



銀河娛樂集團

2019 年第三季度未經審核之財務數據

第三季度經調整 EBITDA 為 41 億港元，按年上升 6%，按季下跌 5%

中場表現穩健，貴賓廳業務受挑戰，非博彩收益創新高

繼續推展各項發展工程，包括路氹第三、四期及日本發展計劃

已派發早前宣佈之特別股息每股 0.46 港元

(2019 年 11 月 7 日 – 香港) 銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)(香港聯合交易所股份代號: 27) 今天公佈截至 2019 年 9 月 30 日止三個月期間未經審核之財務數據。(除另有註明, 所有金額均以港元列示)

2019 年第三季度業績摘要

銀娛：中場表現穩健，貴賓廳業務受挑戰，非博彩收益創新高

- 第三季度集團淨收益為 127 億港元，按年下跌 2%，按季下跌 4%
- 第三季度集團經調整 EBITDA 為 41 億港元，按年上升 6%，按季下跌 5%
- 第三季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.84 億港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 39 億港元，按年下跌 7%，按季下跌 1%
- 過去十二個月經調整 EBITDA 為 168 億港元，按年上升 1%，按季上升 1%

「澳門銀河™」：中場表現穩健，物業提升工程按計劃進行

- 第三季度淨收益為 93 億港元，按年持平，按季下跌 2%
- 第三季度經調整 EBITDA 為 32 億港元，按年上升 7%，按季下跌 2%
- 第三季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.71 億港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 30 億港元，按年下跌 9%，按季上升 1%
- 第三季度五間酒店平均入住率接近 100%

澳門星際酒店：中場表現穩健，物業提升工程按計劃進行

- 第三季度淨收益為 25 億港元，按年下跌 14%，按季下跌 9%
- 第三季度經調整 EBITDA 為 8.28 億港元，按年下跌 11%，按季下跌 12%
- 第三季度博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1,500 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 8.13 億港元，按年下跌 13%，按季下跌 4%
- 第三季度酒店入住率接近 100%

「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第三季度淨收益為 1.41 億港元，對比去年同期為 1.45 億港元，2019 年第二季度為 1.47 億港元
- 第三季度經調整 EBITDA 為 200 萬港元，對比去年同期為 900 萬港元，2019 年第二季度為 600 萬港元
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 200 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 400 萬港元，對比去年同期為 1,300 萬港元，2019 年第二季度為 200 萬港元
- 第三季度酒店入住率接近 100%

資產負債表：健康及高流動性的資產負債表

- 截至 2019 年 9 月 30 日，持有現金及流動投資為 492 億港元，淨現金為 472 億港元
- 截至 2019 年 9 月 30 日，負債為 20 億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略
- 已於 2019 年 10 月 25 日派發早前宣佈之特別股息每股 0.46 港元



最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 繼續在「澳門銀河™」及澳門星際酒店推進早前宣佈的 15 億港元提升工程計劃
- 路氹第三及四期：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對 MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 我們在 2019 年 8 月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，我們更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel）
- 橫琴：正在優化興建時尚度假城的計劃，與我們在澳門的高能量娛樂項目優勢互補
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本

銀娛主席呂志和博士表示：

「今天我很高興向大家宣佈集團 2019 年第三季度業績。鑒於市場整體情況和環球消費意欲減弱的情況下，銀娛展現了穩健的財務業績。澳門在 2019 年面對多項挑戰，當中包括貿易氣氛持續緊張、環球經濟放緩、區域競爭、貨幣浮動和香港的動盪等，這些事件均影響旅客的情緒和消費習慣。

儘管面對以上挑戰，集團在 2019 年第三季度淨收益錄得 127 億港元，按年只下跌 2%，經調整 EBITDA 按年上升 6% 至 41 億港元。我們的資產負債表繼續保持穩健，現金及流動投資達 492 億港元，淨現金為 472 億港元。憑藉我們的資產負債表以及營運帶來的現金流，有助我們把盈利通過股息回饋股東，並實現集團的發展藍圖及繼續我們在海外的拓展目標。於 2019 年 10 月 25 日，集團派發了每股 0.46 港元的特別股息。這些派息，展現我們對澳門以及集團的長遠前景充滿信心。

我們繼續推展於「澳門銀河™」及澳門星際酒店總值 15 億港元的提升工程計劃，此計劃正在按時和按預算進行中。我們很高興最近完成了兩間貴賓廳的提升工程並得到客人大力支持。我們將繼續提升度假城設施，預計整個工程於 2020 年中前完工。

此外，我們會繼續推進路氹第三、四期的建築工程，並繼續完善把橫琴發展為一個時尚度假城的計劃。至於我們在日本的拓展計劃，正在朝綜合度假城的方向推進，因此會繼續在日本發展團隊中增加人手和資源。

於 2019 年 8 月，我們介紹了銀河國際會議中心與銀河綜藝館。銀河國際會議中心為世界級活動場地，包括總面積達 400,000 平方呎的會展空間，以及可容納多達 16,000 名觀眾、面積達 500,000 平方呎的銀河綜藝館。銀河國際會議中心包括面積 100,000 平方呎的無柱式展覽館，以演講廳式佈置可容納 7,000 位賓客，以宴會廳式佈置則可容納 2,400 位賓客，以及擁有 650 個座位的演講廳。我們欣然歡迎凱悅酒店在澳門開設首家安達仕酒店（Andaz Hotel），將會在銀河度假城區提供超過 700 間高端及家庭式客房。

在 2019 年 8 月 25 日，賀一誠先生當選為澳門特別行政區新任行政長官，並將於 2019 年 12 月 20 日上任。我們歡迎新任行政長官，將與他積極合作並支持其施政。

內地旅客對休閒和旅遊的持續殷切需求，令我們對澳門，尤其是銀娛的中、長期前景保持信心。我們相信澳門與大灣區的融合，對澳門的發展帶來正面幫助。我們會致力支持澳門政府把澳門發展成為『世界旅遊休閒中心』的願景。

最後，我衷心感謝每一位團隊成員，他們每日秉持『傲視世界 情繫亞洲』的理念，為集團的成功作出貢獻。」



市場概覽

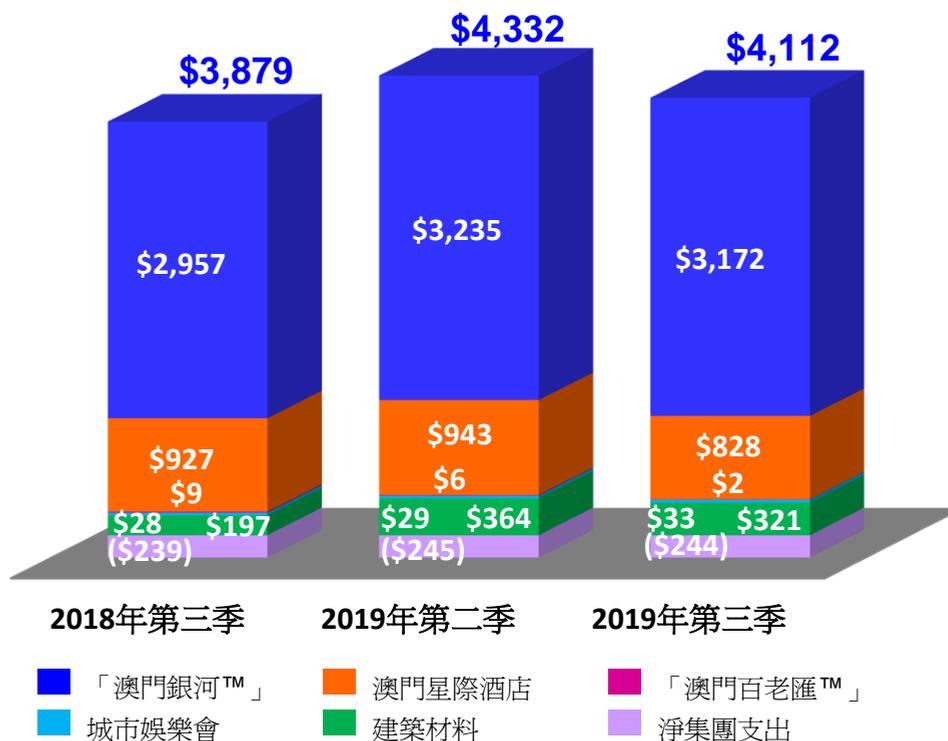
於 2019 年第三季度，訪澳旅客總量按年上升 10% 至 990 萬人次，內地旅客亦同樣按年增長 10% 至 710 萬人次，來自大灣區當中包括香港的旅客按年增長 25% 至 490 萬人次。而來自廣東省以外的旅客佔總內地旅客的 53%。

集團財務業績

於 2019 年第三季度，集團淨收益為 127 億港元，按年下跌 2%，按季下跌 4%，經調整 EBITDA 為 41 億港元，按年上升 6%，按季下跌 5%。「澳門銀河™」經調整 EBITDA 為 32 億港元，按年上升 7%，按季下跌 2%。澳門星際酒店經調整 EBITDA 為 8.28 億港元，按年下跌 11%，按季下跌 12%。「澳門百老匯™」經調整 EBITDA 為 200 萬港元，對比 2018 年同期為 900 萬港元，2019 年第二季度為 600 萬港元。

於 2019 年第三季度，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.84 億港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 39 億港元，按年下跌 7%，按季下跌 1%。

銀娛經調整 EBITDA (百萬港元)



於 2019 年第三季度，集團按管理層基準計算¹的博彩收益總額為 143 億港元，按年下跌 10%，按季下跌 6%。中場收益總額為 73 億港元，按年增長 11%，按季增長 1%。貴賓廳收益總額為 64 億港

¹法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。



元，按年下跌26%，按季下跌13%。角子機博彩收益總額為6.41億港元，按年增長3%，按季增長6%。

集團主要財務數據
(百萬港元)

	2018年第三季	2019年第二季	2019年第三季
收益：			
淨博彩	11,068	11,143	10,603
非博彩	1,358	1,315	1,407
建築材料	569	716	700
淨收益總額	12,995	13,174	12,710
經調整 EBITDA	3,879	4,332	4,112

博彩數據²

(百萬港元)

	2018年第三季	2019年第二季	2019年第三季
轉碼數 ³	264,491	179,666	163,779
淨贏率 %	3.3%	4.1%	3.9%
博彩收益	8,604	7,325	6,369
中場博彩投注額 ⁴	29,923	30,391	30,424
淨贏率 %	22.1%	23.9%	24.1%
博彩收益	6,609	7,266	7,319
角子機博彩投注額	18,202	16,647	17,133
淨贏率 %	3.4%	3.6%	3.7%
博彩收益	621	607	641
博彩收益總額 ⁵	15,834	15,198	14,329

資產負債表及特別股息

截至 2019 年 9 月 30 日，現金及流動投資為 492 億港元，淨現金為 472 億港元。負債總額為 20 億港元，主要反映庫務管理令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息支出所致。銀娛已於 2019 年 10 月 25 日派發早前宣佈之特別股息，每股 0.46 港元。銀娛的資產負債表加上營運現金流，讓集團有能力在透過派發特別股息把盈利回饋股東的同時，可以投資集團的澳門發展藍圖以及到海外拓展的計劃。

² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

³ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁴ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

⁵ 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。



「澳門銀河™」

「澳門銀河™」為集團的主要盈利和收入貢獻來源。於 2019 年第三季度，「澳門銀河™」淨收益為 93 億港元，按年持平，按季下跌 2%。經調整 EBITDA 為 32 億港元，按年上升 7%，按季下跌 2%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 34%（2018 年第三季度：32%）。

於 2019 年第三季度，「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1.71 億港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 30 億港元，按年下跌 9%，按季上升 1%。

2019 年第三季度五間酒店的平均入住率接近 100%。

「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
收益：			
淨博彩	8,181	8,405	8,108
酒店/餐飲/其他	888	832	897
商場	268	289	310
淨收益總額	9,337	9,526	9,315
經調整 EBITDA	2,957	3,235	3,172
經調整 EBITDA 利潤率	32%	34%	34%

博彩數據⁶

(百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
轉碼數 ⁷	189,607	125,051	110,279
淨贏率 %	3.4%	4.4%	4.4%
博彩收益	6,354	5,501	4,805
中場博彩投注額 ⁸	17,650	18,118	18,403
淨贏率 %	25.1%	27.6%	27.9%
博彩收益	4,434	4,993	5,129
角子機博彩投注額	13,026	11,235	11,359
淨贏率 %	4.0%	4.6%	4.6%
博彩收益	527	512	523
博彩收益總額	11,315	11,006	10,457

⁶ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

⁷ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

⁸ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



澳門星際酒店

於 2019 年第三季度，澳門星際酒店淨收益為 25 億港元，按年下跌 14%，按季下跌 9%。經調整 EBITDA 為 8.28 億港元，按年下跌 11%，按季下跌 12%。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 33 %（2018 年第三季度：32%）。

於 2019 年第三季度，澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整 EBITDA 增加約 1,500 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 8.13 億港元，按年下跌 13%，按季下跌 4%。

2019 年第三季度酒店入住率接近 100 %。

澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
收益：			
淨博彩	2,794	2,633	2,397
酒店/餐飲/其他	110	110	111
商場	12	13	13
淨收益總額	2,916	2,756	2,521
經調整 EBITDA	927	943	828
經調整 EBITDA 利潤率	32%	34%	33%

博彩數據⁹

(百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
轉碼數 ¹⁰	73,750	53,905	49,990
淨贏率 %	3.0%	3.3%	2.8%
博彩收益	2,191	1,789	1,394
中場博彩投注額 ¹¹	9,062	8,877	8,915
淨贏率 %	18.5%	19.5%	19.0%
博彩收益	1,680	1,730	1,694
角子機博彩投注額	1,945	1,967	2,226
淨贏率 %	2.1%	2.0%	2.5%
博彩收益	41	40	55
博彩收益總額	3,912	3,559	3,143

⁹ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁰ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹¹ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



「澳門百老匯™」

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持，當中並沒有貴賓廳業務。於 2019 年第三季度，「澳門百老匯™」錄得淨收益 1.41 億港元，對比 2018 年同期為 1.45 億港元，2019 年第二季度為 1.47 億港元。經調整 EBITDA 為 200 萬港元，對比 2018 年同期為 900 萬港元，2019 年第二季度為 600 萬港元。按香港財務報告準則計算，經調整 EBITDA 利潤率為 1%（2018 年第三季度：6%）。

於 2019 年第三季度，「澳門百老匯™」博彩業務淨贏率偏低，令經調整 EBITDA 減少約 200 萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整 EBITDA 為 400 萬港元，對比 2018 年同期為 1,300 萬港元，2019 年第二季度為 200 萬港元。

2019 年第三季度酒店入住率接近 100 %。

「澳門百老匯™」主要財務數據 (百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
收益：			
淨博彩	65	76	65
酒店/餐飲/其他	69	59	66
商場	11	12	10
淨收益總額	145	147	141
經調整 EBITDA	9	6	2
經調整 EBITDA 利潤率	6%	4%	1%

博彩數據¹²

(百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
中場博彩投注額 ¹³	368	343	329
淨贏率 %	16.9%	21.3%	19.2%
博彩收益	62	73	63
角子機博彩投注額	509	444	454
淨贏率 %	2.1%	2.4%	2.3%
博彩收益	11	11	10
博彩收益總額	73	84	73

¹² 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹³ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



城市娛樂會

於 2019 年第三季度，城市娛樂會為集團帶來經調整 EBITDA 的貢獻為 3,300 萬港元，按年上升 18%，按季上升 14%。

城市娛樂會主要財務數據 (百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
經調整 EBITDA	28	29	33

博彩數據¹⁴

(百萬港元)

	2018 年第三季	2019 年第二季	2019 年第三季
轉碼數 ¹⁵	1,134	710	3,510
淨贏率 %	5.2%	5.0%	4.9%
博彩收益	59	35	170
中場博彩投注額 ¹⁶	2,843	3,053	2,777
淨贏率 %	15.2%	15.4%	15.6%
博彩收益	432	470	433
角子機博彩投注額	2,722	3,001	3,094
淨贏率 %	1.6%	1.5%	1.7%
博彩收益	42	44	53
博彩收益總額	533	549	656

建築材料業務

建築材料業務於2019年第三季度經調整EBITDA為3.21億港元，按年上升63%，按季下跌12%。

最新發展概況

「澳門銀河™」及澳門星際酒店

為保持度假城在市場的競爭地位，我們繼續在「澳門銀河™」及澳門星際酒店進行 15 億港元之項目提升工程。此計劃不但能夠進一步提升度假城的吸引力，也為其將來與第三、四期的融合及連接做好準備。

¹⁴ 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

¹⁵ 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

¹⁶ 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



路丞 – 新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。集團繼續推進第三、四期項目的發展工程，將提供合共約 4,500 間酒店客房，包括適合家庭和優質高端旅客的客房、400,000 平方呎的會議展覽空間、500,000 平方呎設有 16,000 個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。我們在 2019 年 8 月介紹銀河國際會議中心與銀河綜藝館，我們更欣然歡迎凱悅酒店在澳門及銀河度假城區開設首家安達仕酒店 (Andaz Hotel)。

橫琴

我們繼續就橫琴項目發展為一個時尚度假城進行概念規劃，與我們在澳門的高能量度假城優勢互補。

國際

集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力。我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成。銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級度假村品牌帶到日本。由於我們正在朝綜合度假城的方向推進，因此我們會繼續在日本發展團隊中增加人手和資源。

2019 年選定主要獎項

獎項	頒發單位
銀娛	
香港最佳企業 香港最佳企業 – 娛樂場及博彩業	《亞洲貨幣》雜誌
最受推崇公司 – 博彩及酒店業 最佳投資者關係公司 – 整體第一名 最佳環境、社會及管理 / 社會企業責任指標 – 第一名 最佳企業管治 – 第一名	《機構投資者》雜誌 – 2019 年全亞洲管理團隊調查
年度最佳博彩營運商 (澳洲及亞洲)	第 12 屆國際博彩業大獎
連續三年投資者關係大獎得獎公司 卓越證書	香港投資者關係協會
「澳門銀河™」	
年度最佳綜合渡假城	第 12 屆國際博彩業大獎
最佳綜合渡假村 最佳娛樂場	2019「亞洲國際娛樂大獎」
五星酒店： 澳門悅榕庄 澳門麗思卡爾頓酒店	2019《福布斯旅遊指南》
澳門最佳高級食府： 福臨門 (「澳門銀河」™) 庭園意大利餐廳 (「澳門銀河」™)	The Menu 2018



澳門星際酒店	
亞洲最佳餐飲服務酒店至尊大獎	第十九屆中國金馬獎
「澳門百老匯™」	
澳門環保酒店獎 2018 – 環境績效銀獎 - 百老匯酒店	環境保護局
建築材料業務	
第十四屆職業健康大獎 - 好心情@健康工作間大獎 - 卓越機構大獎	職業安全健康局
「商界展關懷」計劃 - 連續 15 年或以上「商界展關懷」標誌	香港社會服務聯會
香港環境卓越大獎	環境運動委員會
企業環保領先大獎 2018 – 環保傑出伙伴	香港工業總會／中國銀行（香港）
2018/19 年度機場安全嘉許計劃 - 機場安全特別貢獻獎	香港機場管理局

展望

於 2019 年第四季度，澳門將會迎來新一任行政長官賀一誠先生，他在廣泛支持下成功當選，我們期待他下月上任並將於 2020 年 3 月發表的首份施政報告。過去二十年，在歷任行政長官帶領下澳門奠下了穩固的經濟和社會基礎，我們深信澳門政府將繼續推進經濟適度多元的政策。

此外，於 2019 年第四季度，我們預計新基建和入境設施的啓用將支持澳門長遠發展，令內地往來澳門並在澳門內出行更為方便。

我們明白，最近國際貿易的緊張氣氛和環球經濟放緩，在短期內可能影響旅客的情緒和消費習慣。但是，由於亞洲旅客對休閒和旅遊的需求增加，我們仍對澳門的中、長期前景充滿信心。

我們相信澳門整體已具備良好條件，掌握未來不斷增長的市場需求，銀娛擁有世界級度假城及發展藍圖。

我們繼續透過提升工程計劃，提升「澳門銀河™」和澳門星際酒店。銀娛擁有澳門大型的發展藍圖，包括路氹第三、四期項目，並繼續推進橫琴和日本拓展計劃。在今年餘下的日子至 2020 年，集團將繼續透過提升營運效率，並在目前的市場狀況下審慎控制成本，持續推動各項業務增長。此外，我們會繼續透過培訓提升員工技能，全力支持澳門政府將澳門建設成為「世界旅遊休閒中心」的目標。

- 完 -



有關銀河娛樂集團（香港聯合交易所股份編號：27）

銀河娛樂集團（「銀娛」或「集團」）是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業，主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩項目。集團於香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街新地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的尊尚項目澳門星際酒店。

集團擁有的尚待開發之土地為澳門博彩營運商之中最大。隨著位於路氹的新里程落成後，銀娛在路氹的度假城版圖將倍增至超過二百萬平方米，成為全球其中一個規模最大並集度假城、娛樂及會展設施於一身的多元化綜合旅遊度假勝地。銀娛亦正就一幅面積達 2.7 平方公里、位於澳門毗鄰之橫琴的土地計劃發展一個世界級的時尚休閒度假城，此度假項目將與銀娛在澳門的業務相輔相成，同時令集團在同業中脫穎而出，並支持澳門發展成為世界旅遊休閒中心的願景。

於 2015 年 7 月，集團宣佈對摩納哥公國之世界著名豪華酒店及度假村營運商「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」（Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco）作出策略性股權投資。銀娛會繼續與「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」積極物色包括日本在內的海外發展機會。

銀娛致力為顧客提供世界級的獨特度假體驗，並矢志為其經營業務之社區建立可持續發展的未來。

更多關於集團的詳情，請瀏覽 www.galaxyentertainment.com

傳媒垂詢:

銀河娛樂集團 — 投資者關係
賈文尼先生／古素蘭小姐／馮佩樂小姐
電話: +852 3150 1111
電郵: ir@galaxyentertainment.com