



## 銀河娛樂集團

# 2025 年第二季度及中期業績

透過會議獎勵旅遊、娛樂及體育盛事帶領澳門非博彩多元化

**2025 年第二季度經調整 EBITDA 為 36 億元，**

**按年上升 12%，按季上升 8%**

**宣佈派發中期股息每股 0.70 元**

**澳門銀河 嘉佩樂獨家私人預覽**

**深受高價值顧客好評**

(2025 年 8 月 12 日 – 香港) 銀河娛樂集團 (「銀娛」、「公司」或「集團」) (香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2025 年 6 月 30 日止三個月及六個月期間之業績。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

**銀娛主席呂耀東先生表示:**

「今天我很高興向大家報告澳門市場及銀娛在 2025 年第二季度及上半年的穩健表現。儘管面對全球關稅糾紛、經濟持續放緩及區域競爭等因素, 整體澳門市場於 2025 年第二季度表現仍然強韌, 博彩收益總額按年增長 8%, 按季增長 6%, 達到 593 億元。銀娛在競爭激烈的市場環境下, 取得穩健的表現, 市場佔有率亦上升。我們成功推動各項業務板塊的發展, 特別是高端中場。

2025 年上半年, 集團錄得淨收益為 232 億元, 按年上升 8%。經調整 EBITDA 為 69 億元, 較去年增加 14%。第二季度, 集團淨收益為 120 億元, 按年增加 10%, 按季增加 8%。經調整 EBITDA 為 36 億元, 按年升 12%, 按季升 8%。銀娛的最新酒店項目 — 極致奢華的澳門銀河 嘉佩樂已於五月提供獨家預覽, 為集團在黃金周期間錄得強勁表現作出貢獻。於六月, 我們的銀河綜藝館帶來了韓國流行歌星 G-Dragon 和香港著名歌手張學友的演出, 促使『澳門銀河™』創下單日客流量超過 12.3 萬人次的新高。

集團的資產負債表維持穩健及高流動性, 截至 2025 年 6 月 30 日, 現金及流動投資為 307 億元, 負債極低。雄厚的財政實力使我們能夠為發展藍圖提供資金, 探索海外拓展業務的機遇, 並透過派發股息以回饋股東。早前宣佈的末期股息每股 0.50 元已於 6 月派發, 董事會今天宣佈中期股息每股 0.70 元, 將於 2025 年 10 月派發。這再次顯示我們對澳門, 尤其對銀娛的中長期前景充滿信心。

我們憑藉卓越的產品和服務以及持續的物業升級, 包括零售、餐飲、多家酒店和天浪淘園, 繼續保持競爭力。更重要的是, 我們持續發揮旗下會展設施和銀河綜藝館的競爭優勢。過去兩年證明了娛樂表演和活動成功吸引新顧客和回頭客到訪澳門。於 2025 年上半年, 我們共舉辦了約 190 場娛樂、體育和會展活動, 『澳門銀河™』的客流量較去年同期增加 65%。



第二季，我們呈獻多場大型娛樂盛事，於 4 月，我們舉行了全球其中一個最享負盛名的乒乓球賽事 – 2025 年澳門國際乒聯世界盃；於 5 月，著名歌手周華健及韓國流行音樂組合防彈少年團成員 j-hope 均舉辦了世界巡迴演唱會。6 月，韓國男團 BIGBANG 的 G-Dragon 及香港著名歌手張學友亦在我們的場館舉辦演唱會，顧客對所有演出都反應熾熱。延續第二季的勢頭，我們於 7 月邀請到美國其中一位最炙手可熱的棟篤笑明星歐陽萬成，到訪澳門作首度演出，並於 8 月我們帶來『樂壇天王』陳奕迅的世界巡迴演唱會，眾多娛樂盛事均為我們業務帶來顯著的貢獻。於 11 月，我們將支持全國運動會，並在銀河綜藝館舉辦其中的乒乓球比賽。我們對下半年的盛事旅遊前景保持樂觀。

我們早前宣佈已全面安裝電子娛樂桌，現在我們正開始體驗這項技術的優勢，並更精準地利用數據以提供更佳的客戶體驗。

於 6 月，銀娛宣佈基於商業考量，華都娛樂場將於本年底前停運。有關華都娛樂場隸屬銀娛之團隊成員將會被調派到集團旗下其他物業或娛樂場繼續工作，相關部門會與有關團隊成員探討最合適的方案，以及為其提供一系列職業培訓，協助他們適應新的工作環境。銀娛感謝澳門市民、顧客及各界人士多年來對華都娛樂場的愛戴及支持。

銀娛日前於『2025 亞太地區全球博彩大獎』中勇奪兩項大獎，包括旗艦項目『澳門銀河™』獲頒『年度綜合度假村』大獎，以及連續第二年榮獲『年度娛樂場營運商』殊榮。此外，在《香港澳門米芝蓮指南 2025》名單上，我們旗下的四間餐廳一共摘取五顆米芝蓮星。於《福布斯旅遊指南 2025》名單中，『澳門銀河™』連續第三年成為全球奢華度假村中，擁有最多『福布斯五星酒店評級』的綜合度假村，證明其在行業的領導地位。這些來自國際業界的認可，充分肯定了銀娛在推動綜合旅遊、休閒及博彩業可持續發展的卓越成就。

最近全套房式的澳門銀河 嘉佩樂於五月為我們最尊貴的客戶提供獨家預覽及住宿邀請，並預計於未來數月全面開業。澳門銀河 嘉佩樂的獨家預覽深受市場歡迎，為我們吸引了超高價值的客戶。

項目發展方面，我們正在推進第四期的建設。目前大樓及外觀的施工已經完成，我們正進入下一階段、即內部裝修工程。我們已簽訂了一份新合同，負責第四期面積約 60 萬平方米之內部裝修工程，其中包括多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於 2027 年竣工。同時，我們將繼續按個別情況評估大灣區和海外市場，包括研究泰國市場的發展機會。

在審視經濟形勢和博彩業的實際營運情況後，澳門政府於六月宣佈，已將 2025 年的博彩收益總額預測從 2,400 億澳門元下調至 2,280 億澳門元。我們認為，受到全球經濟放緩和關稅措施帶來的潛在影響，短期內市場存在挑戰，然而，我們對澳門的中長期前景依然充滿信心。銀娛將一如既往，致力為澳門的休閒和旅遊業作出貢獻。

最後，我要感謝我們所有的團隊成員，每天提供『傲視世界 情繫亞洲』的服務，為集團的成功作出貢獻。」



## 2025 年第二季度及中期業績摘要

### 銀娛：為未來的增長做好準備

- 上半年集團淨收益為 232 億元，按年上升 8%
- 上半年集團經調整 EBITDA 為 69 億元，按年上升 14%
- 上半年股東應佔溢利為 52 億元，按年上升 19%
- 第二季度集團淨收益為 120 億元，按年上升 10%，按季上升 8%
- 第二季度集團經調整 EBITDA 為 36 億元，按年上升 12%，按季上升 8%
- 撇除因淨贏率偏高所增加之 4.07 億元，第二季度正常化後經調整 EBITDA 為 32 億元
- 過去十二個月經調整 EBITDA 為 130 億元，按年上升 13%，按季上升 3%

### 「澳門銀河™」：集團收益主要動力

- 上半年淨收益為 191 億元，按年上升 13%
- 上半年經調整 EBITDA 為 63 億元，按年上升 18%
- 第二季度淨收益為 100 億元，按年上升 16%，按季上升 9%
- 第二季度經調整 EBITDA 為 33 億元，按年上升 20%，按季上升 10%
- 撇除因淨贏率偏高所增加之 4.10 億元，第二季度正常化後經調整 EBITDA 為 29 億元
- 第二季度九間酒店平均入住率為 98%

### 澳門星際酒店：繼續推進主要的物業升級工程

- 上半年淨收益為 24 億元，按年下跌 10%
- 上半年經調整 EBITDA 為 6.53 億元，按年下跌 21%
- 第二季度淨收益為 12 億元，按年下跌 11%，按季下跌 6%
- 第二季度經調整 EBITDA 為 3.03 億元，按年下跌 22%，按季下跌 13%
- 撇除因淨贏率偏低所減少之 300 萬元，第二季度正常化後經調整 EBITDA 為 3.06 億元
- 第二季度酒店入住率為 100%

### 「澳門百老匯™」、城市娛樂會、建築材料業務

- 「澳門百老匯™」：第二季度經調整 EBITDA 為 400 萬元，對比 2024 年第二季度為 800 萬元，2025 年第一季度為 200 萬元
- 城市娛樂會：第二季度經調整 EBITDA 為 200 萬元，對比 2024 年第二季度為 500 萬元，2025 年第一季度為 100 萬元
- 建築材料業務：第二季度經調整 EBITDA 為 2.38 億元，按年下跌 7%，按季上升 29%

### 資產負債表：維持健康及高流動性

- 截至 2025 年 6 月 30 日，現金及流動投資為 307 億元，扣除負債 4 億元後之淨額為 303 億元
- 已於 2025 年 6 月派發之前宣佈的末期股息每股 0.50 元
- 宣佈中期股息每股 0.70 元，將約於 2025 年 10 月 31 日派發

### 最新發展概況：澳門銀河 嘉佩樂於 5 月提供獨家私人預覽；繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店的表現；正推進第四期

- 澳門銀河 嘉佩樂於 5 月提供獨家私人預覽
- 路氹第三期：繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士和澳門安達仕酒店的表現
- 路氹第四期：我們正致力發展第四期。第四期項目聚焦在非博彩業務，主要針對娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括娛樂場
- 國際：繼續探索海外市場的機遇，包括泰國



## 澳門市場概覽

根據博彩監察協調局公佈，2025年上半年澳門博彩收益總額按年上升4%至1,153億元。2025年第二季度博彩收益總額為593億元，按年上升8%，按季上升6%，為2019年水平的83%。

於2025年上半年，訪澳旅客為1,920萬人次，按年上升15%，其中過夜旅客及即日來回旅客分別按年上升3%及26%。來自內地的旅客為1,380萬人次，按年上升19%。其中，透過「一周一行」、「一簽多行」及「團進團出」方式入境的內地旅客分別有867,492人次、241,257人次及72,149人次。在珠海旅客按年增長57%的帶動下，大灣區珠三角九市旅客按年上升26%至700萬人次。國際旅客共有130萬人次，按年上升15%。銀娛持續與澳門旅遊局合作，積極推廣澳門為旅遊目的地之選。我們在東京、首爾和曼谷亦設有市場推廣辦公室。

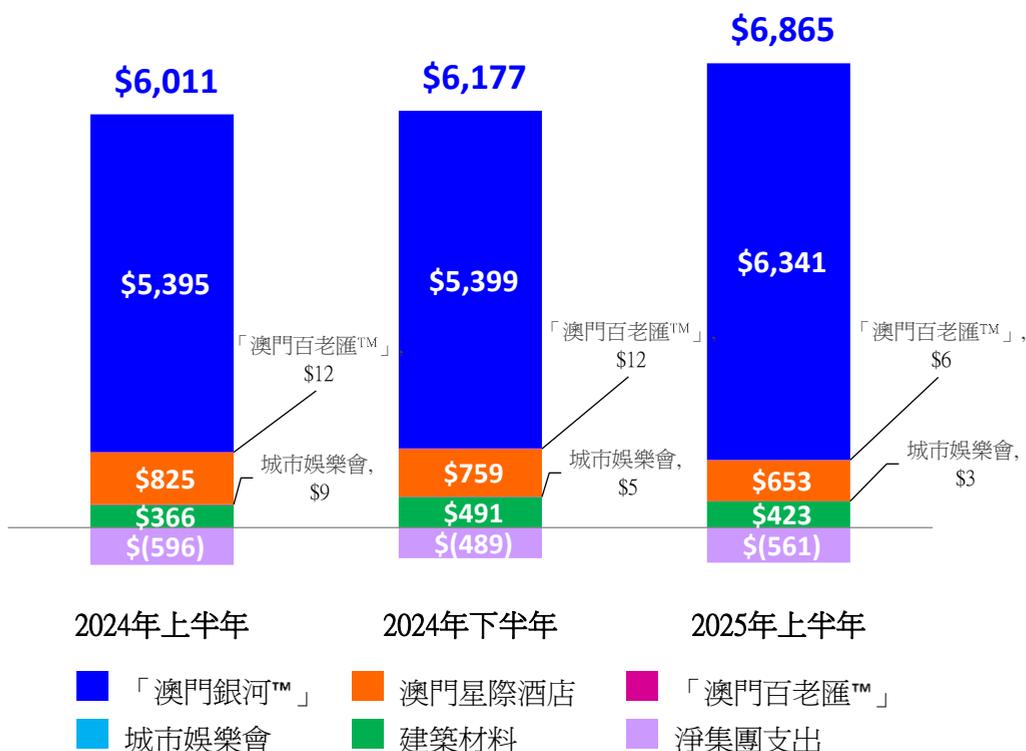
## 集團財務業績

### 2025年上半年

2025年上半年集團淨收益為232億元，按年上升8%，經調整EBITDA為69億元，按年上升14%。股東應佔溢利為52億元，按年上升19%。「澳門銀河™」經調整EBITDA為63億元，按年上升18%。澳門星際酒店經調整EBITDA為6.53億元，按年下跌21%。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為600萬元，對比2024年上半年為1,200萬元。

在2025年上半年，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約7.37億元。淨贏率正常化後，2025年上半年經調整EBITDA為61億元，按年上升3%。

### 銀娛經調整EBITDA（百萬港元）





於 2025 年上半年，集團的博彩收益總額為 229 億元，按年上升 15%。中場博彩收益總額為 170 億元，按年上升 6%，貴賓廳博彩收益總額為 44 億元，按年上升 63%，角子機博彩收益總額為 15 億元，按年上升 20%。

**集團主要財務數據**  
(百萬港元)

|            | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年 |
|------------|---------------|---------------|
| 收益：        |               |               |
| 淨博彩        | 16,776        | <b>18,578</b> |
| 非博彩        | 3,089         | <b>3,165</b>  |
| 建築材料       | 1,605         | <b>1,503</b>  |
| 淨收益總額      | 21,470        | <b>23,246</b> |
| 經調整 EBITDA | 6,011         | <b>6,865</b>  |

**博彩數據<sup>1</sup>**

| (百萬港元)               | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年  |
|----------------------|---------------|----------------|
| 轉碼數 <sup>2</sup>     | 84,612        | <b>102,139</b> |
| 淨贏率 %                | 3.2%          | <b>4.3%</b>    |
| 博彩收益                 | 2,690         | <b>4,391</b>   |
| 中場博彩投注額 <sup>3</sup> | 63,841        | <b>67,266</b>  |
| 淨贏率 %                | 25.1%         | <b>25.3%</b>   |
| 博彩收益                 | 16,019        | <b>17,041</b>  |
| 角子機博彩投注額             | 41,413        | <b>54,171</b>  |
| 淨贏率 %                | 3.0%          | <b>2.8%</b>    |
| 博彩收益                 | 1,258         | <b>1,514</b>   |
| 博彩收益總額 <sup>4</sup>  | 19,967        | <b>22,946</b>  |

**2025 年第二季度**

於 2025 年第二季度，集團淨收益為 120 億元，按年上升 10%，按季上升 8%。經調整 EBITDA 為 36 億元，按年上升 12%，按季上升 8%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 33 億元，按年上升 20%，按季上升 10%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 3.03 億元，按年下跌 22%，按季下跌 13%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 400 萬元，對比 2024 年第二季度為 800 萬元及 2025 年第一季度為 200 萬元。

過去十二個月集團經調整 EBITDA 為 130 億元，按年上升 13%，按季上升 3%。

<sup>1</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>2</sup> 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

<sup>3</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>4</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

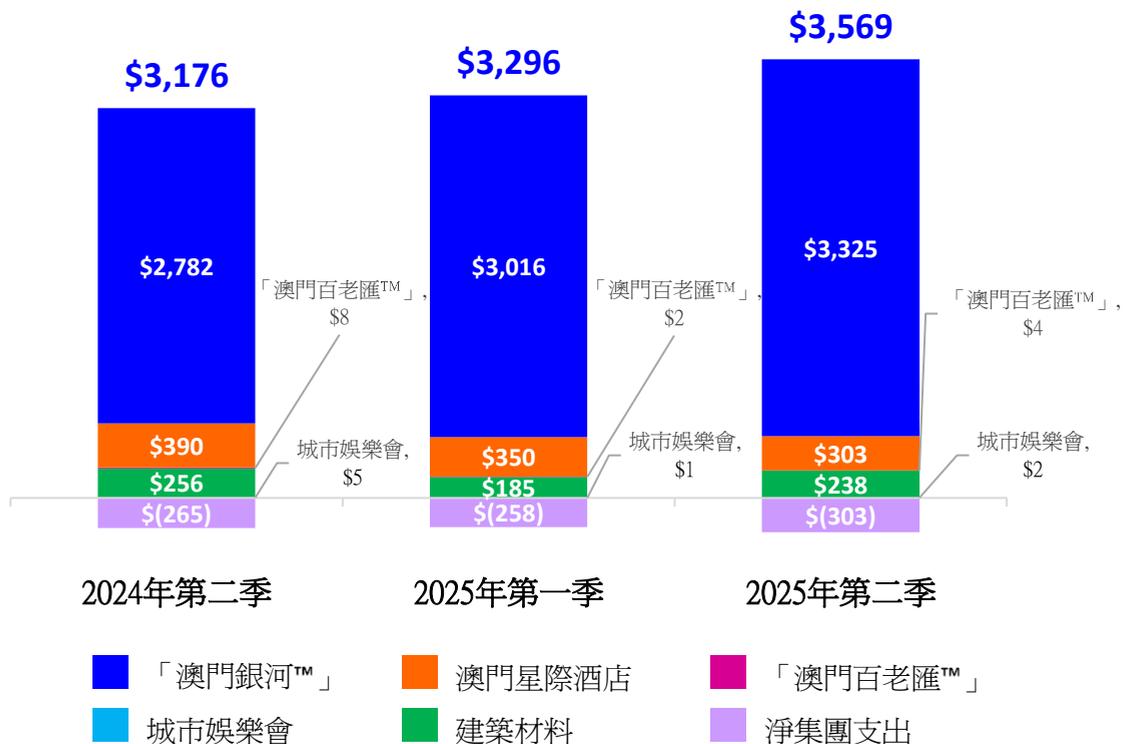


於 2025 年第二季度，由於銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4.07 億元。淨贏率正常化後，2025 年第二季度經調整 EBITDA 為 32 億元，按年下跌 1%，按季上升 7%。

銀娛2025年第二季度及上半年經調整EBITDA及其調整之簡表：

| (百萬港元)              | 2024 年<br>第二季度 | 2025 年<br>第一季度 | 2025 年<br>第二季度 | 按年<br>變化 | 按季<br>變化 | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------|----------|---------------|---------------|
| 經調整 EBITDA          | 3,176          | 3,296          | 3,569          | 12%      | 8%       | 6,011         | 6,865         |
| 淨贏率之影響 <sup>5</sup> | (20)           | 330            | 407            | -        | -        | 43            | 737           |
| 正常化後之經調整 EBITDA     | 3,196          | 2,966          | 3,162          | (1)%     | 7%       | 5,968         | 6,128         |

### 銀娛經調整EBITDA（百萬港元）



於 2025 年第二季度，集團的博彩收益總額為 120 億元，按年上升 16%，按季上升 10%。中場博彩收益總額為 88 億元，按年上升 6%，按季上升 7%。貴賓廳博彩收益總額為 24 億元，按年上升 73%，按季上升 22%。角子機博彩收益總額為 7.85 億元，按年上升 19%，按季上升 8%。

<sup>5</sup> 反映與我們的轉碼活動相關之淨贏率影響。



## 集團主要財務數據 (百萬港元)

|            | 2024年<br>第二季 | 2025年<br>第一季 | 2025年<br>第二季  | 2024年<br>上半年 | 2025年<br>上半年  |
|------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| 收益：        |              |              |               |              |               |
| 淨博彩        | 8,595        | 8,922        | <b>9,656</b>  | 16,776       | <b>18,578</b> |
| 非博彩        | 1,483        | 1,557        | <b>1,608</b>  | 3,089        | <b>3,165</b>  |
| 建築材料       | 840          | 723          | <b>780</b>    | 1,605        | <b>1,503</b>  |
| 淨收益總額      | 10,918       | 11,202       | <b>12,044</b> | 21,470       | <b>23,246</b> |
| 經調整 EBITDA | 3,176        | 3,296        | <b>3,569</b>  | 6,011        | <b>6,865</b>  |

| 博彩數據 <sup>6</sup><br>(百萬港元) |              |              |               |              |                |
|-----------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
|                             | 2024年<br>第二季 | 2025年<br>第一季 | 2025年<br>第二季  | 2024年<br>上半年 | 2025年<br>上半年   |
| 轉碼數 <sup>7</sup>            | 46,155       | 46,375       | <b>55,764</b> | 84,612       | <b>102,139</b> |
| 淨贏率 %                       | 3.0%         | 4.3%         | <b>4.3%</b>   | 3.2%         | <b>4.3%</b>    |
| 博彩收益                        | 1,391        | 1,978        | <b>2,413</b>  | 2,690        | <b>4,391</b>   |
| 中場博彩投注額 <sup>8</sup>        | 32,370       | 32,190       | <b>35,076</b> | 63,841       | <b>67,266</b>  |
| 淨贏率 %                       | 25.6%        | 25.6%        | <b>25.1%</b>  | 25.1%        | <b>25.3%</b>   |
| 博彩收益                        | 8,291        | 8,230        | <b>8,811</b>  | 16,019       | <b>17,041</b>  |
| 角子機博彩投注額                    | 22,370       | 25,562       | <b>28,609</b> | 41,413       | <b>54,171</b>  |
| 淨贏率 %                       | 2.9%         | 2.9%         | <b>2.7%</b>   | 3.0%         | <b>2.8%</b>    |
| 博彩收益                        | 658          | 729          | <b>785</b>    | 1,258        | <b>1,514</b>   |
| 博彩收益總額 <sup>9</sup>         | 10,340       | 10,937       | <b>12,009</b> | 19,967       | <b>22,946</b>  |

## 資產負債表及股息

集團的資產負債表維持健康及高流動性。截至 2025 年 6 月 30 日，現金及流動投資為 307 億元，扣除負債 4 億元後，淨額為 303 億元。我們強健的資產負債表配合強勁的營運現金流，讓集團能夠透過派發股息以回饋股東，並支持未來發展。集團於 2025 年 6 月已派發早前宣佈的末期股息每股 0.50 元。於結算日後，銀娛董事會宣佈派發中期股息每股 0.70 元，將約於 2025 年 10 月 31 日派發。

<sup>6</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>7</sup> 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

<sup>8</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>9</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



## 「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。於 2025 年上半年，淨收益為 191 億元，按年上升 13%。經調整 EBITDA 為 63 億元，按年上升 18%。於 2025 年上半年，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 7.55 億元。淨贏率正常化後，2025 年上半年經調整 EBITDA 為 56 億元，按年上升 3%。

2025 年第二季度，「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 33 億元，按年上升 20%，按季上升 10%。於 2025 年第二季度，由於「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 4.10 億元。淨贏率正常化後，2025 年第二季度經調整 EBITDA 為 29 億元，按年上升 3%，按季上升 9%。

2025 年上半年及第二季度九間酒店入住率均為 98%。

### 「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

|                | 2024 年<br>第二季 | 2025 年<br>第一季 | 2025 年<br>第二季 | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 收益：            |               |               |               |               |               |
| 淨博彩            | 7,347         | 7,762         | <b>8,567</b>  | 14,234        | <b>16,329</b> |
| 酒店/餐飲/其他       | 971           | 1,052         | <b>1,105</b>  | 2,027         | <b>2,157</b>  |
| 商場             | 326           | 335           | <b>328</b>    | 697           | <b>663</b>    |
| 淨收益總額          | 8,644         | 9,149         | <b>10,000</b> | 16,958        | <b>19,149</b> |
| 經調整 EBITDA     | 2,782         | 3,016         | <b>3,325</b>  | 5,395         | <b>6,341</b>  |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 32%           | 33%           | <b>33%</b>    | 32%           | <b>33%</b>    |

| 博彩數據 <sup>10</sup><br>(百萬港元) | 2024 年<br>第二季 | 2025 年<br>第一季 | 2025 年<br>第二季 | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 轉碼數 <sup>11</sup>            | 44,577        | 44,371        | <b>54,859</b> | 82,010        | <b>99,230</b> |
| 淨贏率 %                        | 2.9%          | 4.4%          | <b>4.4%</b>   | 3.1%          | <b>4.4%</b>   |
| 博彩收益                         | 1,287         | 1,941         | <b>2,391</b>  | 2,530         | <b>4,332</b>  |
| 中場博彩投注額 <sup>12</sup>        | 24,647        | 25,270        | <b>27,416</b> | 49,119        | <b>52,686</b> |
| 淨贏率 %                        | 28.6%         | 27.8%         | <b>28.0%</b>  | 27.4%         | <b>27.9%</b>  |
| 博彩收益                         | 7,047         | 7,027         | <b>7,669</b>  | 13,453        | <b>14,696</b> |
| 角子機博彩投注額                     | 14,772        | 16,333        | <b>18,435</b> | 27,551        | <b>34,768</b> |
| 淨贏率 %                        | 3.5%          | 3.5%          | <b>3.3%</b>   | 3.7%          | <b>3.4%</b>   |
| 博彩收益                         | 524           | 570           | <b>611</b>    | 1,011         | <b>1,181</b>  |
| 博彩收益總額                       | 8,858         | 9,538         | <b>10,671</b> | 16,994        | <b>20,209</b> |

<sup>10</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>11</sup> 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

<sup>12</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



## 澳門星際酒店

於 2025 年上半年，澳門星際酒店淨收益為 24 億元，按年下跌 10%。經調整 EBITDA 為 6.53 億元，按年下跌 21%。於 2025 年上半年，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 1,800 萬元。淨贏率正常化後，2025 年上半年經調整 EBITDA 為 6.71 億元，按年下跌 14%。

2025 年第二季度，澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 3.03 億元，按年下跌 22%，按季下跌 13%。於 2025 年第二季度，由於澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 下跌約 300 萬元。淨贏率正常化後，2025 年第二季度經調整 EBITDA 為 3.06 億元，按年下跌 14%，按季下跌 16%。

2025 年上半年及第二季度酒店入住率均為 100%。

### 澳門星際酒店主要財務數據 (百萬港元)

|                | 2024 年<br>第二季 | 2025 年<br>第一季 | 2025 年<br>第二季 | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年 |
|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 收益：            |               |               |               |               |               |
| 淨博彩            | 1,190         | 1,118         | <b>1,047</b>  | 2,425         | <b>2,165</b>  |
| 酒店/餐飲/其他       | 128           | 119           | <b>119</b>    | 256           | <b>238</b>    |
| 商場             | 5             | 5             | <b>5</b>      | 11            | <b>10</b>     |
| 淨收益總額          | 1,323         | 1,242         | <b>1,171</b>  | 2,692         | <b>2,413</b>  |
| 經調整 EBITDA     | 390           | 350           | <b>303</b>    | 825           | <b>653</b>    |
| 經調整 EBITDA 利潤率 | 29%           | 28%           | <b>26%</b>    | 31%           | <b>27%</b>    |

| 博彩數據 <sup>13</sup><br>(百萬港元) | 2024 年<br>第二季 | 2025 年<br>第一季 | 2025 年<br>第二季 | 2024 年<br>上半年 | 2025 年<br>上半年 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 轉碼數 <sup>14</sup>            | 1,578         | 2,004         | <b>905</b>    | 2,602         | <b>2,909</b>  |
| 淨贏率 %                        | 6.5%          | 1.8%          | <b>2.4%</b>   | 6.1%          | <b>2.0%</b>   |
| 博彩收益                         | 104           | 37            | <b>22</b>     | 160           | <b>59</b>     |
| 中場博彩投注額 <sup>15</sup>        | 7,467         | 6,734         | <b>7,501</b>  | 14,223        | <b>14,235</b> |
| 淨贏率 %                        | 16.2%         | 17.4%         | <b>14.8%</b>  | 17.5%         | <b>16.1%</b>  |
| 博彩收益                         | 1,207         | 1,174         | <b>1,112</b>  | 2,490         | <b>2,286</b>  |
| 角子機博彩投注額                     | 6,325         | 8,351         | <b>9,284</b>  | 11,370        | <b>17,635</b> |
| 淨贏率 %                        | 1.8%          | 1.8%          | <b>1.7%</b>   | 1.8%          | <b>1.7%</b>   |
| 博彩收益                         | 113           | 146           | <b>162</b>    | 206           | <b>308</b>    |
| 博彩收益總額                       | 1,424         | 1,357         | <b>1,296</b>  | 2,856         | <b>2,653</b>  |

<sup>13</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>14</sup> 反映中介人及自營公司貴賓廳之總和。

<sup>15</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



## 「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於 2025 年上半年，「澳門百老匯™」淨收益為 9,700 萬元，按年下跌 3%。2025 年上半年經調整 EBITDA 為 600 萬元，對比 2024 年上半年為 1,200 萬元。於 2025 年第二季度，「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 400 萬元，對比 2024 年第二季度為 800 萬元，2025 年第一季度為 200 萬元。

## 城市娛樂會

於 2025 年上半年，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 300 萬元，對比 2024 年上半年為 900 萬元。2025 年第二季度經調整 EBITDA 為 200 萬元，對比 2024 年第二季度為 500 萬元，2025 年第一季度為 100 萬元。

銀娛宣佈，基於商業考量，華都娛樂場將於本年底前停運。有關華都娛樂場隸屬銀娛之團隊成員將會被調派到集團旗下其他物業或娛樂場繼續工作，相關部門會與有關團隊成員探討最合適的方案，以及為其提供一系列職業培訓，協助他們適應新的工作環境。銀娛感謝澳門市民、顧客及各界人士多年來對華都娛樂場的愛戴及支持，並會一如既往，繼續致力為澳門的休閒及旅遊業作出貢獻。

## 建築材料業務

建築材料業務繼續錄得穩健業績。於 2025 年上半年，經調整 EBITDA 為 4.23 億元，按年上升 16%。於 2025 年第二季度，建築材料業務的經調整 EBITDA 為 2.38 億元，按年下跌 7%，按季上升 29%。

## 最新發展概況

### 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續優化旗下的度假城設施藉以保持競爭力及對顧客的吸引力，包括在「澳門銀河™」增添新的餐飲及零售產品。我們亦繼續提升銀河國際會議中心、銀河綜藝館、澳門銀河 萊佛士及澳門安達仕酒店的表現。

在澳門星際酒店，我們已開始進行一系列升級措施，包括主博彩樓層、酒店大堂的抵達體驗及增加餐飲選擇。我們已完成三樓的升級改造，澳門星際酒店現時擁有全澳其中一個最大規模的直播電子賭桌遊戲。

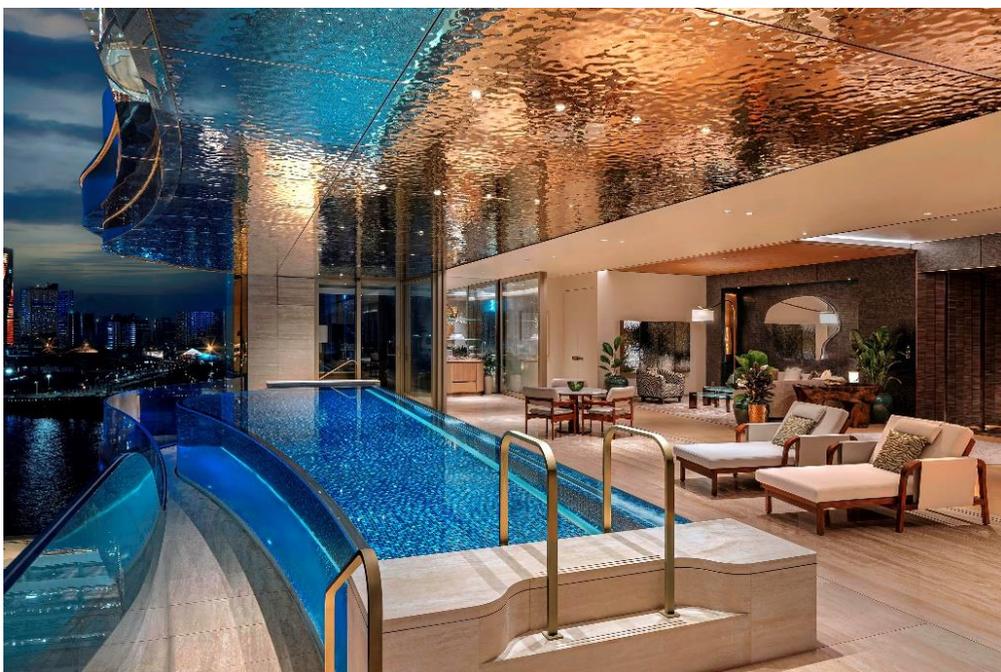
### 路氹 - 新里程

澳門銀河 嘉佩樂是銀娛旗下第十家酒店品牌。我們於 2025 年 5 月起提供獨家預覽並預計在未來幾個月全面對外開幕。全套房式的澳門銀河 嘉佩樂，坐落於亞洲最璀璨迷人的休閒娛樂勝地 - 屢獲殊榮的「澳門銀河™」綜合度假城。酒店宛如一座金碧輝煌的奢華殿堂，氣派非凡。其個性化訂製服務更將頂級奢旅體驗提升至全新高度，是品味超卓的賓客深度探索澳門的最佳選擇。澳門匯聚亞洲的休閒娛樂體驗，不僅擁有豐富悠久的文化底蘊，更是大灣區的重要旅遊樞紐。作為聯合國教科文組織評定的創意城市美食之都，澳門的魅力無處不在。入住澳門銀河 嘉佩樂，賓客將更深入地感受澳門的獨特魅力，與之產生更深的聯結與共鳴。這幢樓高 17 層的項目將提供 95 間頂級豪華的特色套房及嘉佩樂頂層套房。每間嘉佩樂頂層套房均設有光線充足的露台及私人無邊



際泳池、戶外休息區及日光浴、娛樂休息室及隱密的冬日花園，以及一系列的獨特設施。澳門銀河 嘉佩樂是優雅、為奢華而設以及細緻款待的終極體現。它定必為澳門帶來全新標準的優雅和極致奢華。

項目發展方面，我們正在推進第四期的建設。目前大樓及外觀的施工已經完成，我們正進入下一階段、即內部裝修工程。我們已簽訂了一份新合同，負責第四期面積約 60 萬平方米之內部裝修工程，其中包括多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於 2027 年竣工。我們繼續對澳門的未來充滿信心，將透過第三及四期項目支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。



澳門銀河 嘉佩樂



路氹第四期之最新近照 (2025 年 8 月)

### 2025 年上半年部分主要獎項

| 獎項   | 頒發單位             |
|--|------------------|
| 銀娛   |                  |
| 年度娛樂場營運商   | 2025 亞太地區全球博彩大獎  |
| 「第 11 屆傑出企業社會責任獎」頒獎典禮 - 傑出企業社會責任獎                        | 香港《鏡報》           |
| 2025年澳門國際環保合作發展論壇及展覽 - 環保展台嘉許獎                           | 澳門展貿協會和澳門低碳發展協會  |
| 最佳緊密合作伙伴   | 攜程               |
| <b>「澳門銀河™」</b>   |                  |
| 年度綜合度假村  | 2025 亞太地區全球博彩大獎  |
| 米芝蓮一星餐廳<br>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA<br>- 麗軒<br>- 鮭吉祥 宮川 | 《香港澳門米芝蓮指南 2025》 |
| 米芝蓮入選餐廳<br>- 尚坊<br>- 庭園意大利餐廳<br>- 麗思咖啡廳                  |                  |

|   |                |
|---|----------------|
| <p>五星酒店</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 澳門悅榕庄</li> <li>- 「銀河酒店™」</li> <li>- 澳門大倉酒店</li> <li>- 澳門銀河 萊佛士</li> <li>- 澳門麗思卡爾頓酒店</li> </ul> <p>五星餐廳</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</li> <li>- 山里</li> </ul> <p>五星水療</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 澳門悅榕 SPA</li> <li>- 澳門麗思卡爾頓水療中心</li> </ul> | 2025 福布斯旅遊指南   |
| <p>2025 黑珍珠餐廳指南一鑽</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</li> </ul> <p>美團酒店</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 年度影響力酒店 - 「澳門銀河™」</li> <li>- 年度人氣渡假酒店 - 「銀河酒店™」</li> <li>- 年度卓越服務酒店 - 澳門安達仕酒店</li> </ul>   | 美團             |
| <p>《南華早報》100 Top Tables 2025</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8½ Otto e Mezzo BOMBANA</li> <li>- 麗軒</li> <li>- 鮨吉祥 宮川</li> <li>- 承·鐵板料理</li> <li>- 山里</li> </ul>  | 《南華早報》         |
| 「澳門環保酒店獎」－金獎－澳門大倉酒店   | 澳門特別行政區政府環境保護局 |

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| <b>澳門星際酒店</b>                   |                 |
| 米芝蓮二星餐廳 - 風味居                   | 《香港澳門米芝蓮指南2025》 |
| 2025 黑珍珠餐廳指南一鑽 - 風味居            | 美團              |
| 《南華早報》100 Top Tables 2025 - 風味居 | 《南華早報》          |

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| <b>「澳門百老匯™」</b>          |                |
| 美團酒店 - 年度人氣酒店 - 「澳門百老匯™」 | 美團             |
| 「澳門環保酒店獎」－銀獎－百老匯酒店       | 澳門特別行政區政府環境保護局 |
| 海外人氣獎 - 「澳門百老匯™」         | 攜程             |
| 2025 年旅人評論獎 - 「澳門百老匯™」   | Booking.com    |

|                                |         |
|--------------------------------|---------|
| <b>建築材料業務</b>                  |         |
| 全民減碳大行動 - 作為協作夥伴參與全民減碳大行動 - 證書 | 環境運動委員會 |



## 展望

展望將來，我們將繼續聚焦於提升客戶服務水平，目標是確保顧客每次到訪均有難忘而超卓的互動體驗。我們將繼續逐步升級旗下的度假城設施，以確保其維持世界級的水平及具有競爭力。我們將繼續提高現有資產的營運效率，包括酒店、餐飲、零售、度假城和戲院設施。我們持續審慎控制成本，以期在收入持續增長的同時，實現營運槓桿。

我們早前宣佈已全面安裝電子娛樂桌，現在我們正開始體驗這項技術的優勢，並更精準地利用數據以提供最佳的客戶體驗。

大型娛樂活動顯著提高我們度假城的客流量。娛樂盛事表演已大幅提升博彩、零售、餐飲和酒店的收入。我們正努力將銀河綜藝館打造成為世界級的娛樂場所，並在未來吸引更多大型娛樂活動在此舉行。於 11 月，我們將支持全國運動會，並在銀河綜藝館舉辦其中的乒乓球比賽。我們對下半年的盛事旅遊前景保持樂觀。

澳門銀河 嘉佩樂最近的獨家預覽深受高價值顧客的好評，我們將陸續在未來幾個月推出餘下所有設施。項目發展方面，我們正在推進第四期的建設。目前大樓及外觀的施工已經完成，我們正進入下一階段、即內部裝修工程。我們已簽訂了一份新合同，負責第四期面積約 60 萬平方米之內部裝修工程，其中包括多個首度進駐澳門的高端酒店品牌、擁有約 5,000 個座位的劇院、豐富的餐飲、零售、非博彩設施、綠化園林、水上玩樂園區及娛樂場。第四期目標於 2027 年竣工。

泰國議會原定於 2025 年 7 月 9 日就《娛樂綜合體法案》進行辯論，但目前議會已決定撤回該法案的討論。我們正等待《娛樂綜合體法案》後續進展的最新消息。我們相信，在曼谷發展綜合度假城將可提升我們的度假城組合。我們對泰國市場仍然保持濃厚興趣。

全球經濟形勢以及正在進行的關稅談判，雖然引起了媒體的廣泛報道，但至今對博彩收益的影響並未如部分分析員預計般大。澳門仍屬內地客首選的三大旅遊目的地之一。

開拓國際市場仍是我們的首要任務，我們正充分利用位於東京、首爾和曼谷的營銷辦事處。2025 年上半年，訪澳國際旅客人數按年增長 15%，達到 130 萬人次。

我們對澳門的前景依然充滿信心，有賴於交通基建的持續改善，使往返澳門以及澳門市內的交通更加便捷，包括近期延伸的澳門輕軌新線連接橫琴口岸、澳門國際機場擴建以及填海工程的啓動等等。此外，第四條澳氹大橋已於 2024 年底通車，進一步優化澳門的交通設施。

我們對澳門的中長期前景充滿信心。在此期間，我們將繼續運用度假城的資產和員工團隊來拓展業務，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團有限公司（「銀娛」或「公司」）及其附屬公司（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，集團主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。銀娛於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

澳門博彩市場在 2002 年開放時，銀娛透過其附屬公司銀河娛樂場股份有限公司為三家最初獲得批給合同的營運商之一。於 2022 年，銀娛獲授予新的博彩批給合同，期限由 2023 年 1 月 1 日至 2032 年 12 月 31 日止。銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

集團於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的發展藍圖為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦會考慮大灣區及國際的拓展機遇。這些項目將有助銀娛發展，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，銀娛宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 [www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)

#### 傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 – 投資者關係

賈文尼先生／古素蘭小姐／陳聞賢小姐

電話: +852 3150 1111

電郵: [ir@galaxyentertainment.com](mailto:ir@galaxyentertainment.com)