額 ⁹	30,601	1,654	12,037	121,879	25,662
淨贏率 %	24.0%	21.7%	23.4%	24.0%	23.9%
博彩收益	7,330	359	2,817	29,260	6,129
角子機博彩投注額	17,984	1,324	4,322	67,942	14,131
淨贏率 %	3.7%	2.7%	4.1%	3.7%	3.4%
博彩收益	659	36	178	2,513	477
博彩收益總額	14,449	867	4,643	59,356	11,516

⁶ 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於 2020 年，淨收益按年下跌 79% 至 78 億元。經調整 EBITDA 為(9)億元，對比 2019 年為 126 億元。由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4,300 萬元。淨贏率正常化後，2020 年經調整 EBITDA 為(9)億元，對比 2019 年為 120 億元。

2020 年第四季度，「澳門銀河™」淨收益為 33 億元，按年下跌 64%，按季上升 430%。經調整 EBITDA 為 7 億元，按年下跌 77%，按季上升 193%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 22%（2019 年第四季度：34%）。由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 4,100 萬元。淨贏率正常化後，2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 8 億元，按年下跌 74% 及按季上升 199%。

五間酒店於 2020 年第四季度及 2020 年全年入住率，分別為 49% 和 28%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
收益：					
淨博彩	8,137	407	2,731	32,780	6,398
酒店/餐飲/其他	872	146	290	3,430	809
商場	327	73	297	1,231	572
淨收益總額	9,336	626	3,318	37,441	7,779
經調整 EBITDA	3,211	(788)	736	12,641	(900)
經調整 EBITDA 利潤率	34%	NEG ¹⁰	22%	34%	NEG¹¹

博彩數據 ¹²	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
(百萬元)					
轉碼數 ¹³	114,669	6,785	29,552	485,343	89,219
淨贏率 %	4.0%	4.6%	3.9%	4.2%	4.1%
博彩收益	4,612	309	1,156	20,171	3,673
中場博彩投注額 ¹⁴	18,359	860	7,348	72,786	14,994
淨贏率 %	28.4%	25.9%	27.3%	28.0%	28.0%
博彩收益	5,221	223	2,009	20,411	4,198
角子機博彩投注額	11,872	746	3,064	45,572	8,755
淨贏率 %	4.5%	3.2%	5.0%	4.6%	4.2%
博彩收益	539	23	153	2,076	368
博彩收益總額	10,372	555	3,318	42,658	8,239

¹⁰ 負利潤率。

¹¹ 負利潤率。

¹² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2020 年，澳門星際酒店錄得淨收益為 22 億元，按年下跌 80%。經調整 EBITDA 為(3)億元，對比 2019 年為 35 億元。由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,700 萬元。淨贏率正常化後，2020 年經調整 EBITDA 為(3)億元，對比 2019 年為 33 億元。

2020 年第四季度淨收益為 10 億元，按年下跌 64%，按季上升 380%。經調整 EBITDA 為 2 億元，按年下跌 81%，按季上升 167%。按香港財務報告準則計算，第四季度經調整 EBITDA 利潤率為 16%（2019 年第四季度：29%）。由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,800 萬元。淨贏率正常化後，2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 2 億元，按年下跌 79%及按季上升 176%。

2020 年第四季度及 2020 年全年酒店入住率分別為 57%和 28%。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
收益：					
淨博彩	2,515	184	914	10,403	2,119
酒店/餐飲/其他	125	10	35	461	99
商場	13	5	6	53	19
淨收益總額	2,653	199	955	10,917	2,237
經調整 EBITDA	782	(223)	150	3,502	(275)
經調整 EBITDA 利潤率	29%	NEG ¹⁵	16%	32%	NEG ¹⁶

博彩數據 ¹⁷	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
(百萬元)					
轉碼數 ¹⁸	50,539	4,429	13,280	222,014	37,434
淨贏率 %	3.5%	3.3%	3.6%	3.2%	3.0%
博彩收益	1,770	148	481	7,118	1,140
中場博彩投注額 ¹⁹	9,217	619	3,957	36,274	8,474
淨贏率 %	17.5%	16.9%	16.9%	18.7%	18.1%
博彩收益	1,614	105	668	6,787	1,535
角子機博彩投注額	2,421	155	584	8,632	2,099
淨贏率 %	2.2%	2.3%	2.1%	2.3%	2.2%
博彩收益	55	4	11	196	45
博彩收益總額	3,439	257	1,160	14,101	2,720

¹⁵ 負利潤率。

¹⁶ 負利潤率。

¹⁷ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁸ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於 2020 年，「澳門百老匯™」錄得淨收益 9,400 萬元，按年下跌 84%。經調整 EBITDA 為(2)億元，相比 2019 年為 3,900 萬元。由於「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 100 萬元。淨贏率正常化後，2020 年經調整 EBITDA 為(2)億元，對比 2019 年為 3,400 萬元。

2020 年第四季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益 1,600 萬元，按年下跌 90%，按季上升 23%。經調整 EBITDA 錄得(2,800)萬元，相比去年同期為 1,600 萬元及 2020 年第三季度為(3,700)萬元。於 2020 年第四季度，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整 EBITDA 沒有構成影響。

2020 年第四季度及 2020 年全年酒店入住率分別為 22%和 20%。

「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
收益：					
淨博彩	65	1	0	282	22
酒店/餐飲/其他	78	6	10	267	49
商場	11	6	6	44	23
淨收益總額	154	13	16	593	94
經調整 EBITDA	16	(37)	(28)	39	(162)
經調整 EBITDA 利潤率	10%	NEG ²⁰	NEG ²¹	7%	NEG ²²

博彩數據 ²³ (百萬元)	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
中場博彩投注額 ²⁴	320	NIL*	NIL*	1,334	114
淨贏率 %	19.1%	NIL*	NIL*	20.0%	17.9%
博彩收益	61	NIL*	NIL*	267	20
角子機博彩投注額	471	36	7	1,923	337
淨贏率 %	2.3%	2.4%	1.5%	2.4%	2.1%
博彩收益	11	1	0	47	7
博彩收益總額	72	1	0	314	27

*期間娛樂桌關閉。

²⁰ 負利潤率。

²¹ 負利潤率。

²² 負利潤率。

²³ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



城市娛樂會

於 2020 年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 2,700 萬元，按年下跌 77%。2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 800 萬元，對比前一年為 2,800 萬元，2020 年第三季度則為 100 萬元。

城市娛樂會主要財務數據 (百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
經調整 EBITDA	28	1	8	117	27

博彩數據²⁵ (百萬元)

	2019 年 第四季	2020 年 第三季	2020 年 第四季	2019 年 全年	2020 年 全年
轉碼數 ²⁶	3,767	587	1,078	8,631	3,931
淨贏率 %	2.1%	2.4%	1.1%	3.4%	2.5%
博彩收益	78	15	11	294	97
中場博彩投注額 ²⁷	2,705	175	732	11,485	2,080
淨贏率 %	16.1%	17.8%	19.2%	15.6%	18.1%
博彩收益	434	31	140	1,795	376
角子機博彩投注額	3,220	387	667	11,815	2,940
淨贏率 %	1.7%	2.0%	1.9%	1.6%	1.9%
博彩收益	54	8	14	194	57
博彩收益總額	566	54	165	2,283	530

建築材料業務

建築材料業務在 2020 年錄得經調整 EBITDA 為 11 億元，按年下跌 4%。2020 年第四季度經調整 EBITDA 為 3.26 億元，按年上升 18%，按季上升 15%。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

²⁵ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

²⁶ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

²⁷ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

路丞－新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及寬敞的客房。第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們會盡力維持發展目標，但由於受到新冠肺炎疫情波及，發展時間表有可能會受阻。目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表。



「澳門銀河™」新大樓的外觀概念圖



「澳門銀河™」新大樓



銀河國際會展中心、銀河綜藝館和安達仕酒店大樓

橫琴 / 大灣區

我們繼續就橫琴項目的計劃取得進展，將與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。

我們亦正擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。

國際

集團駐日本的團隊在新冠肺炎疫情下繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本。

2020 年部分主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
銀河娛樂集團副主席呂耀東先生 – 榜首	第 13 屆亞博匯 50 強
年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） 負社會責任營運商（亞洲／澳洲）	第 13 屆國際博彩業大獎
投資者關係傑出證書	香港投資者關係協會第 6 屆投資者關係大獎
行業最佳公司 – 消費者自選行業 傑出投資者關係證書	2020 年大中華及東南亞投資者關係雜誌大獎
社會責任大獎	第二屆大中華最具影響力品牌及企業家頒獎典禮



聘僱「耆才」僱主嘉許	2020年優秀長者僱員暨聘僱「耆才」僱主嘉許計劃
原創會展獎	澳門會展嘉許獎 2020
「澳門銀河™」	
五星評級酒店： 澳門麗思卡爾頓酒店 澳門悅榕庄 五星評級餐廳： 麗軒 貝隆 五星評級水療中心： 澳門麗思卡爾頓水療中心 澳門悅榕 Spa	2020 福布斯旅遊指南
節能概念大獎 優異獎	澳門知慳惜電 2020 活動
十大家庭式酒店 - 中國 旅行者之選得獎者： 澳門麗思卡爾頓酒店 澳門悅榕庄 澳門大倉酒店 澳門 JW 萬豪酒店	Tripadvisor 2020 旅行者之選
年度購物體驗商場	《羅博報告》「羅博之選」
澳門環保酒店獎 2019 - 環境績效金獎 澳門悅榕庄 澳門 JW 萬豪酒店 澳門麗思卡爾頓酒店	澳門環境保護局及旅遊局
年度餐飲地標 - 澳門銀河綜合度假城 特別推薦年度必吃餐廳 - 福臨門	2019-2020 「盛宴·中國」餐廳評選 - 橄欖餐廳評論
2020 澳門最佳渡假村水療獎 - Banyan Tree Spa Macau	世界水療獎
最具期待酒店獎 - 澳門安達仕酒店 最具期待會議中心獎 - 銀河國際會議中心	《中外會展》2020 全國會展業金五星獎
澳門星際酒店	
我最喜愛澳門酒店食肆 - 風味居	U 雜誌 - 我最喜愛食肆選舉 2020
I Food Award 2020 我最喜愛之酒店餐廳 - 風味居	iFood Macau – 我最愛餐廳選舉 2020
「澳門百老匯™」	
Agoda 旅客優良評鑑獎 2020	Agoda.com
旅行者之選得獎者	Tripadvisor 2020 旅行者之選
旅客最喜愛住宿 2020	Hotels.com



建築材料業務	
「商界展關懷」計劃 - 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
職業健康大獎 2019-20 - 好心情@健康工作間大獎（企業/機構組）- 超卓機構大獎	職業安全健康局
建造業關愛機構	建造業運動及義工計劃
香港環境卓越大獎 - 製造業及工業服務 - 優異獎 香港綠色機構認證 - 減廢證書 - 卓越級別 - 減碳證書 - 減碳 7%	環境運動委員會
好僱主約章 2020： - 《好僱主約章》2020 的簽署機構 - 「『友』『家』好僱主」標誌	勞工處
中銀香港企業環保領先大獎 2019 - 環保傑出夥伴及 3 年+ 參與環保先驅獎章	中國銀行（香港）及香港工業總會
社會資本動力獎 - 社會資本動力標誌獎	勞工及福利局; 社區投資共享基金

展望

我們相信新冠肺炎會繼續在可見的未來影響澳門。中國內地、香港和澳門繼續實施逐步放寬的旅遊限制及社交距離措施。我們很高興內地在 2020 年第三季度逐步恢復自由行簽注，期望澳門訪客量可受惠於自由行增長。中長期來說，我們對澳門的未來充滿信心。然而我們明白新冠肺炎的疫情將繼續帶來不同的挑戰，有可能對我們未來的業績構成重大負面影響。

基建持續發展將繼續改善往來澳門的便利。其中，橫琴新入境口岸及珠海機場城際軌道（珠機城際）延線的項目已於 2020 年 8 月開始運作。此外，澳門政府計劃更改部分氹仔客運碼頭的用途，使之成為澳門國際機場第二客運大樓，增加整體可容納的旅客量。澳門政府亦在籌劃興建輕軌東線，連接澳門半島的拱北關口岸至氹仔客運碼頭。

我們很高興聽聞澳門及其他地區已開始其新冠肺炎疫苗的接種計劃。我們相信當內地和國際旅客制定未來的旅遊計劃時，將會以健康及安全為首要考慮。

對銀娛而言，我們龐大的發展藍圖令集團把握未來的增長機遇。這包括特別為增加中場業務市場佔有率而設計、發展中的路氹第三及四期、翻新現有項目、為度假城重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們尊貴顧客的吸引力。這些項目短期可支持澳門的經濟。

我們繼續投入於國際發展計劃，包括日本。我們明白因受新冠肺炎疫情影響，日本修改了有關批出綜合度假城牌照的時間表，我們仍然有意把集團的品牌帶到日本。

在短至中期內，我們預計會逐步放寬旅遊限制和度假城內的社交距離措施，但難以預測復甦的速度。此外，我們亦注意到消費者情緒同時受全球經濟放緩、持續的貿易關係緊張及匯率波動等影響，這些因素已對消費者情緒及購物習慣造成影響。長遠而言，我們對澳門充滿信心，將繼續集團的發展計劃。銀娛會履行承諾支持政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。



透過我們謹慎的業務管理，銀娛擁有穩健及接近沒有負債的資產負債表。這讓我們能夠繼續投資及提升現有度假城和推進路氹第三及四期的開幕計劃。在這段收入低迷的時期，我們會繼續努力有效控制成本，但集團會謹守不會因為過份削減開支，而影響到我們知名的「傲視世界 情繫亞洲」的服務質素和顧客體驗。

- 完 -

有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦繼續推進橫琴項目的計劃，並正擴大我們在橫琴及澳門以外的拓展重點，可能包括快速發展中的大灣區之機遇。這些項目將有助銀娛發展，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（*Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco*）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 — 投資者關係
賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐
電話: +852 3150 1111
電郵: ir@galaxyentertainment.com