银河娱乐集团
2026 年第三季度未经审核之财务数据

透过会展、娱乐和体育盛事
继续引领澳门非博彩业务多元化发展

2026 年第三季度集团经调整 EBITDA 为 37 亿元
按年上升 10%，按季上升 9%

已于 2026 年 9 月派发中期股息每股 0.90 元

持续提升澳门银河　嘉佩乐业务

第四期项目维持目标于 2027 年竣工

（2026 年 11 月 6 日 – 香港）银河娱乐集团（「银娱」、「公司」或「集团」）（香港联合交易所股份代号：27）今天公布截至 2026 年 9 月 30 日止三个月期间之业绩。（除另有注明以外，所有金额以港元列示）

银娱主席吕耀东先生表示：

「我很高兴向大家报告银娱于 2026 年第三季度之业绩表现。本季度初期仍受到 FIFA 世界杯的部分影响，赛事直至 7 月 19 日结束，这在季度初段对客流及博彩活动带来短暂影响。然而，有关影响并不持久。随着赛事结束，在暑假强劲的旅客流量以及博彩和非博彩业务稳健的支持下，集团表现迅速回复。

暑假期间的访澳旅客量表现强劲。在 2026 年第三季度，澳门录得 1,120 万旅客人次，按年增长 8%，按季增长 15%。其中，来自中国内地的旅客增长较整体市场更为理想，按年增长 10%，按季增长 25%，达 860 万人次，印证澳门对其核心客源市场的吸引力。这强劲的旅客增长动力亦带动酒店入住率以及整体博彩和非博彩业务。

2026 年第三季度，澳门的博彩收益总额为 585 亿元，按年下跌 4%，按季下跌 1%。2026 年首九个月，市场博彩收益总额累计达 1,817 亿元，按年增长 3%。

在此市场环境下，银娱录得稳健的业绩表现。2026 年第三季度，集团净收益为 127 亿元，按年增长 4%，按季增长 7%。经调整 EBITDA 为 37 亿元，按年增长 10%，按季增长 9%。

我们的高端产品组合在季内继续取得良好进展。澳门银河 嘉佩乐业务发展理想，而嘉天峰的私人贵宾厅由六间增至十间，进一步提升了我们的接待能力，以满足高价值客户的需求，并巩固我们在高端市场的竞争优势。连同澳门银河 莱佛士及天峰俱乐部，这些产品为我们构建了丰富且具差异化优势的高端产品组合。

在澳门星际酒店，翻新工程于第三季度持续进行。尽管可用客房数量暂时减少对酒店于本季度的 EBITDA 造成约 2,000 万元的影响，但我们一直妥善管理工程，以尽量减少对营运的干扰及维持

优质服务水平。客房及套房完成升级后，将可提升澳门星际酒店对高端客群的吸引力，整项翻新工程预计将于 2027 年第一季度竣工。

娱乐与盛事活动持续扩大我们的吸引力，并为旅客访澳创造新的诱因。在第三季度期间，我们于『澳門銀河™』举办逾 80 场音乐会、娱乐表演、体育及其他盛事，包括陈辉阳作品演唱会、赵露思、刘宪华演唱会以及 2026 腾讯音乐娱乐盛典。韩团 i-dle 与 CLOSE YOUR EYES 之世界巡回演唱会亦成功吸引来自澳门、大中华地区及亚洲各地的观众。

我们的娱乐盛事策略连结旅游、住宿、餐饮、零售及娱乐等范畴。透过与领先的娱乐、旅游及票务伙伴的策略合作，有助我们拓阔观众群、提升客户体验，并鼓励旅客重复到访。在 2026 年余下的日子，我们的盛事策划依然强劲，包括举办刘若英、张靓颖、 ENHYPEN、TOMORROW X TOGETHER 、LE SSERAFIM、任贤齐与张天赋等艺人的演唱会。

我们的资产负债表保持稳健及高流动性，截至 2026 年 9 月 30 日，现金及流动投资为 364 亿元。扣除负债 20 亿元后之净额为 344 亿元。这稳健的财务实力使我们能够持续投资现有的度假城、向股东回馈资本、为长远发展项目提供资金，并在充满不确定性的外围环境中保持韧性。

我们于 9 月派发了中期股息每股 0.90 元。连同 6 月派发的末期股息每股 0.80 元，2026 年首九个月派发的股息总额为每股 1.70 元。这些股东回报体现董事会对股东的承诺，以及对澳门及银娱长期前景的信心。

我们继续推进建筑面积达 60 万平方米的第四期项目装修工程。项目落成后，将大幅提升我们综合度假城的产品组合，并丰富我们的非博彩项目吸引力。第四期将包括五间顶级奢华酒店，合共提供约 1,350 间客房及套房、拥有 5,000 个座位的剧院、多元化餐饮与零售选择、绿意盎然的园林、水上玩乐园区以及娱乐场。我们深信第四期项目将会完整地改变我们业务的竞争格局，并进一步支持澳门发展成为『世界旅游休闲中心』。

踏入 2026 年的最后一个季度，我们将专注推动高端产品组合持续增长、充分发挥娱乐资产的价值、推进澳门星际酒店的翻新工程以及第四期的装修进度，同时在控制营运成本及客户再投资方面保持自律。

我们留意到近期博彩收益总额增长有所放缓，反映多项短暂因素的影响，其中可能包括税务事宜变动、全球经济增长放缓及地缘政治不确定性持续。尽管面对这些短暂因素，我们对澳门的中长期发展前景仍然充满信心，这建基于中国经济及居民财富持续增长，预期会继续支持休闲、旅游及出行需求。凭借我们的世界级综合度假城项目，以及拥有澳门规模最大的发展土地储备，银娱已处于有利位置，可充分把握长远发展机遇。

最后，我衷心感谢所有团队成员，每日提供『傲视世界 情系亚洲』的服务，为集团的成功作出贡献。」

2026 年第三季度业绩摘要

银娱：为未来的增长做好准备

- 第三季度集团净收益为 127 亿元，按年上升 4%，按季上升 7%
- 第三季度集团经调整 EBITDA 为 37 亿元，按年上升 10%，按季上升 9%
- 第三季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 5.84 亿元。净赢率正常化后，经调整 EBITDA 为 31 亿元，按年下跌 7%，按季下跌 9%
- 过去十二个月经调整 EBITDA 为 149 亿元，按年上升 11%，按季上升 2%

「澳門銀河™」：集团收益主要动力

- 第三季度净收益为 108 亿元，按年上升 7%，按季上升 9%
- 第三季度经调整 EBITDA 为 35 亿元，按年上升 15%，按季上升 11%
- 第三季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 5.76 亿元。净赢率正常化后，经调整 EBITDA 为 30 亿元，按年下跌 3%，按季下跌 8%
- 第三季度九间酒店平均入住率为 99%

澳门星际酒店：继续推进主要的物业升级工程

- 第三季度净收益为 11 亿元，按年下跌 11%，按季下跌 8%
- 第三季度经调整 EBITDA 为 2.79 亿元，按年下跌 24%，按季下跌 8%
- 第三季度博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 800 万元。净赢率正常化后，第三季度经调整 EBITDA 为 2.71 亿元，按年下跌 27%，按季下跌 14%
- 第三季度酒店入住率为 100%

「澳門百老匯™」及建筑材料业务

- 「澳門百老匯™」：第三季度经调整 EBITDA 为 700 万元，对比 2025 年第三季度为 100 万元，2026 年第二季度收支平衡
- 建筑材料业务：第三季度经调整 EBITDA 为 1.50 亿元，按年下跌 27%，按季下跌 12%

资产负债表：维持健康及高流动性

- 截至 2026 年 9 月 30 日，现金及流动投资为 364 亿元，扣除负债 20 亿元后之净额为 344 亿元
- 已于 2026 年 9 月 15 日派发中期股息每股 0.90 元

最新发展概况：继续提升澳门银河　嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河　莱佛士及澳门安达仕酒店业务；持续推进第四期装修工程

- 路氹第三期：继续提升澳门银河　嘉佩乐、银河国际会议中心、银河综艺馆、澳门银河　莱佛士和澳门安达仕酒店业务
- 路氹第四期：我们正致力发展第四期项目，聚焦于非博彩业务，主要针对娱乐和适合家庭旅客的设施，此外亦包括娱乐场
- 澳门星际酒店：正进行大型物业升级工程
- 国际：继续探索海外市场的机遇

市场概览

根据博彩监察协调局公布，2026 年第三季度澳门博彩收益总额为 585 亿元，按年下跌 4%，按季下跌 1%。

2026 年第三季度，访澳旅客为 1,120 万人次，按年上升 8%，按季上升 15%。来自我们核心市场的中国内地旅客为 860 万人次，按年上升 10%，按季上升 25%。其中，个人游旅客为 470 万人次，按年上升 16%，按季上升 29%。

2026年首九个月，访澳旅客有3,220万人次，按年增长8%。来自中国内地旅客为2,390万人次，按年上升 11%。其中，个人游旅客为 1,320 万人次，按年上升 14%。来自台湾地区的旅客（882,023 人次）按年增长 21%。在亚洲市场方面，来自泰国的旅客（154,885 人次）按年增长35%，来自印度的旅客（91,857 人次）按年增长 14%。国际旅客则达 190 万人次，按年增长3%。

银娱继续与澳门旅游局合作，积极推广澳门为旅游目的地之选。我们将继续善用位于东京、首尔、曼谷及新加坡的营销办事处，以进一步提升澳门的旅游吸引力。

集团财务业绩

于2026年第三季度，集团录得净收益为127亿元，按年上升4%，按季上升7%。经调整EBITDA[1]为37亿元，按年上升10%，按季上升9%。「澳門銀河™」的经调整EBITDA为35亿元，按年上升15%，按季上升11%。澳门星际酒店的经调整EBITDA为2.79亿元，按年下跌24%，按季下跌8%。「澳門百老匯™」的经调整EBITDA为700万元，对比 2025 年第三季度为100万元，2026年第二季度收支平衡。过去十二个月集团经调整EBITDA为149亿元，按年上升11%，按季上升2%。

于2026年第三季度，银娱博彩业务净赢率偏高，令经调整EBITDA增加约5.84亿元。净赢率正常化后，经调整EBITDA为31亿元，按年下跌7%，按季下跌9%。

银娱 2026年第三季度经调整 EBITDA及其调整之简表：

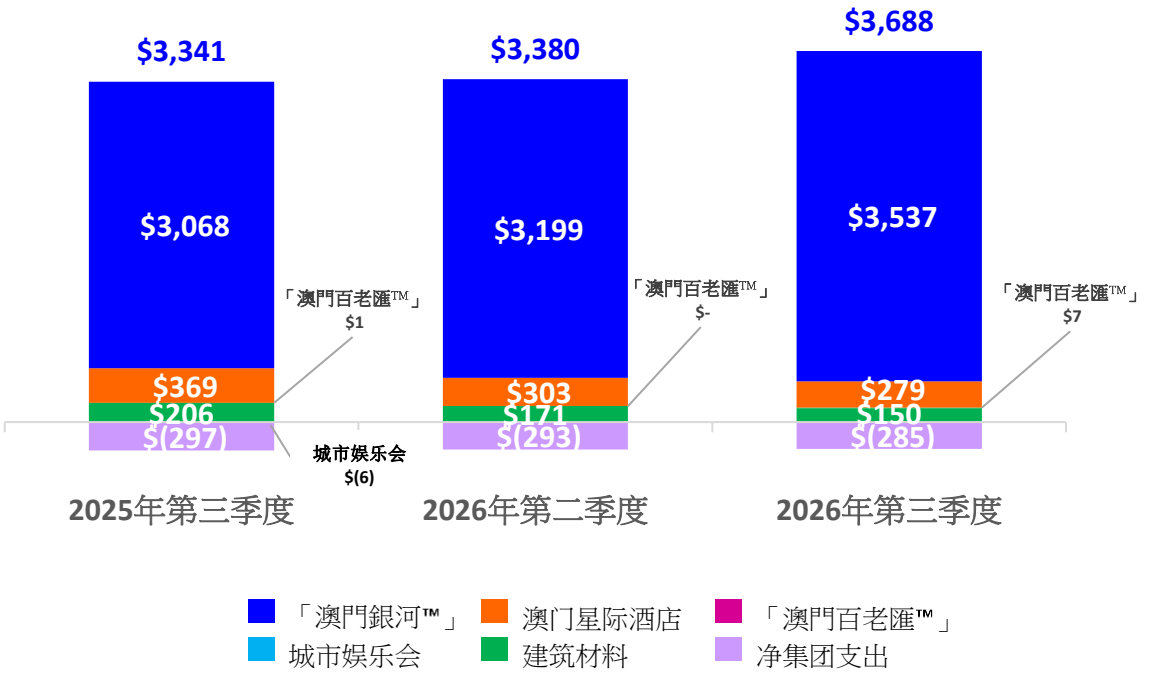
(百万港元)	2025 年 第三季度	2026 年 第二季度	**2026 年 第三季度**	**按年变化**	**按季变化**
经调整 EBITDA	3,341	3,380	**3,688**	**10%**	**9%**
净赢率之影响[2]	*14*	*(21)*	*584*	-	-
正常化后之经调整 EBITDA	3,327	3,401	**3,104**	**(7)%**	**(9)%**

[1] 经调整 EBITDA 乃除利息、税项、折旧、摊销及营运分部非经常性收入及开支之影响，例如合营企业及联营公司之税项、开办前开支、认股权支出及股份奖励支出、汇兑收益或亏损及其他开支，当中主要包括捐献及赞助、出售及撇销物业、机器及设备、无形资产及附属公司之盈利或亏损，以及其他属非经常性开支前的盈利。

[2] 反映与我们的转码活动相关之净赢率影响。

博彩及娱乐业务之表现：

(百万港元)	2025 年 第三季度	2026 年 第二季度	**2026 年 第三季度**	按年 变化	按季 变化
净收益	11,436	11,192	**12,022**	**+5%**	**+7%**
正常化后之净收益	11,415	11,225	**11,049**	**-3%**	**-2%**
经调整物业 EBITDA[3]	3,432	3,502	**3,823**	**+11%**	**+9%**
净赢率之影响[4] 正常化后之经调整物业 EBITDA	*14* 3,418	*(21)* 3,523	***584*** **3,239**	**-** **-5%**	**-** **-8%**
正常化后之经调整物业 EBITDA 利润率	29.9%	31.4%	**29.3%**	**-0.6 百分点**	**-2.1 百分点**



于2026年第三季度，集团博彩收益总额为129亿元，按年上升5%，按季上升7%。中场博彩收益总额为92亿元，按年下跌3%，按季下跌3%。贵宾厅博彩收益总额为29亿元，按年上升41%，按季上升76%。角子机博彩收益总额为7.98亿元，按年上升8%，按季下跌15%。

[3] 经调整物业 EBITDA 是指在经调整 EBITDA 的基础上，进一步剔除与经营个别物业无关的费用，其中主要为集团总办事处的行政管理开支。

[4] 反映与我们的转码活动相关之净赢率影响。

集团主要财务数据

（百万港元）	2025 年 第三季	2026 年 第二季	**2026 年 第三季**
收益：			
净博彩	9,707	9,502	**10,324**
非博彩	1,729	1,690	**1,698**
建筑材料	727	643	**670**
净收益总额	12,163	11,835	**12,692**
经调整 EBITDA	3,341	3,380	**3,688**

博彩数据[5]

（百万港元）

	2025 年 第三季	2026 年 第二季	**2026 年 第三季**
转码数[6]	65,003	53,275	**60,646**
净赢率 %	3.1%	3.1%	**4.8%**
博彩收益	2,044	1,636	**2,883**
中场博彩投注额[7]	35,414	33,855	**32,328**
净赢率 %	26.7%	28.0%	**28.4%**
博彩收益	9,460	9,473	**9,194**
角子机博彩投注额	27,424	27,421	**25,249**
净赢率 %	2.7%	3.4%	**3.2%**
博彩收益	738	934	**798**
博彩收益总额[8]	12,242	12,043	**12,875**

资产负债表及股息

集团的资产负债表维持健康及高流动性。截至 2026 年 9 月 30 日，现金及流动投资为 364 亿元，扣除负债 20 亿元后，净额为 344 亿元。我们强健的资产负债表配合强劲的营运现金流，让集团能够投资于现有度假城项目、回馈资本予股东、为发展项目提供资金、并在充满不确定性的外围环境下保持韧性。集团已于 2026 年 9 月 15 日派发早前宣布之中期股息每股 0.90 元。

[5] 博彩数据未扣除佣金及奖励。
[6] 反映中介人及自营公司贵宾厅之总和。
[7] 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。
[8] 博彩收益总额包括来自城市娱乐会之博彩收益，华都娱乐场已于二零二五年十月三十一日终止营运。

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」为集团的主要收益及盈利贡献来源。于 2026 年第三季度，净收益为 108 亿元，按年上升 7%，按季上升 9%。经调整 EBITDA 为 35 亿元，按年上升 15%，按季上升 11%。

于 2026 年第三季度，「澳門銀河™」博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 5.76 亿元。净赢率正常化后，经调整 EBITDA 为 30 亿元，按年下跌 3%，按季下跌 8%。

2026 年第三季度九间酒店的平均入住率为 99%。

「澳門銀河™」主要财务数据

（百万港元）	2025 年 第三季	2026 年 第二季	**2026 年 第三季**
收益：			
净博彩	8,546	8,384	**9,265**
酒店/餐饮/其他	1,206	1,166	**1,210**
商场	340	379	**367**
净收益总额	10,092	9,929	**10,842**
经调整 EBITDA	3,068	3,199	**3,537**
经调整 EBITDA 利润率	30%	32%	**33%**

博彩数据[9]

（百万港元）	2025 年 第三季	2026 年 第二季	**2026 年 第三季**
转码数[10]	64,032	52,395	**60,446**
净赢率 %	3.2%	3.1%	**4.7%**
博彩收益	2,020	1,626	**2,862**
中场博彩投注额[11]	27,983	26,794	**26,098**
净赢率 %	29.3%	30.7%	**31.0%**
博彩收益	8,205	8,233	**8,099**
角子机博彩投注额	17,430	19,479	**18,433**
净赢率 %	3.3%	4.1%	**3.7%**
博彩收益	580	790	**677**
博彩收益总额	10,805	10,649	**11,638**

[9] 博彩数据未扣除佣金及奖励。
[10] 反映中介人及自营公司贵宾厅之总和。
[11] 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

澳门星际酒店

于 2026 年第三季度，澳门星际酒店录得净收益为 11 亿元，按年下跌 11%，按季下跌 8%。经调整 EBITDA 为 2.79 亿元，按年下跌 24%，按季下跌 8%。

于 2026 年第三季度，澳门星际酒店博彩业务净赢率偏高，令经调整 EBITDA 增加约 800 万元。净赢率正常化后，经调整 EBITDA 为 2.71 亿元，按年下跌 27%，按季下跌 14%。

2026 年第三季度酒店入住率为 100%。

澳门星际酒店主要财务数据

（百万港元）	2025 年 第三季	2026 年 第二季	**2026 年 第三季**
收益：			
净博彩	1,142	1,118	**1,059**
酒店/餐饮/其他	115	98	**64**
商场	6	6	**6**
净收益总额	1,263	1,222	**1,129**
经调整 EBITDA	369	303	**279**
经调整 EBITDA 利润率	29%	25%	**25%**

博彩数据[12]

（百万港元）	2025 年 第三季	2026 年 第二季	**2026 年 第三季**
转码数[13]	971	880	**200**
净赢率 %	2.4%	1.1%	**10.2%**
博彩收益	24	10	**21**
中场博彩投注额[14]	7,336	7,061	**6,230**
净赢率 %	16.9%	17.6%	**17.6%**
博彩收益	1,241	1,240	**1,095**
角子机博彩投注额	9,636	7,942	**6,816**
净赢率 %	1.6%	1.8%	**1.8%**
博彩收益	153	144	**121**
博彩收益总额	1,418	1,394	**1,237**

[12] 博彩数据未扣除佣金及奖励。
[13] 反映中介人及自营公司贵宾厅之总和。
[14] 中场投注额包括娱乐桌投注额及于筹码兑换处购买的现金筹码。

「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是适合一家大小，配以街头娱乐和美食的度假城，并得到澳门本地中小企支持。于 2026 年第三季度，「澳門百老匯™」净收益为 5,100 万元，按年下跌 18%，按季上升 24%。经调整 EBITDA 为 700 万元，对比 2025 年第三季度为 100 万元，2026 年第二季度则收支平衡。

建筑材料业务

建筑材料业务于2026年第三季度录得经调整EBITDA为1.50亿元，按年下跌27%，按季下跌12%。有关下跌主要由于香港及中国内地需求放缓、更高昂的能源成本，以及香港国际机场三跑道系统于主要工程完成后所带来的贡献减少。

最新发展概况

「澳門銀河™」

我们持续不断地优化「澳門銀河™」，透过增加全新的餐饮、生活休闲及零售设施，以确保度假城维持竞争力及对顾客的吸引力。

澳门银河 嘉佩乐于 2026 年 2 月 10 日正式开幕，提供 95 间顶级豪华的特色套房及别墅。自开幕以来深受宾客欢迎，并增强我们大规模拓展超高端中场的能力。由于宾客需求强劲，我们将高端博彩区「嘉天峰」的私人包厢数量由六个增加至十个，进一步加强我们为尊贵客户提供的服务。

路氹第四期

我们正顺利推进面积约 60 万平方米之第四期发展项目的装修工程。市场调查及顾客回馈显示，高端产品需求强劲，尤其是面积更大、设备更豪华并提供优质配套及服务体验的客房产品。因此，我们调高了第四期的酒店客房面积，将新增 5 间顶级奢华酒店合共提供约 1,350 间客房及套房、约 5,000 个座位的剧院、丰富的餐饮、零售、非博彩设施、绿化园林、水上玩乐园区及娱乐场。第四期目标于 2027 年竣工。我们相信，这些全新、高质量的设施，将会完整地改变我们业务的竞争格局。

澳门星际酒店

我们正在为澳门星际酒店进行全面的翻新和升级工程，确保其维持竞争力及对顾客的吸引力。我们已完成一楼和三楼博彩楼层的翻新，以及重新装修了餐饮区，包括引入全新的餐饮设施。此外，我们已展开酒店客房及套房的翻新工程，这包括将部分客房合并，以打造面积更大、更宽敞的尊贵套房，整个项目预计将于 2027 年第一季度竣工。



银河度假



路氹第四期 (2026年11月)

2026 年选定主要奖项

奖项	颁发单位
银娱	
2026 亚太地区全球博彩大奖 - 年度娱乐场营运商 - 年度综合度假村	Global Gaming Insider
2026 IAG Academy IR Awards 颁奖礼 - 最佳企业社会责任项目 - 银娱体育传小区计划	亚博汇

「澳門銀河™」	
2026 IAG Academy IR Awards 颁奖礼 - 最佳综合度假村 -「澳門銀河™」 - 最佳综合度假村娱乐场 -「澳門銀河™」 - 最佳综合度假村酒店 - 澳门银河 嘉佩乐	亚博汇
澳门环保酒店奖 - 金奖 - 澳门安达仕酒店 - 澳门银河 JW 万豪酒店 - 澳门银河 丽思卡尔顿酒店 - 澳门悦榕庄	环境保护局
EarthCheck白金徽认证 - 澳门悦榕庄 EarthCheck金徽认证 - 银河酒店	EarthCheck
米芝莲一星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 - 鮨吉祥 宫川 米芝莲入选餐厅 - 尚坊 - 丽思咖啡厅	《香港澳门米芝莲指南 2026》
五星酒店 - 澳门悦榕庄 - 银河酒店 - 澳门大仓酒店 - 澳门银河 莱佛士 - 澳门银河 丽思卡尔顿酒店 - 澳门银河 嘉佩乐 五星餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里 - 丽轩 - 鮨吉祥 宫川 五星水疗 - 澳门悦榕 SPA - 澳门丽思卡尔顿水疗中心	2026 福布斯旅游指南

2026 黑珍珠餐厅指南 - 一钻 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 山里	美团
漫旅中国・旅行奖 - 中国百佳酒店 - 澳门银河 莱佛士	漫旅 Travel + Leisure
2026 年《香港及澳门 Tatler Best》大奖 Tatler 焦点名单 (澳门) - 酒店 - 银河酒店 - 澳门悦榕庄 Tatler Best 10 佳澳门酒店 - 澳门安达仕酒店 - 澳门银河 莱佛士 - 澳门银河 嘉佩乐 Tatler Best 20 佳澳门餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 丽轩 - 鮨吉祥 宫川 - 源・公馆 Tatler Best 20 佳澳门酒吧 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 安达仕酒吧 - 长廊酒吧 - 千里吧 - 莱佛士大堂吧 - 丽思酒廊 Tatler 焦点名单 (澳门) - 餐厅 - 尚坊 - 承·铁板料理 澳门最佳新酒店 - 澳门银河 嘉佩乐 澳门最佳新酒吧 - 千里吧 澳门最佳设计 - 澳门安达仕酒店 - 千里吧 澳门最佳餐厅服务 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	《Tatler Hong Kong》
《葡萄酒观察家》2026 年 - 最佳卓越奖 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - 百乐潮州 - 鮨吉祥 宫川	《葡萄酒观察家》

携程美食林 2027 全球高端餐厅榜 - 铂金餐厅 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - Estuary by Vicky Cheng	携程
2027 LA LISTE 全球最佳餐厅甄选 - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	LA LISTE
U Food 食肆选举 2026 - 我最喜爱澳门酒店餐厅 - 丽轩	U Food
50 Best Discovery 2026 上榜名单 - 鮨吉祥 宫川	50 Best Discovery
餐厅和酒吧设计奖 2026 - 亚洲区 - 酒店组别冠军- Estuary by Vicky Cheng	餐厅和酒吧设计奖

澳门星际酒店	
米芝莲二星餐厅 - 风味居	《香港澳门米芝莲指南2026》
2026 年《香港及澳门 Tatler Best》大奖 - Tatler Best 20 佳澳门餐厅 - 风味居	《Tatler Hong Kong》
2026 黑珍珠餐厅指南 - 一钻 - 风味居	美团
《南华早报》100 Top Tables 2026 - 风味居	《南华早报》
携程美食林 2027 全球高端餐厅榜 - 铂金餐厅 - 风味居	携程
2027 LA LISTE全球最佳餐厅甄选 - 风味居	LA LISTE

「澳門百老匯™」	
2026 年《香港及澳门 Tatler Best》大奖 - Tatler Best 20 佳澳门酒吧 -「百老汇美食街」果阿之夜	《Tatler Hong Kong》

建筑材料业务	
中银香港企业低碳环保领先大奖 2025 - 环保杰出伙伴 - 环保先驱	中国银行（香港）及 香港工业总会
香港ESG奖 - 2026 香港ESG奖	香港中华厂商联合会

展望

展望未来，我们对澳门及银娱的中长期前景依然充满信心。在区域交通网络不断完善、利好的旅游政策，以及日益多元化的旅游体验支持下，澳门对内地旅客依然保持着强大的吸引力。尽管宏观经济及地缘政治存在不确定性，但市场在世界杯结束后迅速复苏，以及暑期业务表现稳健，充分展现了澳门市场基本面的韧性。

这个正面的业务增长势头在七天国庆黄金周期间持续，澳门共录得约 114 万旅客人次，日均入境旅客达 16.3 万人次，创国庆黄金周历来新高，按年增长 15%。10 月 4 日单日访澳旅客更录得近 21 万人次，创下国庆假期的单日纪录。银娱旗下度假城于黄金周期间录得稳健需求，得益于强劲客流及酒店客房全面爆满。黄金周的理想表现，再次印证澳门作为中国内地旅客首选旅游目的地之吸引力，同时为第四季度带来令人鼓舞的开局。

我们的策略仍然聚焦于吸引高质素旅客、深化客户参与度及带动度假城内更广泛的消费。我们将继续强化高端产品，并进一步丰富娱乐、餐饮、零售及其他非博彩设施。鉴于市场竞争持续激烈，尤其是在高端市场领域，我们将继续透过卓越的产品、服务及整体的度假城体验，提升竞争优势。

娱乐盛事依然是我们发展策略的重要元素。透过银河综艺馆及银河国际会议中心，我们正全力打造全年精彩不绝的演唱会、娱乐表演、体育赛事及其他盛事，以吸引新旧客户来访。这些活动不仅带动我们旗下物业的人流及消费，更进一步巩固澳门作为区内领先娱乐目的地之地位。

我们与腾讯音乐超现场、携程集团、UFC、爱奇艺、大麦娱乐及澳门通的合作，进一步强化我们筹办大型盛事以及接触区内及国际客群的能力。我们亦与汇丰信用卡合作，为「澳門銀河™」消费提供奖赏优惠；与蚂蚁银行合作，透过自助理财终端提供一系列金融服务；以及与小红书合作，善用其数码营销能力、以及知名意见领袖及内容创作者网络。结合这些合作伙伴的优势，我们得以在旅游、住宿、票务、娱乐及度假城消费等范畴提供不一样的体验，并深化客户参与度。

我们未来的盛事阵容依然鼎盛，在第三季度，我们举办了多元化的活动，吸引了来自澳门、大中华区及亚洲各地的观众。展望未来，银河综艺馆将带来一系列瞩目的华语及韩流表演阵容，包括刘若英、张靓颖、任贤齐、张天赋、ENHYPEN、TOMORROW X TOGETHER 及 LE SSERAFIM 的演唱会。这些盛事将扩大我们在区内的观众群，并吸引他们重复到访「澳門銀河™」。

科技在我们的业务营运中正发挥日益重要的作用。我们在智能赌桌、客户数据整合及进阶数据分析方面的投资，正持续增强我们对理解客户偏好、收益管理及资源分配的能力。我们已从这些措施中看到成效，并将继续在整个业务中应用科技，以提升营运效益、深化客户参与度及提高盈利能力。

开拓国际客源依然是我们的策略重点。我们将继续善用设于东京、首尔、曼谷及新加坡的市场推广办事处，以拓阔我们的区域客户基础。2026 年首九个月，澳门的国际旅客约 190 万人次，按年增长 3%，这突显了我们在发展国际业务、开拓客源基础及延长旅客逗留时间方面的增长机遇。

在项目发展方面，我们持续推进建筑面积约 60 万平方米的第四期发展项目装修工程。项目落成后，将大幅扩大「澳門銀河™」的业务规模与多元化布局，包括五间顶级奢华酒店合共提供约 1,350 间客房及套房、拥有約 5,000 个座位的剧院、多元化餐饮与零售选择、绿意盎然的园林、水上玩乐园区以及娱乐场。第四期项目维持目标于 2027 年落成，预期将完整地改变我们业务的竞争格局。

我们亦正推进澳门星际酒店的翻新工程，以提升其竞争力，并将酒店重新定位以吸引高端客群。虽然可用客房数量暂时减少将短暂影响业务表现，但我们相信，升级后的客房和套房，连同已翻新的博彩楼层及餐饮区域，将提升酒店的长期吸引力及盈利潜力。翻新工程维持预计于 2027 年第一季度完成。

澳门旅游业的长远发展亦将受惠于基础设施及区域交通的完善。广珠澳高铁鹤洲至横琴段已列入规划，预期将于 2026 年底前动工，这将加强跨境铁路网络的连接，并提升旅客经横琴前往澳门的便利程度。加上澳门国际机场的扩建工程，这些发展将使澳门更四通八达，促进粤港澳大湾区「一程多站」旅游，拓阔澳门客源基础，并进一步巩固其作为「世界旅游休闲中心」的地位。

我们会继续留意地缘政治与宏观经济环境的不确定性，若这些因素持续，或会影响消费者信心及旅游消费。然而，任何单一因素对业务的直接影响均难以准确量化。银娱稳健的资产负债表提供了充足的灵活性，使我们能持续投资于旗下度假城、为发展项目提供资金、向股东回馈资本，并有效应对不断变化的市场环境。我们相信，银娱已处于有利位置，以捕捉澳门的长期增长机遇，并持续为股东创造价值。

– 完 –

有关银河娱乐集团（香港联合交易所股份编号：27）

银河娱乐集团有限公司（「银娱」或「公司」）及其附属公司（「银娱」或「集团」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企业，集团主要在澳门发展及经营一系列综合度假城、零售、餐饮、酒店及博彩项目。银娱于香港联合交易所上市，并为恒生指数成份股。

澳门博彩市场在2002年开放时，银娱透过其附属公司银河娱乐场股份有限公司为三家最初获得批给合同的营运商之一。于2022年，银娱获授予新的博彩批给合同，期限由2023年1月1日至2032年12月31日止。银娱一直以成功打造崭新、触目及屡获殊荣的项目、产品及服务见称，加上「傲视世界　情系亚洲」的服务理念，令集团的表现持续傲视澳门市场。

集团于澳门经营三个旗舰项目：包括位于路氹、全球其中一个规模最大的综合度假城「澳門銀河™」；毗邻「澳門銀河™」独一无二的娱乐及美食街新地标「澳門百老匯™」；以及位于澳门半岛、屡获殊荣的尊尚项目澳门星际酒店。

集团拥有的发展蓝图为澳门博彩营运商之中最大。随着位于路氹的新里程落成后，银娱在路氹的度假城版图将超过二百万平方米，成为全球其中一个规模最大并集度假城、娱乐及会展设施于一身的多元化综合旅游度假胜地。银娱亦会考虑大湾区及国际的拓展机遇。这些项目将有助银娱发展，并支持澳门发展成为世界旅游休闲中心的愿景。

于2015年7月，银娱宣布对摩纳哥公国之世界著名豪华酒店及度假村营运商「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股权投资。银娱会继续与「蒙地卡罗滨海渡假酒店集团」积极物色海外发展机会。

银娱致力为顾客提供世界级的独特度假体验，并矢志为其经营业务之小区建立可持续发展的未来。

更多关于集团的详情，请浏览 www.galaxyentertainment.com

传媒垂询:

银河娱乐集团 – 投资者关系
贾文尼先生／古素兰小姐／陈闻贤小姐
电话: +852 3150 1111
电邮: ir@galaxyentertainment.com